



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - 2024

MENSAGEM DO PRESIDENTE

A maturidade de uma Companhia com décadas de atuação e a jovialidade de uma empresa que busca estar sempre em movimento. Com esse espírito que registramos mais um ano histórico para a Fraslle Mobility, com receita líquida consolidada recorde e resultados expressivos. No simbólico ano em que celebramos 70 anos de fundação da marca pioneira Fraslle, a empresa alcançou quase R\$ 4 bilhões de receita líquida, sendo 17% a mais do que o registrado no ano anterior.

O marco mais representativo dessa jornada foi o anúncio da maior transação da história da Fraslle Mobility, com a aquisição da Dacomsa (Kuo Refaçimentos), líder no mercado automotivo mexicano. Essa negociação amplia nosso portfólio com novas marcas icônicas, de grande representatividade no mercado local, e abre as portas para sinergias significativas. Os números apurados em 2024 ainda não contabilizam esse importante movimento, que vai posicionar a empresa, a partir de 2025, como líder na América Latina no segmento de *aftermarket* automotivo, com posições de destaque nos três principais mercados da região: Brasil, México e Argentina.

Foi um ano de conquistas, mas também de muitos desafios. As enchentes no Rio Grande do Sul, local onde fica a sede da Companhia, impactaram nossas pessoas e operações, exigindo ainda mais resiliência do nosso time e assertividade nas tomadas de decisão.

Seguimos no compromisso, em conjunto com a Randcorp e o Instituto Elisabetha Randon, de sermos atentos às comunidades atingidas e no trabalho contínuo da reconstrução do Estado, em iniciativas de fomento ao empreendedorismo, apoio para escolas e articulação para recuperação da infraestrutura de mobilidade.

Sequimos firmes, construindo o futuro com ousadia e segurança nas ações do presente. Efetivamos novas posições executivas em nossa direção, preparando a empresa para os desafios dos novos negócios. Atuamos ainda na descarbonização da nossa cadeia de valor e de produtos, com novos projetos em desenvolvimento. A inauguração da Caldera Verde, dedicada a biomassa, e a aquisição da Dacomsa diversifica o portfólio de produtos, adicionando componentes de motor e marcas reconhecidas em seus segmentos, ampliando ainda mais a competitividade da Companhia.

Realizamos nosso compromisso de manter a vida em movimento por meio de ações estratégicas, com a confiança de que nosso modelo de negócio é consistente e assertivo. Os fatos e números que apresentamos neste relatório representam não apenas a qualidade dos resultados, mas principalmente a assertividade das nossas estratégias e a expertise das nossas pessoas, em construir diariamente uma empresa com crescimento constante, resiliência e solidez, sempre preocupada em desenvolver soluções inteligentes e sustentáveis em componentes para o controle de movimentos. Cada vez mais consolidamos a Fraslle Mobility como uma empresa global, focada na segurança, na sustentabilidade e na inovação em seus produtos e serviços.

Sergio L. Carvalho
Presidente e CEO da Fraslle Mobility

01 INTRODUÇÃO/ EVENTOS SUBSEQUENTES

CONCLUSÃO DA AQUISIÇÃO DA DACOMSA KUO REFAÇIMENTOS

Em continuidade ao Fato Relevante divulgado no dia 24 de junho de 2024, em 14 de janeiro de 2025, por meio de um Comunicado ao Mercado, a Companhia divulgou a conclusão das condições precedentes relativas ao contrato de compra e venda da divisão de *aftermarket* do grupo mexicano.

A aquisição da Dacomsa reforça a estratégia da Fraslle Mobility de ampliar sua presença global no mercado de reposição. Com essa movimentação, aproximadamente 55% da receita da Companhia passará a ser gerada no exterior, fortalecendo sua atuação internacional. Além disso, a aquisição da Dacomsa diversifica o portfólio de produtos, adicionando componentes de motor e marcas reconhecidas em seus segmentos, ampliando ainda mais a competitividade da Companhia.

SINERGIAS
A aquisição da Dacomsa traz oportunidades significativas de sinergia para a Fraslle Mobility, tanto na frente de receitas quanto na de custos. Na frente de receitas, a integração das operações permite expandir a oferta de produtos por meio de *cross-selling*, introduzindo novas linhas de produtos, aumentando a exposição da Companhia no mercado dos EUA e ampliando a presença da linha pesada no México. Já na frente de custos, as principais sinergias estão relacionadas a *sourcing*, com a consolidação de compras de produtos acabados e matérias-primas, além de ganhos de eficiência operacional na fabricação de materiais de fricção, otimizando processos e reduzindo custos.

ESTRUTURA FINANCEIRA - FUNDING

A aquisição, no valor aproximado de R\$ 2,2 bilhões, foi financiada por uma combinação de recursos próprios e captação de dívida. Do total, R\$ 450 milhões vieram do caixa da Companhia, enquanto o restante foi obtido por meio de duas emissões de dívida: R\$ 750 milhões no Brasil e o valor remanescente no México. Os recursos captados no Brasil, somados ao caixa da Fraslle Controladora (R\$ 1,2 bilhão), foram destinados à capitalização da Fraslle México e da Fraslle North America, que, por sua vez, repassou os fundos à Fraslle México para a aquisição da unidade de distribuição da Dacomsa. Já os recursos captados no México foram levantados diretamente pela Dacomsa, que os utilizou para adquirir as demais operações envolvidas na transação, incluindo KUO Motor, Fricção e marcas associadas.

Na Fraslle Mobility, valorizamos a individualidade e a cultura operacional de cada unidade, levando em conta suas características geográficas e organizacionais.

02 NOSSO ECOSISTEMA

Quem Somos
SOMOS UM ECOSISTEMA DE CONSUMO AUTOMOTIVO COM SOLUÇÕES INTELIGENTES E SUSTENTÁVEIS

MISSÃO
Dar segurança e conforto ao transporte de pessoas e bens para que a vida permaneça em movimento.

VISÃO
Ser reconhecida em soluções sustentáveis para a mobilidade.

PROPOSITO
Conectar pessoas e riqueza, gerando prosperidade.

NEGÓCIO
Segurança e inovação no controle de movimentos.

Presença global

R\$ 4,0 B
Receita Líquida*

R\$ 374,7 M
Lucro Líquido*

18,4%
Margem Ebitda Ajustada*

15,6%
ROIC*

*Números referentes a 2024



Nossas Marcas

SOMOS UMA HOUSE OF BRANDS DE MARCAS LÍDERES COM ATUAÇÃO GLOBAL

Com o slogan "Pensou freio, Fraslle-le", a marca, líder global no segmento, está no mercado há mais de 70 anos, destacando-se por seu amplo portfólio de produtos e componentes para controle de movimento em estradas, trilhos e pistas de pouso.

14.000+ Sku's
140 Sku's de linha leve lançados em 2024
"Vai na confiança vai de Controlil" é o manifesto da marca que atua há 68 anos no mercado de reposição de componentes para freios hidráulicos.

1.000+ Sku's
207 Sku's lançados em 2024
"O máximo em movimento" é o slogan da marca que atua há 39 anos com discos e tambores de freio para veículos leves.

2.000+ Sku's
90 Sku's lançados em 2024
Há 73 anos, "Tudo Azul, Tudo Nakata" é o lema que representa a marca, líder no segmento de reposição de componentes para suspensão, direção e conforto em veículos leves, pesados e motocicletas.

6.400+ Sku's
148 Sku's lançados em 2024

TAMBÉM COMPÕEM NOSSO PORTFÓLIO:

MORESA+ | TFF VICTOR | FRITEC | JURATEK | ABTEX
METAL | BICERAMIC | AUTOPAR | TUBERTEC | BIOCERAMIC
COMPOSS | DURBLOC | RICE | LONOFLEX | PLOTEKLEF
RACE | SELLO | TENSA | TSP | VEHYCO

* Moresa, TF Victor e Fritec passam a integrar nossas marcas icônicas junto com Fraslle, Controlil, Fremax e Nakata a partir de janeiro de 2025. Também integram o portfólio após a aquisição da Dacomsa: BioCeramic, IEA, RACE, Sello, Tensa, TSP e Vehyco.

Prêmios e reconhecimentos

MELHOR PASTILHA DE FREIO
2º LUGAR/PRATA Prêmio Sindirepa-SP

PECAS PARA CAMINHÕES E ÔNIBUS
1º LUGAR Prêmio Maiores do Transporte e Melhores do Transporte

MARCA MAIS COMPRADA
1º LUGAR Pastilha de Freio Prêmio Marcas na Oficina/Cinua

MARCA MAIS LEMBRADA E COMPRADA
1º LUGAR Cilindro Mestre e Servo Freio Prêmio Marcas na Oficina/Cinua

MELHOR DISCO DE FREIO
1º LUGAR/OURO Prêmio Sindirepa-SP

MARCA MAIS LEMBRADA E COMPRADA
1º LUGAR Disco de Freio Prêmio Marcas na Oficina/Cinua

MELHOR PASTILHA DE FREIO
2º LUGAR/PRATA Prêmio Sindirepa-SP

MARCA MAIS LEMBRADA E COMPRADA
1º LUGAR Barra de Direção, Terminal de Direção e Pivô de Suspensão Prêmio Marcas na Oficina/Cinua

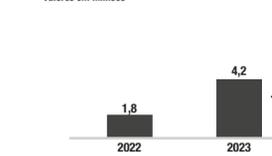
FORNECEDOR DE AUTOMÓVEIS
IAAF Annual Awards

Auto Experts PLATAFORMA DIGITAL QUE ACELERA NEGÓCIOS

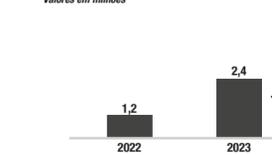
ESTADOS DO BRASIL QUE MAIS ACESSARAM A PLATAFORMA EM 2024



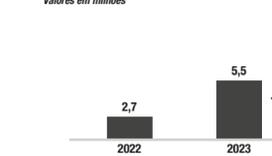
SESSÕES



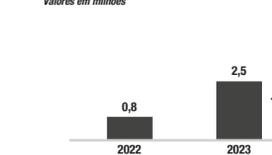
USUÁRIOS



PESQUISAS



BUSCA POR PLACA



TEMPO MÉDIO DE PESQUISA NO SITE: 12 MIN

SKU'S NO CATALOGO*: 24.100

*Soma da quantidade de Sku's nos mercados Argentina, Brasil, Colômbia e México.

VOLUME	Volume de Vendas por Material em milhões de peças					
	2024	2023	Δ %	2022	2021	Δ %
Fricção	108,1	104,8	3,2%	98,5	102,1	-3,5%
Componentes p/Sistema de Freio	10,6	9,5	10,9%	8,7	8,5	1,9%
Componentes p/Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain	21,5	19,4	10,5%	16,6	15,8	6,6%

RECEITA	Receita de Vendas por Material em R\$ milhões									
	2024	2023	Δ %	2022	2021	Δ %				
Fricção	1.873,4	47,2%	1.635,4	48,3%	1.502,7	49,1%	1.262,9	48,9%	19,0%	
Componentes p/Sistema de Freio	787,8	19,9%	676,0	19,9%	591,6	19,3%	492,9	19,1%	20,0%	
Componentes p/Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain	1.126,5	28,4%	948,6	28,0%	821,0	26,8%	671,6	26,0%	22,3%	
Outros Produtos*	178,0	4,5%	128,7	3,8%	38,4%	142,8	4,7%	154,7	6,0%	-7,7%
Receita Líquida	3.965,8	100,0%	3.388,7	100,0%	3.058,2	100,0%	2.582,2	100,0%	18,4%	

*Os componentes estão detalhados no final deste relatório. Volume de fricção sofreu alteração no total do ano de 2023 devido à reclassificação de vendas *intercompany* e contabilização de jogos para peças.

COMPONENTES PARA SUSPENSÃO, DIREÇÃO E POWERTRAIN

O site de Externa contribui para o avanço de receita e volume, impulsionado por estratégias comerciais que resultaram em ganhos de market share no mercado doméstico. No segundo semestre, os problemas de logística marítima impactaram a controladora, que recebeu produtos *co-manufaturados*. No quarto trimestre, com a demanda represa, foi possível recuperar o desempenho e encerrar o ano com crescimento nesses indicadores. Destaque positivo em performance também foi o Centro de Distribuição Cartagena. No desenvolvimento de portfólio, trabalho comercial e de logística para conquista de novos negócios e espaço de mercado.

OUTROS PRODUTOS

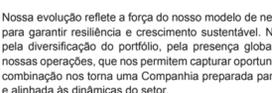
A Composse teve um início de ano lento devido à paralisação causada pela reestruturação das linhas de produção de seu principal cliente. Os negócios foram retomados gradualmente, e a unidade encerrou o ano exportando produtos para a Argentina. Além disso, manteve a iniciativa em pesquisa e desenvolvimento de novas tecnologias aplicadas aos produtos.

DESEMPENHO DA RECEITA LÍQUIDA

É necessário destacar que o desempenho da receita de vendas por família de material não reflete necessariamente o mesmo comportamento nos volumes, pois há efeitos de variação no câmbio, mix de produtos e preços praticados. Para maiores detalhes sobre as famílias, vide Anexo IV. Ao lado é apresentado o gráfico em formato de causal, com os efeitos que modificaram o desempenho da receita líquida consolidada de 2024 em comparação com o ano de 2023.



Nossa evolução reflete a força do nosso modelo de negócios, construído ao longo dos anos para garantir resiliência e crescimento sustentável. Nossos resultados são impulsionados pela diversificação do portfólio, pela presença global estratégica e pelas sinergias entre nossas operações, que nos permitem capturar oportunidades em diferentes mercados. Essa combinação nos torna uma Companhia preparada para o futuro, com uma atuação robusta e alinhada às dinâmicas do setor.



Receita Líquida por Mercados

Mercados	2024	2023	Δ %	2022	2021	Δ %				
MI Reposição	2.162,4	54,5%	1.946,5	57,4%	1.1.660,1	54,3%	1.425,4	55,2%	16,5%	
MI Montadora	241,1	6,1%	210,0	6,2%	222,0	7,3%	165,2	6,4%	34,4%	
Mercado Interno	2.403,6	60,6%	2.156,5	63,6%	1.1.51,5	1.882,1	61,5%	1.590,6	61,6%	18,3%
ME Reposição	1.345,1	33,9%	1.037,7	30,6%	1.000,6	32,7%	850,1	32,9%	17,7%	
ME Montadora	217,2	5,5%	194,4	5,7%	175,5	5,7%	141,4	5,5%	24,0%	
Mercado Externo	1.582,2	39,4%	1.232,2	36,4%	26,8%	1.176,0	38,5%	991,5	38,4%	18,6%
Total Rec. Líquida Reposição	3.507,5	88,4%	2.984,2	88,1%	17,5%	2.660,7	87,0%	2.275,5	88,1%	16,9%
Total Rec. Líquida Montadoras	458,3	11,6%	404,4	11,9%	13,3%	397,5	13,0%	306,7	11,9%	29,6%
Total Rec. Líquida	3.965,8	100%	3.388,7	100%	17,0%	3.058,2	100%	2.582,2	100%	18,4%

Valores em R\$ milhões

MERCADO INTERNO (MI)

REPOSIÇÃO

O crescimento do mercado de reposição está relacionado a diversos fatores, como o aumento da produtividade e capacidade nas plantas fabris, a conquista de *market share* impulsionada pela maior disponibilidade de produtos e o intenso desenvolvimento de novas soluções, aliado a uma revisão contínua do portfólio. Além disso, um fator relevante é o fluxo de passageiros nas oficinas, impulsionado pelo recorde de venda de seminários em 2024.

03 NOSSOS RESULTADOS

Principais números

	2024	2023	Δ %	2022	2021	2020	Δ %
Receita Líquida	3.965,8	3.388,7	17,0%	3.058,2	2.582,2	1.670,8	54,5%
Mercado Interno	2.403,6	2.156,5	11,5%	1.882,1	1.590,6	920,2	72,8%
Mercado Externo	1.562,2	1.232,2	26,8%	1.176,0	991,5	750,5	32,1%
Mercado Externo US\$	289,7	246,1	17,7%	227,7	183,8	145,8	26,0%
Exportações - Brasil US\$	125,0	108,5	15,2%	105,7	84,7	68,9	23,0%
Lucro Bruto	1.330,5	1.138,6	16,9%	903,5	748,3	479,9	55,9%
Margem Bruta	33,5%	33,6%	-0,1 pp	29,5%	29,0%	28,7%	0,3 pp
Lucro Operacional	519,2	542,6	-4,3%	333,0	275,2	240,0	14,7%
Margem Operacional	13,1%	16,0%	-2,9 pp	10,9%	10,7%	14,4%	-3,7 pp
EBITDA	677,9	667,2	1,6%	453,1	388,1	330,9	17,3%
Margem EBITDA	17,1%	19,7%	-2,6 pp	14,8%	15,0%	19,8%	-4,8 pp
Lucro Líquido	374,7	388,7	-3,6%	203,3	210,6	182,0	16,7%
Margem Líquida	9,4%	11,5%	-2,0 pp	6,6%	8,2%	10,9%	-2,7 pp
EBITDA Ajustado	729,0	664,7	9,7%	475,6	413,3	283,1	46,0%
Margem EBITDA-Ajustada	18,4%	19,6%	-1,2 pp	15,6%	16,0%	16,9%	-0,9 pp
Investimentos	165,8	133,7	24,0%	106,4	115,6	56,0	106,6%
ROIC	15,6%	19,3%	-3,7 pp	13,8%	12,6%	9,4%	3,2 pp

	2024	2023	Δ %	2022	2021	2020	Δ %
Cotação média dólar norte-americano	5,39	4,99	7,9%	5,16	5,40	5,16	4,6%

Guidance 2024

No dia 11 de março de 2024, a Companhia divulgou através de Fato Relevante suas projeções para o ano de 2024. Abaixo, apresentamos tabela comparativa entre os números projetados e realizados para o exercício:

Indicadores	Previsto	Realizado
Receita líquida consolidada	R\$ 3,7 ≤ X ≤ R\$ 4,0 bilhões	R\$ 4,0 bilhões
Receitas Mercado Externo*	US\$ 250 ≤ X ≤ US\$ 290 milhões	US\$ 290 milhões
Margem EBITDA-Ajustada*	17% ≤ X ≤ 21%	18,4%
Investimentos	R\$ 130 ≤ X ≤ R\$ 170 milhões	R\$ 166 milhões

* Valor referente à soma das exportações a partir do Brasil e receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações *intercompany*.
* % considera margem ajustada por eventos não recorrentes.
* Valor referente investimentos orgânicos.

O ano de 2024 foi marcado por grandes desafios, mas também por conquistas importantes para a Fraslle Mobility. Enfrentamos um cenário complexo, com o maior desastre climático da história do Rio Grande do Sul, a atualização do nosso ERP, a consolidação do nosso *footprint* com o encerramento da fábrica no Uruguai, além do impacto da eliminação de subvênções e dos transtornos logísticos internacionais que afetaram as cadeias de suprimentos. Ainda assim, superamos esses obstáculos e entregamos bons resultados, atingindo nossas metas para o ano. A resiliência da Fraslle Mobility se mostrou mais uma vez um diferencial competitivo, impulsionada por nossa diversificação geográfica e por um portfólio defensivo e essencial para a mobilidade. Nossa exposição a mercados diversos e a demanda recorrente por reposição nos permitiram manter uma receita estável e previsível, mesmo diante de um ambiente desafiador. Encerramos 2024 com a certeza de que estamos preparados para seguir crescendo e entregando valor, fortalecendo ainda mais nossa posição no mercado e reforçando a confiança de nossos clientes, parceiros e acionistas.

Desempenho de vendas

MATERIAIS DE FRICÇÃO

Pastilha de freio para veículos leves registra um ano recorde de vendas, impulsionado pela demanda aquecida por reparos nas oficinas, fortalecimento do portfólio com o lançamento de novos produtos e reposicionamento de preço.

Na linha de pastilhas de freio para veículos comerciais, a estratégia mercadológica focou no aumento da relevância e no crescimento do produto no segmento de freios a disco para caminhões e veículos comerciais leves, com destaque para mercados maduros como Estados Unidos e Europa.

As lonas para veículos comerciais contribuíram positivamente para o crescimento do volume e da receita, impulsionadas pela conquista de novos negócios no exterior, fortalecimento da marca, reposicionamento de preço e diversificação geográfica.

COMPONENTES PARA SISTEMA DE FREIO

A linha de discos de freio iniciou o ano enfrentando desafios devido ao alto nível de estoque nos distribuidores, a maior competição por preço no mercado interno e às paralisações nas montadoras. Diante desse cenário, foram realizados trabalhos de reposicionamento de preço, o que gerou resultados positivos já no 2º SA. Além disso, a normalização das exportações para a Argentina também contribuiu para o crescimento em receita e volume.

O site da Controlil teve um ano desafiador, impactado por paralisações devido às enchentes. A retomada das operações exigiu a manutenção das máquinas para que o parque fabril pudesse voltar a operar. Estoques mantidos no centro de distribuição de Extrema/MG, somados às iniciativas de *co-manufatura* para aumentar a disponibilidade ajudaram a mitigar os impactos financeiros, resultando em crescimento de volume e receita em comparação a 2023.

	2024	2023	Δ %	2022	2021	Δ %
Receita Líquida	3.965,8	3.388,7	17,0%	3.058,2	2.582,2	100,0%
Lucro Bruto	1.330,5	1.138,6	16,9%	903,5	748,3	55,9%
Margem Bruta	33,5%	33,6%	-0,1 pp	29,5%	29,0%	28,7%
EBITDA	677,9	667,2	1,6%	453,1	388,1	330,9
Margem EBITDA	17,1%	19,7%	-2,6 pp	14,8%	15,0%	19,8%
EBITDA Ajustado	729,0	664,7	9,7%	475,6	413,3	2

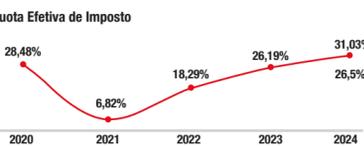
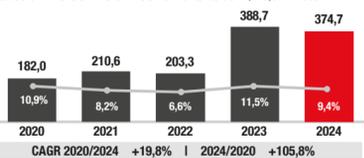


FRAS-LE S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 88.610.126/0001-29 - Caxias do Sul - RS

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - 2024

A reestruturação da Fanacil S.A., com imposto diferido não constituído no montante de R\$ 11,1 milhões.
Lei de Tributação das Subvenções, pela qual os benefícios tributários de ICMS passaram a ser tributados em PIS/COFINS e IRCS no montante de R\$ 13,3 milhões.



*Sem efeitos da reestruturação da Fanacil e da Lei de Tributação das Subvenções

Gestão financeira

ENDIVIDAMENTO FINANCEIRO

Em 2024, a Companhia amortizou R\$ 313,6 milhões, sendo R\$ 151,8 milhões desembolsados pela Controladora e R\$ 161,8 milhões pelas unidades controladas. Foram captados novos empréstimos no montante de R\$ 500,2 milhões, sendo R\$ 389,4 milhões pela Controladora e R\$ 110,8 milhões pelas unidades controladas.

Amortização dos Empréstimos



EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

A dívida financeira bruta consolidada encerrou o exercício de 2024 com saldo de R\$ 1,2 bilhão, sendo R\$ 1,1 bilhão em empréstimos e financiamentos (R\$ 388,4 milhões de curto prazo e R\$ 722,8 milhões de longo prazo) e R\$ 127,0 referentes a contas a pagar por combinação de negócios.

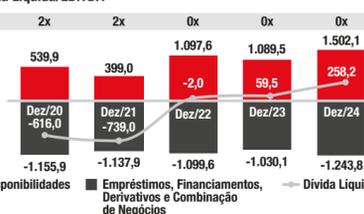
- Os principais indexadores do endividamento bruto consolidado ao final de 2024, foram:
 - Linhas em Reais indexadas ao CDI que representaram 73,99% (custo médio CDI + 1,45%);
 - Linhas em Euros (Euro + 2,0% ao ano) com 0,44%;
 - Linhas em Dólares (US\$ + média de 5,1% ao ano) com 13,89%;
 - Linhas em Reais indexadas a Outros que representaram 11,68% (custo médio CDI + 1,38%).



DÍVIDA LÍQUIDA

São destaques na composição da dívida líquida consolidada da Companhia e avanço nos últimos anos:
2020: a Companhia fez a emissão de duas debêntures com o objetivo de utilizar os recursos para o pagamento do preço de compra das ações relativas à aquisição da Nakata e reforço de caixa;
2022: a Companhia realizou oferta pública de ações (follow-on) totalizando o montante de R\$ 629,4 milhões;
2024: a Companhia realizou a 5ª emissão de debêntures, não conversível em ação, para reforço do caixa.
Os ciclos de 2021 e 2023 não tiveram movimentações significativas na dívida líquida.

Dívida Líquida/EBITDA



NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO

	2020	2021	2022	2023	2024
Aplicação de Recursos					
Clientes	289,2	268,3	271,7	422,8	434,4
Em Dias	49 d	29 d	25 d	35 d	31 d
Estoque	494,1	825,2	857,7	783,5	1.054,8
Em Dias	84 d	89 d	80 d	65 d	76 d
Outros Recursos	221,9	150,6	116,4	109,4	182,0
Total de Recursos Aplicados	1.005,2	1.244,2	1.245,8	1.315,7	1.671,2
Fontes					
Fornecedores*	-265,4	-348,4	-388,2	-435,9	-619,0
Em Dias	45 d	38 d	36 d	36 d	45 d
Outras Fontes	-133,9	-155,0	-189,3	-216,8	-311,2
Total de Fontes de Recursos	-399,3	-503,4	-577,5	-648,7	-930,2
NGC em R\$	606,0	740,8	668,2	667,0	741,0
NGC em Dias	103 d	80 d	62 d	55 d	54 d

Valores em R\$ milhões. *Soma das contas Fornecedores e Risco Sacado. NCG em R\$ divulgada em 2023 foi de R\$664,8 porém houveram mudanças de valores na linha "clientes" e o valor foi alterado para R\$667,0.

O ciclo de 2024 foi concluído de forma linear em necessidade capital de giro, sendo a variação cambial (dólar norte-americano x real) um dos principais fatores que impactaram a linha. Além disso, são destaques:
No primeiro semestre, a linha de clientes foi impactada por prorrogação de vencimentos de títulos dos clientes na região Sul do país afetados pelas enchentes do mês de maio. O exercício foi concluído com avanço na linha devido ao maior volume de produtos em trânsito.
Estoque tem avanço no segundo semestre com a chegada de maior quantidade de produtos co-manufaturados. Problemas na logística global estimularam o atraso no trânsito marítimo.
Avanço em fornecedores está conectado às negociações de prazos e à aquisição de equipamentos para realização da automatização do centro de distribuição do site Extrema. O projeto foi iniciado em dezembro de 2024 e tem sua conclusão prevista para dezembro de 2025.

FLUXO DE CAIXA LIVRE

	2020	2021	2022	2023	2024
EBITDA	330,9	388,1	453,1	667,2	677,9
Investimentos	-56,0	-115,6	-106,4	-133,7	-165,8
Resultado Financeiro	14,6	-49,1	-84,2	-15,9	24,1
IR e CSLL	-72,5	-15,4	-45,5	-137,9	-188,6
Variação da NCG	-55,6	-134,8	44,2	1,2	-74,0
Fluxo de Caixa Operacional	-56,6	73,2	261,2	381,0	293,6
Dividendos/ISCP	-15,5	-78,9	-70,1	-113,1	-182,8
Integr. de capital/Aquis. de negócios	-283,4	-57,6	595,8	-110,3	-38,4
Outros	-82,3	-59,7	-49,9	-98,0	106,3
Fluxo de Caixa Livre	-436,8	-123,0	737,0	61,4	198,8
Caixa/Divida Líquida	-616,0	-739,0	-2,0	59,5	258,2

Valores em R\$ milhões
No exercício, a Companhia registrou a geração de R\$ 198,8 milhões em disponibilidades de caixa, destacando-se a conquista de um patamar histórico na geração de caixa bruto.
A linha de integralização de capitalização/aquisição de negócios teve movimentações relacionadas à combinação de negócios do site Fremax (R\$ 3,6 milhões) do site Extrema (R\$ 18,6 milhões) e da Armetal (R\$ 12,0 milhões). Além disso, R\$ 2,0 milhões foram destinados à integralização do Centro Tecnológico Random e R\$ 2,2 para pagamento de contingências do site Extrema.
Crescimento da dívida líquida vinculado à majoração de empréstimos e financiamentos captados pela Companhia, sendo de maior relevância o contrato firmado com a International Finance Corporation ("IFC") no montante de R\$ 250 milhões em março e financiamento para fomento de exportação no valor de R\$ 145,0 milhões realizado em junho.

INVESTIMENTOS



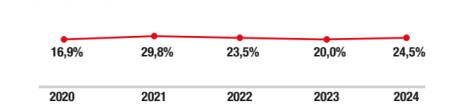
CONTROLADORA

Os principais investimentos ao longo do exercício foram: adequação de máquinas/equipamentos que vieram da reestruturação da Fanacil S.A., projetos voltados para aumento de produtividade, aquisição de máquinas e equipamentos, adequações na planta fabril e investimentos para a construção da Caldera Verde, uma fonte de energia limpa destinada a substituir o combustível fóssil. Na filial Fremax, o foco foi a continuidade do projeto da subestação, uma iniciativa voltada para ampliar a capacidade produtiva da planta.

CONTROLADAS

As operações localizadas na Argentina realizaram adequações na estrutura do centro de distribuição, parte em função da mudança da Farloc para o site em Buenos Aires e parte em melhorias gerais. A Control focou na ampliação de capacidade de usinagem e atualização do parque fabril com aquisição de novos equipamentos; o site Sorocaba e ASK Fras-le tiveram investimentos em produtividade, reflexo do ganho de novos negócios e; o site Extrema deu início ao projeto de automação do centro de distribuição.

% de Investimento Versus EBITDA

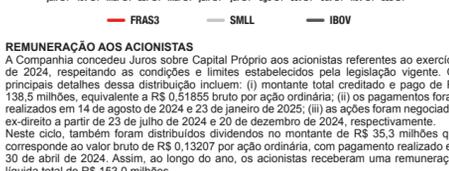


Perfil da Base Acionária



REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS

A Companhia concedeu Juros sobre Capital Próprio aos acionistas referentes ao exercício de 2024, respeitando as condições e limites estabelecidos pela legislação vigente. Os principais detalhes desta distribuição incluem: (i) montante total creditado e pago de R\$ 135,5 milhões, equivalente a R\$ 0,51855 bruto por ação ordinária; (ii) os pagamentos foram realizados em 14 de agosto de 2024 e 23 de janeiro de 2025; (iii) as ações foram negociadas ex-direito a partir de 23 de julho de 2024 e 20 de dezembro de 2024, respectivamente. Neste ciclo, também foram distribuídos dividendos no montante de R\$ 35,3 milhões que correspondem ao valor bruto de R\$ 0,13207 por ação ordinária, com pagamento realizado em 30 de abril de 2024. Assim, ao longo do ano, os acionistas receberam uma remuneração líquida total de R\$ 153,0 milhões.



ROE - Retorno Sobre o Patrimônio Líquido



ROIC - Retorno Sobre o Capital Investido



PUBLICAÇÕES AO MERCADO

- 11.03.2024 - Substituição da Auditoria Independente
- 16.04.2024 - Encerramento das atividades da controlada FANACIL S.A.
- 02.05.2024 - Suspensão Temporária Calamidade Pública no RS
- 05.05.2024 - Retorno Parcial - Calamidade Pública RS
- 28.05.2024 - Retomada das Operações Site Control - Calamidade Pública no RS
- 08.07.2024 - Live 4U
- 14.08.2024 - Live Amibição ESG
- 25.11.2024 - Participação Relevante

FATO RELEVANTE

- 28.02.2024 - Captação Sustentável
- 11.03.2024 - Guindace 2024
- 24.06.2024 - Aquisição Kuo Refaçimentos
- 17.07.2024 - Juros sobre Capital Próprio
- 04.09.2024 - 5ª Emissão de Debêntures
- 11.12.2024 - Juros sobre Capital Próprio

SITE VISIT

Em junho, realizamos um site visit para investidores e analistas no site Frase Mobility Extrema (MG). Os participantes puderam conhecer o parque fabril de amortecedores da Nakata e o Centro de Distribuição. No encontro, os executivos da Frase Mobility explicaram sobre os desafios operacionais da Nakata após 5 anos de integração e os desafios e oportunidades mapeados para o futuro. Além disso, foi possível conectar as similaridades desse negócio com a recente aquisição no México.

PREMIAÇÕES EM RI

Prêmio Qualidade 2024
Desde de 2019, figuramos entre as sete melhores reuniões públicas do Prêmio Qualidade que reconhece a excelência e a transparência no mercado financeiro.
5º Prêmio APIMEC IBRI
Premiação na categoria Melhor Profissional de Relações com Investidores Small/Middle Cap em 1º lugar com nossa especialista Jéssica Cristina Cantale.
Também fomos finalistas na categoria Melhor Prática e Iniciativa de Relações com Investidores Small/Middle Cap.

UNIVERSO FRASLE MOBILITY

Aconteceu de forma híbrida no dia 4 de dezembro o Universo Frase Mobility 2024, evento que reuniu investidores e analistas do mercado de capitais em Caxias do Sul/RS. A quinta edição do evento teve o objetivo de aproximar os investidores das estratégias do negócio, inovação, sustentabilidade e o planejamento de longo prazo da Companhia.

04 AMBICÃO ESG

Sustentabilidade em foco

UMA JORNADA DE DÉCADAS...

A sustentabilidade é uma pauta priorizada em nossas decisões. Desde a listagem na Bolsa de Valores do Brasil na década de 70, a Companhia vem aprimorando sua governança, evoluindo e se adaptando aos desafios de cada época. No âmbito ambiental e social, esse compromisso se fortaleceu ao longo dos anos: a certificação ISO 14001, conquistada na década de 90, reflete a gestão responsável dos impactos ambientais, enquanto o Instituto Elisabeta Randon, mantido pelo grupo controlador há mais de 20 anos, tem sido um agente de transformação social nas comunidades onde atuamos. Com o passar do tempo, essa visão evoluiu e se consolidou em nossa cultura, guiando decisões e impulsionando iniciativas que geram valor para a sociedade e para o negócio. Hoje, essa abordagem está refletida nos nossos pilares internos: **Planeta, Pessoas e Negócios**, reforçando o compromisso contínuo da Frase Mobility com a inovação, a responsabilidade socioambiental e a criação de um futuro mais sustentável. Em 2024, realizamos a 4ª edição do evento Ambição ESG em parceria com a Randocorp, onde atualizamos o público em geral sobre os avanços de cada pilar de atuação.

NOSSOS COMPROMISSOS PÚBLICOS

- Reduzir em 43% as emissões de gases de efeito estufa até 2023;
- Zerar a disposição de resíduos em aterro industrial e reutilizar 100% do efluente tratado até 2025;
- Ampliar a receita líquida anual gerada por novos produtos;
- Zerar os acidentes graves em nossas operações;
- Duplicar o número de mulheres na liderança até 2025;

Planeta

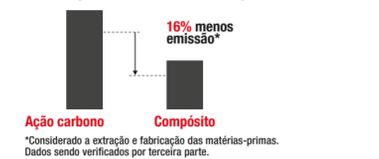
RECYCLE MAX

Em 2024, o projeto conhecido como Descarte Seguro ganhou nova identidade e passou a ser chamado de Recycle Max. O programa é uma das principais ações da Fremax voltadas para a redução do impacto ambiental no segmento da reparação automotiva. A ação promove o reúso de discos e tambores de freio, que são coletados em oficinas mecânicas parceiras e enviados novamente para a fábrica onde são deturpados e transformados em ferro líquido, mantendo a pureza da liga padrão de alta qualidade, que dará origem a novos discos e tambores de freio. Em 2024, foram recicladas cerca de 250 toneladas de peças por mês. Isso mostra como é possível trabalharmos juntos pelo consumo consciente e pela educação ambiental. O Recycle Max, já consolidado nos Estados do Rio Grande do Sul, Paraná e Santa Catarina agora abrange os quatro do Sudeste do país (Espírito Santo, Minas Gerais, São Paulo e Rio de Janeiro).

PEGADA DE CARBONO - PRODUTOS VERDES

Priorizamos o desenvolvimento de materiais inteligentes que agregam vantagens competitivas e geram benefícios em aspectos ESG. Um exemplo são os produtos da Compos, que, por serem mais leves que os componentes metálicos, reduzem o peso dos veículos, impactando diretamente no consumo de combustível e, consequentemente, na emissão de gases de efeito estufa.

Comparações de emissão (KgCO2 e/peça)



*Considerado a extração e fabricação das matérias-primas. Dados sendo verificados por terceira parte.

CALDEIRA VERDE

Em dezembro, aconteceu a inauguração da Caldera Verde na Frase Mobility site Caxias do Sul, onde substituímos o gás natural pela biomassa, reduzindo em 60% as emissões de CO2, o equivalente a eliminar 10 mil toneladas de CO2 por ano.

Pessoas

ENCHENTES: NOSSA ATUAÇÃO

Em 2024, o Rio Grande do Sul enfrentou uma tragédia climática histórica, e a Frase Mobility, em conjunto com a Randocorp, esteve mobilizada desde o início para apoiar nossa comunidade. Acreditamos com rapidez para prestar assistência aos nossos colaboradores e a população afetada, garantindo suporte financeiro, psicológico e estrutural. O Instituto Elisabeta Randon (IER) foi peça-chave na coordenação das ações de apoio aos colaboradores, à comunidade e ao poder público.

Na Frase Mobility, acreditamos que a diversidade é uma força do nosso negócio. Promovemos um ambiente de trabalho inovador, valoriza talentos e proporciona segurança aos colaboradores, seguindo as diretrizes da Randocorp para diversidade, inclusão e equidade. Em 2024, o programa Jornada Delas teve foco no desenvolvimento de potenciais de liderança feminina para posições fabris.

CCQ | CÍRCULO DE CONTROLE DA QUALIDADE

Em 2024, celebramos os 35 anos do CCQ, com projetos desenvolvidos pelos colaboradores em temas fundamentais como segurança, qualidade e produtividade no trabalho. Os projetos do CCQ têm o objetivo de envolver os colaboradores no desenvolvimento de melhorias para o ambiente de trabalho. Durante todo o ano, semanalmente, os participantes voluntariamente debatem soluções para problemas identificados por eles ou levantados por colegas.

Negócios

CAPTAÇÃO SUSTENTÁVEL

Em fevereiro, realizamos uma Captação Sustentável com a IFC (International Finance Corporation), instituição membro do Grupo Banco Mundial. Esse financiamento, no valor de R\$ 250 milhões, será fundamental para impulsionar diversas iniciativas relacionadas à sustentabilidade, com foco no combate às mudanças climáticas. A operação está alinhada a metas ambiciosas e estratégicas de redução de emissões de gases de efeito estufa, reforçando o compromisso da Companhia com a sustentabilidade e a relevância desse tema para seus negócios.

MOVETECH

Em julho, o centro de pesquisa, desenvolvimento e inovação completou 50 anos. Localizado na nossa sede em Caxias do Sul (RS), o centro ganhou nova identidade e passa a se chamar Movetech. Com as cinco décadas de existência o Movetech se consolida como o maior centro de engenharia avançada em materiais de fricção do hemisfério sul com soluções completas para o mercado da mobilidade.

GOVERNANÇA

Governança corporativa é um tema prioritário para a Frase Mobility e seguimos evoluindo continuamente nessa frente. Em 2024, nosso percentual de aderção aos princípios e práticas recomendadas, conforme o Informe de Governança Corporativa das companhias abertas brasileiras, superou a média das empresas listadas no Novo Mercado.



UMA HISTÓRIA DE 70 ANOS, UM FUTURO CHEIO DE POSSIBILIDADES!

No ano de 2024, nossa marca pioneira - Frase - completou 70 anos. Depois de sete décadas, continuamos nos adaptando às transformações do mercado, liderando com responsabilidade, inovação e compromisso com a mobilidade sustentável. Nosso olhar está sempre adiante: temos clareza de onde queremos chegar, e seguimos firmes em nosso propósito de construir o futuro com ações que consolidam soluções inteligentes e sustentáveis.

Nesse sentido, ao final do ano, realizamos adequações em nossa estrutura organizacional para suportar um novo ciclo de crescimento. Entre os marcos do ano, realizamos a maior transação da história da Frase Mobility até o momento, com a aquisição da Dacomsa, concluída em janeiro de 2025.

AGRADECIMENTO

Apesar dos desafios, 2024 foi um ano repleto de conquistas. O empenho e a dedicação de todos foram essenciais para alcançar resultados históricos, e a Companhia expressa sua profunda gratidão aos mais de 6 mil colaboradores por sua contribuição insubstituível. Também estendemos nossos agradecimentos aos clientes e fornecedores pela valiosa parceria, assim como aos investidores pela confiança depositada. A união de todos foi fundamental para superar obstáculos e alcançar marcos notáveis. Nossa gratidão a todos que participaram de mais um ano marcante na trajetória da Frase Mobility. Essa sinergia e comprometimento não apenas fortalecem nossa resiliência, mas também impulsionam a cultura de inovação, guiando-nos rumo a um futuro ainda mais promissor.

BALANÇOS PATRIMONIAIS

		Em 31 de dezembro de 2024 e 2023			
		Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Ativo		3.893.841	3.177.838	4.869.614	3.911.999
Ativo circulante		1.452.851	1.249.966	3.078.097	2.372.823
Caixa e equivalentes de caixa	7	140.994	624.267	844.881	1.050.412
Outros investimentos		535.481	-	535.481	-
Aplicações financeiras de liquidez não imediata	8	-	-	13.993	52
Contas a receber de clientes	9	335.231	256.562	433.628	420.956
Estoque	10	353.015	287.792	1.054.752	783.465
Impostos e contribuições a recuperar	11	65.231	43.252	143.381	88.903
Instrumentos financeiros derivativos		-	-	662	-
Planos de pensão e benefícios pós-emprego	13	-	253	-	311
Dividendos a receber		11.962	29.157	-	-
Ativos mantidos para venda		-	-	9.450	-
Outros ativos circulantes		10.937	8.683	41.869	28.824
Ativo não circulante		2.440.990	1.927.872	1.791.517	1.539.376
Contas a receber de clientes	9	14.055	-	-	-
Aplicações financeiras de liquidez não imediata	8	43.127	39.079	107.038	39.079
Impostos e contribuições a recuperar	11	20.250	16.575	57.656	32.123
Dividendos a receber		16	16	-	-
Impostos diferidos	27	-	-	1.964	-
Depósitos judiciais	21	16.176	8.933	25.141	17.610
Mútuo a receber	12	64.751	49.348	-	-
Outros ativos não circulantes		1.820	2.467	8.096	8.348
Investimentos	14	1.702.431	1.266.677	34.610	32.109
Imobilizado	16	441.261	393.614	808.201	703.443
Propriedade para investimento		-	-	2.286	2.201
Intangível	17	100.686	101.112	586.859	554.564
Direito de uso em arrendamento	18	36.417	50.051	161.630	147.935



continuação

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

	Reservas e transações de capital		Reservas de lucros		Outros resultados abrangentes e ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Participação dos controladores	Total do patrimônio líquido
	Capital social	Reserva legal	Reserva geral de lucros	Reserva de incentivo fiscal				
Saldo em 31 de dezembro de 2022	1.229.400	(16.556)	73.277	501.413	(36.096)	1.763.901	14.537	1.778.438
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	377.385	1.347	378.732
Ajustes acumulados de conversão	-	-	-	-	(176.361)	(176.361)	(2.958)	(179.319)
Avaliação atuarial	-	-	-	-	(323)	(323)	-	(323)
Contratos onerosos	-	-	-	-	26	26	-	26
Reserva de incentivos fiscais	-	-	-	2.854	-	(2.854)	-	-
Realização da depreciação do custo atribuído	-	-	-	-	(1.047)	(1.047)	-	-
Destinações propostas:	-	-	-	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	18.728	-	-	(249.138)	-	-
Juros sobre o capital próprio	-	-	-	230.410	-	(126.440)	(126.440)	(126.440)
Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.229.400	(16.556)	92.005	731.823	15.317	(213.801)	1.838.188	2.292.611
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	367.742	6.961	374.703
Ajustes acumulados de conversão	-	-	-	-	-	173.804	2.748	176.552
Avaliação atuarial	-	-	-	-	-	(288)	-	(288)
Hedge accounting	-	-	-	-	13.131	13.131	-	13.131
Realização da depreciação do custo atribuído	-	-	-	-	(844)	844	-	-
Destinações propostas:	-	-	-	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	18.387	-	-	(230.125)	-	-
Juros sobre o capital próprio	-	-	-	211.738	-	(138.461)	(138.461)	(138.461)
Aumento de Capital	-	-	-	-	-	(35.266)	-	(35.266)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.229.400	(16.556)	110.392	908.299	15.317	(27.998)	2.218.850	2.251.485

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. INFORMAÇÕES SOBRE A COMPANHIA

A Fras-le S.A. ("Frasle Mobility ou Controladora", de forma conjunta com suas controladas como "Consolidado" ou "Companhia"), é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (FRAS3), com sede na Rodovia RS 122, Km 66, 1, número 10.945 em Caxias do Sul - RS. A Companhia faz parte do Nível 1 de Governança Corporativa da B3 e é controlada direta pela Randon S.A. Implementos e Participações, que detém a maioria de suas ações com direito a voto. Atua como fabricante de produtos e componentes para controle de movimento nas estradas, trilhos e pistas de pouso, atende aos mais diversos segmentos, como veículos pesados, automóveis, motos, ferroviação, aviação, agrícola e industrial e está há 70 anos no mercado. Destaca-se por ser a maior fabricante de materiais de fricção da América Latina e uma das líderes mundiais do segmento.

2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As demonstrações financeiras são elaboradas de acordo com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standard), emitidas pelo International Accounting Standard Board - IASB e com as práticas contábeis adotadas no Brasil (IFRS-GAAP), incluindo pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo CPC (Comitê de Pronunciamentos Contábeis) apresentadas de forma consistente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, vigentes em 31 de dezembro de 2024. De acordo com Orientação Técnica OPCPC 7 e a deliberação COMAV nº 189/2023 a Companhia divulga somente as informações consideradas relevantes e que auxiliem os usuários na tomada de decisões. As informações aqui presentes são aquelas utilizadas pela Administração da Companhia em sua gestão. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 as demonstrações financeiras foram autorizadas para emissão em reunião de diretoria realizada em 18 de março de 2024. 2.1 Políticas contábeis: A Companhia aplica de modo consistente as políticas contábeis e as mesmas são apresentadas em cada nota explicativa. 2.2 Moeda funcional e de apresentação: As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais (R\$), moeda funcional da Companhia, com saldos arredondados para a milhar mais próxima, exceto quando indicado contrário. Para as controladas do exterior, que atuam em ambiente econômico estável, com outra moeda funcional, as demonstrações do resultado são convertidas para Reais pela taxa de câmbio média mensal e os ativos e passivos pela taxa final. Para as que atuam em ambiente de economia hiperinflacionária, as demonstrações são corrigidas pela alteração no poder geral de compra da moeda corrente, e os saldos de ativos, passivos e resultado acumulado são convertidos pela taxa final. Os itens do patrimônio líquido são mantidos pela taxa histórica em todos os cenários. A moeda funcional de cada controlada está demonstrada abaixo.

Controladas	Moeda funcional
AMIL Juratek Limited	Libra esterlina
Armetal Autopartes S.A.	Peso argentino
ASK Fras-le Friction Private Limited	Peso chileno
Betpartaps Limited	Libra esterlina
Fanacif S.A.	Dólar americano
Fariac Argentina S.A.I.C. YF	Peso argentino
Fras-le Argentina Comercio y Repres. Ltda.	Peso chileno
Fras-le Argentina S.A.	Peso argentino
Fras-le Europe B.V.	Euro
Fras-le Europe GmbH	Euro
Fras-le Friction Material Pinghu Co Ltd	Renminbi
Fras-le México S. De R.L. De C.V.	Peso mexicano
Fras-le North America, Inc.	Dólar americano
Fras-le Panamericana S.A.S.	Peso colombiano
Freios Control Ltda.	Real
Jiuxiang Bafu Trading Co. Ltd	Renminbi
Juratek Limited	Libra esterlina
Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda.	Real
Nakata Automotiva Ltda.	Real
Nakata Osasco Ltda.	Real
Tekjur Limited	Libra esterlina

2.3 Base de consolidação e investimentos em controladas:

A Companhia aplicou de maneira consistente todas as políticas e períodos contábeis para fins de consolidação, a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

a. Controladas: As demonstrações financeiras das controladas são consideradas para fins de consolidação a partir da data em que o controle se estabelece e passam a ser desconsideradas no momento em que o controle deixa de existir. Os investimentos e resultados das empresas controladas são reconhecidos utilizando o método de equivalência patrimonial na controladora.

b. Coligadas: São todas as entidades sobre as quais a Companhia tem influência significativa, mas não tem o controle, geralmente em conjunto com uma participação acionária. Os investimentos e resultados das empresas coligadas são reconhecidos utilizando o método de equivalência patrimonial na controladora.

c. Transações eliminadas na consolidação: Saldos, transações intragrupos e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupos são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

As demonstrações financeiras consolidadas são compostas pela Companhia e suas controladas, em 31 de dezembro de 2024 e 2023, apresentadas a seguir:

Controladas	Objeto social	País sede	Percentual de participação		
			Direta	Indireta	Direta Indireta
AMIL Juratek Limited (a)	Holding	Reino Unido	-	100,00	100,00
Armetal Autopartes S.A. (a)	Distribuição de autopeças	Argentina	100,00	-	100,00
ASK Fras-le Friction Private Limited (a)	Fabricação e comércio de autopeças	Índia	51,00	51,00	-
Betpartaps Limited (a)	Distribuição de autopeças	Reino Unido	-	100,00	100,00
Fanacif S.A. (a)	Comércio, representação e distribuição de autopeças	Uruguai	100,00	-	100,00
Fariac Argentina S.A.I.C. YF (c)	Fabricação de líquido de freios e fluidos refrigerantes	Argentina	-	76,09	76,09
Fras-le Andina Com. Y Repres. Ltda. (a)	Representação e comércio de autopeças	Chile	99,00	-	99,00
Fras-le Argentina S.A. (a)	Representação e comércio de autopeças	Argentina	99,84	-	99,84
Fras-le Europe B.V. (a)	Distribuição de autopeças	Holanda	100,00	-	100,00
Fras-le Europe GmbH (a)	Representação e comércio de autopeças	Alemanha	100,00	-	100,00
Fras-le Friction Material Pinghu Co Ltd (a)	Fabricação e comércio de autopeças	China	100,00	-	100,00
Fras-le México S. De R.L. De C.V. (a)	Representação e comércio de autopeças	México	99,66	-	99,66
Fras-le North America, Inc. (a)	Fabricação e comércio de autopeças	Estados Unidos da América	100,00	-	100,00
Fras-le Panamericana S.A.S. (a)	Representação e comércio de autopeças	Colômbia	100,00	-	100,00
Freios Control Ltda. (b)	Fabricação de peças e acessórios para	Brasil	100,00	-	100,00
Jiuxiang Bafu Trading Co. Ltd. (d)	Exportação de peças e acessórios para veículos	China	-	100,00	100,00
Juratek Limited (f)	Distribuição de autopeças	Reino Unido	-	-	100,00
Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (b)	Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores	Brasil	80,10	-	80,10
Nakata Automotiva Ltda. (b)	Fabricação e comércio de peças e acessórios para veículos automotores	Brasil	100,00	-	100,00
Nakata Osasco Ltda. (b)	Serviços combinados de escritório e apoio administrativo	Brasil	100,00	-	100,00
Tekjur Limited (f/h)	Holding	Reino Unido	-	-	100,00

Coligadas: Centro Tecnológico (g) Serviço, desenvolvimento e gestão de projetos de pesquisas experimentais Brasil 45,07 - 45,07 - (a) Empresas controladas no exterior. (b) Empresas controladas no país. (c) Empresa controlada no exterior com controle direto retido pela Armetal Autopartes S.A. (d) Empresa controlada no exterior com controle direto retido pela Fras-le Friction Material Pinghu Co Ltd. (e) Empresa controlada no exterior com controle direto retido pela Fras-le Europe B.V. (f) Empresa controlada no exterior com controle direto retido pela Fras-le AMIL Juratek Limited. (g) Empresa coligada no país. (h) Empresa controlada no exterior com controle direto retido pela Fras-le AMIL Juratek Limited extinta em 03 de dezembro de 2024.

3. NORMAS NÃO EFETIVAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES

3.1 Resolução CVM nº 197/2023 - Regras Modelo do Pilar Dois (International Tax Reform Pilar Two Model Rules): O Pilar 2 é um conjunto de regras globais desenvolvidas pela OCDE/G20 que introduz o mecanismo. No Brasil, o Pilar 2 foi adotado por meio da Lei nº 15.079/2024, que entrou em vigor a partir de 1º de janeiro de 2025. Essa norma exige uma tributação mínima de 15% para grandes corporações, com exceção de receita consolidada superior a € 750.000 (aproximadamente R\$ 4.801.050 em 31 de dezembro de 2024).

Considerando que a Frasle Mobility ultrapassou esse patamar em 2024, a empresa está avaliando os impactos desta regra em seus mercados internacionais, incluindo Alemanha, Holanda e Reino Unido. Contudo, a Companhia não espera impactos materiais no cálculo do imposto de renda ou nas demonstrações financeiras relativos aos períodos correntes, principalmente devido à aplicação das regras simplórias ("Safe Harbor") no cálculo do lucro. Os cálculos internos serão concluídos após o envio do Country-by-Country Reporting (CbCR), com prazo até 31 de julho de 2025, e, se necessário, ajustes tributários adicionais ocorrerão até 31 de dezembro de 2025.

3.2 Norma IFRS 18 - Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras: O IFRS 18 substituiu a norma IFRS 14 (equivalente ao CPC 26(R1)). Apresentação das Demonstrações Contábeis). Seu objetivo é aprimorar a transparência e a comparabilidade das informações financeiras, proporcionando uma visão mais clara do desempenho das empresas.

As principais alterações da norma são: i) Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento, financiamento, operação descontinuada e de imposto de renda; ii) Divulgação em notas explicativas sobre métricas não GAAP (EBITDA); e iii) Apresentação das despesas operacionais especificadas por natureza.

A norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando os impactos da aplicabilidade da norma.

4. JULGAMENTOS, ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS SIGNIFICATIVAS

As estimativas e as respectivas premissas são elaboradas com base na experiência histórica considerada relevante sendo revisada de forma contínua e reconhecidas prospectivamente. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As informações sobre os julgamentos, incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, estão incluídas nas seguintes notas explicativas: **Julgamentos:** Nota explicativa 5 - Combinações de negócios e ágio; Nota explicativa 11 - Impostos e contribuições; Nota explicativa 15 - Redução ao valor recuperável (impairment); Nota explicativa 16 - Imobilizado; Nota explicativa 17 - Intangível; Nota explicativa 18 - Arrendamentos; Nota explicativa 21 - Provisão para litígios; Nota explicativa 28 - Receita líquida de vendas. **Premissas e Estimativas:** Nota explicativa 5 - Combinações de negócios e ágio; Nota explicativa 9 - Contas a receber de clientes; Nota explicativa 10 - Estoques; Nota explicativa 11 - Impostos e contribuições a recuperar; Nota explicativa 13 - Plano de pensão e de benefícios pós-emprego a funcionários; Nota explicativa 15 - Redução ao valor recuperável (impairment); Nota explicativa 16 - Imobilizado; Nota explicativa 17 - Intangível; Nota explicativa 23 - Objetivos e políticas para gestão de riscos financeiros; Nota explicativa 27 - Impostos sobre o lucro; Nota explicativa 28 - Receita líquida de vendas.

5. COMBINAÇÕES DE NEGÓCIOS E ÁGIO

São registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para a Companhia. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na aquisição. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na aquisição pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na aquisição. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos. O reconhecimento e a mensuração dos ativos e passivos adquiridos envolvem julgamentos e estimativas contábeis significativas, especialmente na determinação do valor justo de ativos tangíveis e intangíveis identificáveis, passivos contingentes, provisões, contraprestações contingentes e demais elementos da aquisição. Esses valores podem ser impactados por premissas como taxas de desconto, projeções de fluxo de caixa e vida útil dos ativos adquiridos. A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de rendimentos preexistentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do período em que ocorrem. Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então não é mensurada e a liquidação é registrada no patrimônio líquido. As despesas contraprestações contingentes são mensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do período em que ocorrem. Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos dos passivos assumidos). Se o ágio não é mensurado e a liquidação é registrada no patrimônio líquido, o ágio deve ser reconhecido como ganho na demonstração do resultado. a. **Aquisições e transações em andamento em 2024 - Aquisição da Kuo Refacciones:** Conforme divulgado no 2º trimestre de 2024, em 24 de junho de 2024, a Companhia informou por meio de suas controladas indiretas Fras-le México S. de R.L. de C.V. ("Fras-le México") e a Fras-le North America, Inc. a aquisição de 100% das ações da sociedade Daconsa e indiretamente por meio da Daconsa S.A. de C.V. ("Daconsa"), de 99,99984017% das ações das sociedades Kuo Motor S.A. e C.V. ("Kuo Motor") e 100% das ações da Friction Y Tecnologia S.A. de C.V. ("Frictec"), além de outros ativos tangíveis e intangíveis relacionados aos negócios das adquiridas. O objetivo desta transação, inserem-se na estratégia da Companhia de internacionalização de seus negócios no setor de reposição, por meio da diversificação de produtos e expansão de marcas em seu portfólio. Até 31 de dezembro de 2024, a conclusão da transação permanecia su-

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

jeita ao cumprimento das condições precedentes, incluindo a aprovação regulatória no México. Dessa forma, em 31 de dezembro de 2024 a Companhia ainda não havia assumido o controle das empresas adquiridas. Em 14 de janeiro de 2025, foi concluída a aquisição, reafirmando o posicionamento e entendimento da Frasle Mobility como uma das maiores "house of brands" do mercado de reposição de autopeças do Brasil que, após essa aquisição, terá essa mesma representatividade na América Latina. O valor pago na aquisição é de MXN 7.100.000 (equivalente a R\$ 2.200.000). A aquisição foi iniciada em combinação de negócios ainda está em andamento na data de autorização das demonstrações financeiras para publicação, uma vez que as avaliações do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos não foram concluídas. Assim, não foi possível divulgar o valor final da contraprestação transferida, o ágio apurado e a alocação dos ativos líquidos adquiridos. A expectativa é de que esses processos sejam finalizados até o primeiro trimestre de 2025. b. **Aquisições e transações em 2023 - Aquisição da AMIL Juratek Limited:** Conforme fato relevante divulgado em 13 de fevereiro de 2023, a controlada Fras-le Europe B.V. celebrou o Contrato de Compra e Venda com objetivo de adquirir a totalidade das ações da sociedade AMIL Juratek Limited. ("AML"), com sede em Doncaster, Reino Unido. A AML é controladora da Juratek e da Betpartaps, empresas operacionais com longa trajetória no mercado de reposição europeia de autopeças. Este é um movimento na estratégia da Companhia, de ampliar os negócios no segmento de reposição em mercados maduros, por meio da diversificação de produtos e expansão de marcas em seu portfólio. O fechamento do negócio ocorreu efetivamente em 1º de março de 2023, após o cumprimento de todas as condições precedentes constantes no Contrato de Compra e Venda, não estando sujeita à aprovação por órgãos de defesa da concorrência em qualquer jurisdição. Em 11 de setembro de 2023, foi concluído o laudo de avaliação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos nesta aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio, de acordo com as CPC 15 (R1) - Combinações de negócios (IFRS 3). Em comparação à divulgação efetuada em 31 de março de 2023, houve alterações que impactaram na carteira de clientes com a contrapartida no ágio no montante de R\$ 1.877, o qual foi ajustado dentro do período de 30 de junho de 2023. Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando o balanço patrimonial da AML em 01 de março de 2023, e os ajustes do valor justo estimados com base no relatório dos especialistas.

	Valor contábil	Valor justo
Circulante	84.486	178.849
Caixa e equivalentes de caixa	2.191	2.191
Clientes	43.499	43.499
Estoques	24.474	24.474
Ativos líquidos	351	351
Não circulante		
Imobilizado	1.267	1.267
Intangível	-	94.363
Arrendamentos	12.704	12.704
Passivo	75.684	75.684
Circulante		
Fornecedores	13.696	13.696
Empréstimos e financiamentos	29.119	29.119
Outros passivos	1.834	1.834
Outros passivos	15.476	15.476
Não Circulante		
Empréstimos e financiamentos	4.496	4.496
Ativos líquidos	173	173
Ativos líquidos de passivos	8.822	103.185

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue: Contraprestação transferida (a) 114.478 Ativos líquidos adquiridos 8.822 Ativos identificáveis 94.363 Imposto de renda e contribuição social diferidos (23.591) **Ágio apurado na operação 100.667**

(a) A contraprestação transferida considerou o valor justo de todos os pagamentos e dívidas assumidas nessa operação. A contraprestação total da empresa adquirida foi de R\$ 18.303, equivalente a R\$ 114.478 na data de 01 de março de 2023, sendo R\$ 16.085 mil (R\$ 100.605) pagos no fechamento da transação e E 2.218 mil (R\$ 13.873) a serem pagos em até 2 (dois) anos a partir da data de aquisição, dos quais F 1.823 (R\$ 11.402) decorrentes de aplicações financeiras de liquidez de curto prazo até o atendimento de dívidas contratuais. Adicionalmente, foi reconhecido o valor de E 395 mil (R\$ 2.471), referente à diferença de capital de giro estipulada no fechamento do negócio em relação ao valor apurado no balanço de AMIL Juratek na data de fechamento da operação. (b) Os ativos intangíveis identificados, cujo valor pode ser mensurado com segurança pela Companhia, referem-se à carteira de clientes e marcas. A carteira de clientes foi avaliada pelo método MPEEM ("Multi Period Excess Earnings Method"), que é baseado em um cálculo de desconto de fluxos de caixa dos benefícios econômicos futuros atribuíveis à base de clientes, líquida das eliminação das obrigações de contribuições implicadas em sua geração. Para estimar a vida útil remanescente da base de clientes, foram aplicadas sobre a base de clientes uma taxa de rotatividade ("churn rate"), estimada com base na análise da carteira de clientes e faturamento histórico, representando uma vida útil econômica de 13 e 16 anos (Betpartaps e Juratek, respectivamente). O valor justo alocado ao relacionamento com clientes, na data de aquisição, foi de R\$ 13.189 mil, equivalente a R\$ 82.492 em 01 de março de 2023, o qual será amortizado pelo prazo da sua vida útil. As marcas foram avaliadas pelo método Relief From Royalties, que consiste na avaliação do ativo capitalizando-se os royalties que são economizados pelo fato de ter a propriedade intelectual em suas próprias patentes, o dono da marca obtém um lucro por possuir o ativo intangível em vez de ter de pagar royalties por sua utilização. A economia de royalties foi determinada aplicando-se uma taxa de royalties de mercado (expressa como uma porcentagem sobre receitas) às receitas futuras que se espera obter com a venda do produto ou serviço associado ao ativo intangível. A vida útil econômica considerada para este intangível foi de 15 anos e o valor justo alocado, na data de aquisição, foi de R\$ 1.898 mil, equivalente a R\$ 11.871 em 01 de março de 2023, amortizados pelo prazo da sua vida útil. Ágio líquido reconhecido na aquisição de R\$ 34.888 em 01 de março de 2023, sendo R\$ 10.667 em 01 de março de 2023 e futuro esperado das sinergias decorrentes da aquisição e ampliação da atuação no segmento de reposição em mercados maduros, por meio da diversificação de produtos e expansão de marcas em seu portfólio. A AMIL Juratek contribuiu com receita líquida de R\$ 153.448 e lucro líquido de R\$ 17.078 da data da aquisição até 31 de dezembro de 2023. Se a combinação tivesse ocorrido no início do período exercido, a receita líquida consolidada para 2023 totalizaria R\$ 3.426.881. O ágio líquido consolidado para 2023 totalizaria R\$ 401.453. e. **Aquisições e transações anteriores a base de clientes:** Nakata Automotiva S.A.: No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia revisou suas estimativas para benefícios fiscais futuros, o que resultou em um aumento do passivo em "contas a pagar" por combinação de negócios, no montante de R\$ 2.016 (redução no R\$ 16.701 em 31 de dezembro de 2023). No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foi registrada uma redução no contas a pagar por combinação de negócios de R\$ 70.731 (R\$ 7.419 em 31 de dezembro de 2023), sendo R\$ 2.175 referente à compensação do pagamento de contingências ocorridas no período e R\$ 18.556 referente à redução do passivo por combinação de negócios. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram pagos valores retidos da combinação de negócio no montante de R\$ 11.014 a partir de R\$ 943, referentes à compensação de despesas previstas no contrato de compra e venda. - Aquisição da Fremax Ltda.: No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram pagos valores retidos da combinação de negócio no montante de R\$ 3.641. d. **Contas a pagar por combinação de negócios:** A composição dos saldos a pagar por combinação de negócios, em 31 de dezembro de 2024 e 2023, respectivamente, está demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Armetal	1.178	12.750	1.178	12.750
Fremax	12.551	14.625	12.551	14.625
ASK Fras-le Friction Private Limited	97.789	106.962	97.789	106.962
AMIL Juratek	-	-	15.420	11.395
Total	111.518	134.337	126.938	145.732
Circulante	10.622	42.269	26.042	42.269
Não circulante	100.896	92.068	100.896	103.463

As combinações de negócios passam por atualização monetária, conforme estipulado

FRASLE
MOBILITY

KEEP LIFE
IN MOTION

FRAS-LE S.A.

Companhia Aberta

CNPJ 08.610.126/0001-29 – Caxias do Sul – RS

continuação

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

	ASK	Fanacif	Fras-le Argentina	Fras-le Europe B.V.	Fras-le Friction Pinghu	Fras-le North America	Fras-le Panamericana	Jurid	Nakata	Outras controladas	Total controladas
Operações com Controladas											
Contas a receber de clientes	1.328	-	60.426	874	869	120.886	36.259	1.907	-	1.447	223.996
JSCP e dividendos a receber	-	-	16	-	-	-	-	-	7.846	-	11.978
Mútuo a receber	7.034	-	57.717	-	-	-	-	-	-	-	65.751
Outras contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.870	1.870
Fornecedores	(457)	(1.073)	-	-	(181)	(120.886)	36.259	(1.090)	(1.549)	(70)	395.267
Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2024	7.905	(1.073)	118.159	874	688	120.886	36.259	1.090	(1.549)	7.363	290.602
Venda de produtos e serviços	114	480	85.314	1.355	1.365	246.956	35.880	14.315	-	2.887	395.267
Compra de produtos e serviços	(2.770)	-	-	-	(210)	(26.045)	-	-	(11.534)	(32)	(40.591)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	313	-	3.521	-	(167)	(616)	(932)	(352)	(8.307)	(3.515)	(10.055)
Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2024	(2.343)	480	88.835	1.188	(25.295)	247.814	35.528	14.315	(19.841)	(560)	340.121
Operações com Controladas											
Contas a receber de clientes	1.328	-	60.426	874	869	120.886	36.259	1.907	-	1.447	223.996
JSCP e dividendos a receber	-	-	16	-	-	-	-	-	7.846	-	11.978
Mútuo a receber	7.332	-	42.016	-	-	-	-	-	-	-	49.348
Fornecedores	(327)	-	-	-	(18)	-	-	(18)	(232)	(93)	(719)
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	(502)	(502)	(1.004)
Mútuo a pagar	-	(225)	-	-	-	-	-	-	-	(225)	(225)
Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2023	8.630	(134)	67.621	333	98	114.878	27.895	4.302	24.214	4.698	252.535
Venda de produtos e serviços	114	480	85.314	1.355	1.365	246.956	34.404	11.748	14	2.611	303.669
Compra de produtos e serviços	(5.599)	-	27.663	3.868	(2.210)	(70)	-	(9.594)	(53)	(153)	(17.526)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	366	-	2.979	(213)	(874)	(911)	(935)	386	(8.089)	(3.407)	(10.798)
Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2023	(5.233)	506	30.642	3.655	(1.579)	220.269	33.469	12.134	(17.669)	(849)	275.345
Operações com Outras Partes Relacionadas											
Banco Randon	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Castertech	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dramd	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Instituto Elisabetha Randon	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Instituto Hercilio Randon	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Master Randon	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Clientes	-	-	-	-	-	-	130	39	792	961	1.069
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(756)
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(155)
Outros passivos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2)
Risco sacado	(7.964)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.964)
JSCP e dividendos a pagar	(20.121)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(20.121)
Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2023	(28.085)	(6.943)	-	-	(27.975)	-	130	(27.022)	189	(61.731)	(112.807)
Venda de produtos e serviços	-	-	41	-	-	-	-	-	-	-	41
Compra de produtos e serviços	-	-	(1.361)	-	-	-	-	-	-	-	(1.361)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	(23.123)	371	-	-	-	-	-	-	-	-	(22,752)
Doações/Doações Assistenciais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Projetos de inovação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2024	(23.123)	(949)	-	-	(991)	(6.650)	45.124	(72.827)	(8.160)	(67.576)	(102.807)

a) O montante de R\$53.402 relacionado a Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas refere-se aos serviços administrativos pagos a controladora Randoncorp detalhados a seguir: serviços administrativos do Centro de Soluções Operacionais R\$53.180, outros serviços diversos 10.222.

12.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração da Companhia e suas controladas: A Companhia e suas controladas definem como pessoal-chave: o Conselho de Administração, a Diretoria Estatutária, o Conselho Fiscal, a Diretoria Não Estatutária e os principais executivos das empresas controladas. Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão representados como segue:

	Controladora	Consolidado
Benefícios de curto e longo prazo (a)	6.218	6.934
Benefícios pós-emprego - Plano de previdência	133	197
Total	6.351	7.131

(a) Os benefícios de curto prazo são compostos por salários, ordenados, participações nos lucros, despesas com assistência médica e benefícios de rescisão. Os benefícios de longo prazo são compostos por participação nos lucros, sendo paga a cada três anos de exercício no cargo, de acordo com o atingimento dos resultados da Companhia, e está atrelado a indicadores de performance dos executivos. A Companhia não realizou o pagamento às pessoas-chave da administração de remuneração baseada em benefícios de rescisão de contrato de trabalho e remuneração baseada em ações.

13. PLANO DE PENSÃO E DE BENEFÍCIOS PÓS-EMPREGO A FUNCIONÁRIOS

A Companhia patrocina um plano de previdência complementar de Contribuição Definida, com um Benefício Mínimo Garantido, equivalente a um salário básico contratual para cada 10 anos de serviço prestado à Randoncorp, limitada a 30 anos, caracterizado como um Plano Misto. O plano é administrado pelo Randonprev Fundo de Pensão, uma Entidade Fechada de Previdência Complementar, e oferece benefícios como aposentadoria normal e antecipada, aposentadoria por invalidez, pensão por morte e benefício mínimo garantido. As obrigações relacionadas aos benefícios pós-emprego são mensuradas atuarialmente pelo método da unidade de crédito projetada, considerando premissas como taxa de crescimento salarial, taxa de retorno esperada dos ativos do plano e idade de aposentadoria dos participantes. A taxa de desconto utilizada para mensuração dessas obrigações é baseada nas taxas de mercado de longo prazo. Os ativos do plano são avaliados pelo seu valor justo de mercado. As premissas atuariais incluem fatores como inflação de longo prazo, rotatividade e mortalidade dos participantes, estimados com base em estudos de aderência realizados por consultores atuariais. Essas premissas impactam a contabilização dos benefícios e a mensuração das obrigações da Companhia. As tabelas a seguir apresentam um resumo dos componentes da despesa de benefício líquido reconhecida na demonstração do resultado, bem como do status e dos valores reconhecidos no balanço patrimonial.

	Controladora	Consolidado
Despesa líquida com benefício	(193)	(178)
Custo dos juros sobre as obrigações de benefícios	(267)	(278)
Recursos de juros sobre o plano	317	383
Juros sobre o superávit recuperável	(17)	(21)
Custo de benefício definido no resultado	(160)	(116)

	Controladora	Consolidado
Rendimento real dos ativos do plano	1.013	804
Retorno sobre ativos do plano	1.013	381
Recursos de juros sobre o plano	1.013	1.185
Rendimento real dos ativos do plano	1.013	1.569

	Controladora	Consolidado
Ativo de benefícios	3.430	(3.318)
Obrigação com benefícios definidos	3.430	3.651
Valor justo dos ativos do plano	(80)	(80)
Ajuste devido	-	283
Ativo de benefícios	-	283

As movimentações no valor presente de obrigação com benefício definido são as seguintes:

	Controladora	Consolidado
Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2022	(3.145)	(3.855)
Custo de juros	273	(332)
Custo do serviço corrente	237	(215)
Benefícios pagos	46	88
Perdas atuariais sobre obrigações	(3.318)	(4.073)
Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2023	(3.318)	(4.073)
Custo de juros	(268)	(320)
Custo do serviço corrente	(193)	(235)
Benefícios pagos	73	80
Perdas atuariais sobre obrigações	(9)	474
Custo de serviço passado - implementação de benefício	(3.350)	(4.226)
Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2024	(3.350)	(4.226)

Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2022

Controladora	Consolidado
10.949	5.034
(424)	(590)
205	278
(237)	4.481
3.651	4.481

Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2023

Controladora	Consolidado
10.949	5.034
(377)	(544)
228	469
(73)	(80)
3.428	4.326

Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2024

Controladora	Consolidado
10.949	5.034
(2.709)	3.418
3.428	4.481

A Companhia contribui com R\$ 2.270 aos seus planos de previdência com benefício definido em 2024. As principais categorias dos ativos do plano com uma porcentagem do valor justo dos ativos totais do plano são as seguintes:

	Controladora	Consolidado
Ações	2.709	2.816
Títulos	-	3.418
Total	2.709	6.234

14.3 Movimentação dos saldos por controlada:

	Saldo em 2023	Resultado de equivalência patrimonial	Ajustes acumulados de conversão	Ajuste de correção monetária	Efeito de câmbio	Avaliação atuarial	Redução ao valor recuperável (impairment)	Integralização de capital	Cisão/ Incorporação	Dividendos e juros sobre capital próprio	Saldo em 2024
ASK Fras-le Friction	60.730	11.580	37.001	40.068	449	-	-	-	-	-	149.828
ASK Fras-le Friction	720	908	1.027	-	-	-	-	-	-	-	17.897
Fanacif	70.457	(46.110)	8.059	-	4.883	(11.254)	-	-	-	-	26.035
Fras-le Andina	193	41	12	-	-	-	-	-	-	-	246
Fras-le Argentina	3.463	45.761	(11.200)	240	(48)	-	-	-	-	-	38.216
Fras-le Europe B.V.	133.216	17.799	36.988	-	313	-	1.663	-	-	-	189.971
Fras-le Friction	69.699	4.199	17.794	-	-	-	-	-	-	-	91.692
Fras-le México	1.755	(3.467)	(54)	-	-	-	5.980	-	-	-	4.214
Fras-le North America	124.842	(5.307)	62.158	-	-	-	257.008	-	-	-	436.701
Fras-le Panamericana	16.811	(1.410)	1.176	-	-	-	-	-	-	-	16.577
Freios Control	82.402	18.883	(80)	-	(20)	-	-	(11.437)	-	-	89.828
Jurid	69.170	6.150	97	-	(1)	-	-	-	-	-	75.319
Nakata	515.365	140.972	-	-	(52)	-	-	(702)	(188.224)	467.359	698
Nakata Osasco	-	(9)	-	-	-	-	-	(78)	-	-	(78)
Total	1.171.015	191.578	157.475	40.308	5.597	(73)	(5.991)	262.988	(199.661)	1.619.536	2.022.807

14.4 Reestruturação controlada FANACIF: Em 16 de abril de 2024, através de comunicado ao mercado, a Companhia informou o encerramento das atividades fabric da controlada FANACIF S.A. ("FANACIF") em Montevideo, Uruguai, como parte de uma estratégia de otimização de footprint em resposta aos desafios comerciais enfrentados ao longo dos últimos anos. A Companhia continuará operando no mercado do Uruguai, mantendo suas operações comerciais e de distribuição no país. Em 31 de dezembro de 2024, os impactos relacionados à reestruturação da FANACIF na controladora foram R\$ 37.515 e, na Controladora, de R\$ 3.331 referente a impairment de investimento de mercado. Ativos com vida útil indefinida, como o ativo de marca, foram avaliados em R\$ 2.833 de imposto diferido sobre impairment. O efeito contábil no lucro líquido da Frasl Mobility foi negativo em R\$ 43.011.

14.5 Movimentação dos saldos por coligadas:

	Saldo em 2023	Resultado de equivalência patrimonial	Contratos onerosos	Avaliação atuarial	Integralização de capital	Saldo em 2024
Centro Tecnológico Randon	(32.096)	475	(2)	2.028	34.597	3.975
Total	(32.096)	475	(2)	2.028	34.597	3.975

14.6 Movimentação dos dividendos e juros sobre capital próprio a receber:

	Controladora
Saldo em 31 de dezembro de 2022	13.345
Alterações de caixa:	
Dividendos recebidos	(79.766)
Total	(66.421)

Alterações que não afetam caixa: Provisão de dividendos a receber

Saldo em 31 de dezembro de 2023	Saldo em 31 de dezembro de 2024
63	95.657
29.173	(63)
29.157	29.173

Alterações de caixa: Dividendos recebidos

Saldo em 31 de dezembro de 2023	Saldo em 31 de dezembro de 2024
11.978	11.978
11.962	16
16	11.962

15. REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL (IMPAIRMENT)




FRAS-LE S.A.

Companhia Aberta

CNPJ 88.610.126/0001-29 – Caxias do Sul – RS

continuação

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

18. ARRENDAMENTOS

Na data de início de cada contrato de aluguel, é realizada a avaliação se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. A Companhia utiliza uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. **18.1 Ativo de direito de uso:** O ativo de direito de uso é registrado quando a Companhia obtém o controle econômico do ativo durante o período de tempo em que a vida útil do ativo que está sendo arrendado. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamento realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos. As vidas úteis médias de ativos de direito de uso estimadas para o exercício corrente, são as seguintes:

	Consolidado	Vida útil média	% ano
Máquinas e equipamentos		5,3 anos	19
Edificações		9,8 anos	18
Veículos		5,8 anos	18

A composição e movimentação dos ativos de direito de uso no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, está abaixo representada:

	Controladora		Consolidado	
	Direito de uso de máquinas e equipamentos	Direitos de uso de veículos	Total	Total
Em 31 de dezembro de 2022	16.840	33.642	444	50.926
Adições	8.203	1.674	267	10.144
Amortização	(5.606)	(3.119)	(98)	(8.823)
Em 31 de dezembro de 2023	17.545	32.197	309	50.051
Adições	4.268	1.508	84	5.860
Baixas	(6.591)	(3.288)	(114)	(9.993)
Amortização	(6.385)	(3.288)	(148)	(8.621)
Em 31 de dezembro de 2024	5.866	30.417	144	36.417

	Controladora		Consolidado	
	Direito de uso de máquinas e equipamentos	Direitos de uso de prédios e terrenos	Direitos de uso de veículos	Total
Em 31 de dezembro de 2022	56.587	97.780	482	154.829
Adições	8.670	9.259	269	18.198
Adições por combinação de negócios	0	12.495	209	12.704
Baixas	(2.268)	(11.946)	(304)	(14.518)
Efeito de hiperinflação	(2.615)	(1.362)	(4)	(23.981)
Variação cambial	(15.282)	15.282	—	—
Amortização	(6.330)	(19.803)	(256)	(23.389)
Em 31 de dezembro de 2023	18.942	128.597	396	147.935
Adições	4.920	7.019	1.325	13.264
Baixas	(9.692)	(1.099)	(141)	(10.932)
Correção monetária	40.215	40.215	20	40.215
Variação cambial	148	5.354	20	5.522
Amortização	(7.108)	(26.841)	(425)	(34.374)
Em 31 de dezembro de 2024	7.210	153.245	1.175	161.630

18.2 Passivos de arrendamento: São reconhecidos na data de início do arrendamento e mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. O valor presente dos pagamentos é calculado com base em taxa incremental nominal. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo, substancialmente, pagamentos fixos) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida e pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento referir a Companhia exercendo a opção de rescindir o arrendamento. Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos. O valor contábil dos passivos de arrendamento são remensurados em caso de modificações de taxa, pagamentos de arrendamentos ou prazos e os reflexos são reconhecidos no ativo de arrendamento no resultado do exercício.

A movimentação dos passivos de arrendamento em 31 de dezembro de 2024 está abaixo apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	Total	Total	Total	Total
Em 31 de dezembro de 2022	55.102	149.652	149.652	149.652
Adições	10.144	12.704	12.704	12.704
Baixas	(2.326)	(2.521)	(2.521)	(2.521)
Juros de arrendamentos	5.118	24.696	24.696	24.696
Pagamentos	(12.489)	(32.015)	(32.015)	(32.015)
Variação cambial	—	(15.741)	(15.741)	(15.741)
Em 31 de dezembro de 2023	55.549	154.973	154.973	154.973
Adições	5.860	13.263	13.263	13.263
Baixas	(10.744)	(12.048)	(12.048)	(12.048)
Juros de arrendamentos	4.497	23.424	23.424	23.424
Pagamentos	(13.180)	(39.244)	(39.244)	(39.244)
Variação cambial	—	11.819	11.819	11.819
Em 31 de dezembro de 2024	41.982	172.263	172.263	172.263

19. FOMECEDORES

a. *Informações complementares ao fluxo de caixa:*

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldos em 31 de dezembro de 2022	55.102	149.652	149.652	149.652
Adição por combinação de negócios	—	—	—	—
Alterações de caixa:				
Recebimento (pagamento)	(12.489)	(32.015)	(32.015)	(32.015)
Total	42.613	130.341	130.341	130.341
Alterações que não afetam caixa:				
Despesa de juros	5.118	24.696	24.696	24.696
Adições/baixas	7.818	15.677	15.677	15.677
Variação cambial	(4.884)	11.819	11.819	11.819
Saldos em 31 de dezembro de 2023	55.549	154.973	154.973	154.973
Alterações de caixa:				
Recebimento (pagamento)	(13.180)	(39.244)	(39.244)	(39.244)
Total	42.369	115.729	115.729	115.729
Alterações que não afetam caixa:				
Despesa de juros	4.497	23.424	23.424	23.424
Adições/baixas	(4.884)	11.819	11.819	11.819
Variação cambial	—	172.263	172.263	172.263

Em 31 de dezembro de 2024, os saldos dos passivos de arrendamento, por vencimento são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Vencimentos				
2024	4.214	5.575	5.575	5.575
2025	21.264	4.891	24.087	21.264
2026	4.389	5.093	25.827	22.873
2027	4.702	39.990	23.901	93.990
2028 e após	28.677	99.448	99.448	99.448
Total	41.982	172.263	172.263	172.263

A Companhia não possui contratos de subarrendamento e transações de retroarrendamento. Conforme orientação do órgão CVM/SNC/SEP nº 02/2019, nominal para fins de avaliação dos usuários da informação, a Companhia realizou cálculo dos fluxos de caixa futuros com base em taxa nominal, caso tivesse adotado essa taxa, em 31 de dezembro de 2024, os impactos de depreciação no resultado da Companhia seriam de R\$ 8.431 na controladora e R\$ 53.923 na consolidada, enquanto os juros decorrentes dos arrendamentos na controladora e consolidada seriam de R\$ 93.483 e R\$ 46.209 respectivamente.

19. FOMECEDORES

São obrigações a pagar pela aquisição de bens ou serviços, classificados no passivo circulante devido ao vencimento em até um ano. Estes valores são inicialmente reconhecidos pelo valor justo e depois mensurados pelo custo amortizado. O saldo contábil a pagar com fornecedores em 31 de dezembro de 2024 e 2023 está representado da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
No país	189.008	122.925	264.570	189.146
De terceiros	175.937	121.919	248.044	175.177
Partes relacionadas	13.147	1.006	16.526	13.969
No exterior	24.431	41.638	349.827	225.865
De terceiros	22.651	41.169	349.827	225.865
Partes relacionadas	1.780	469	—	—
Subtotal	213.515	164.563	614.397	415.011
Ajuste a valor presente	(926)	(1.953)	(1.114)	(674)
Total	212.589	162.610	613.283	414.337
Circulante	212.589	162.610	613.275	414.337
Não circulante	—	—	1.108	—

20. OPERAÇÕES DE RISCO SACADO

A Companhia possui contratos junto a instituições financeiras com objetivo de permitir aos seus fornecedores a antecipação de seus recebíveis através de operação denominada "risco sacado". Nessa operação os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para uma instituição financeira, que por sua vez, passa a ser a detentora dos direitos dos recebíveis dos fornecedores. A Companhia mantém o acompanhamento da composição da carteira e das condições estabelecidas com os fornecedores as quais não foram alterações nos prazos e valores acordados em relação às transações operadas. Em 31 de dezembro de 2024, o montante de operações de risco sacado era de R\$ 4.344 na Controladora, e R\$ 5.212 no Consolidado, (R\$ 20.121 e R\$ 21.523, em 31 de dezembro de 2023, respectivamente). As operações são efetuadas com o Banco Randon.

21. PROVISÃO PARA LITÍGIOS

A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais e administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, oriundos do curso normal das operações, os quais envolvem questões: **Trabalhista** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos trabalhistas movidos em sua maioria por ex-empregados da Companhia e de empresas prestadoras de serviços. **Tributário** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos tributários apresentados por autuações federais, estaduais e municipais que se encontram, em andamento, parte na esfera administrativa e parte na esfera judicial, decorrentes de divergências quanto à interpretação da legislação tributária por parte da Companhia e do fisco. **Cível** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos cíveis representados por ações indenizatórias movidas, majoritariamente, por clientes contra a Companhia. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais, identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. **21.1 Provisão para litígios:** Os valores estimados do risco de perda atualizados, conforme opinião de seus assessores jurídicos são:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Trabalhista	60.401	44.789	60.401	65.849
Tributário	767	739	44.863	44.297
Cível	35	35	45	45
Total	61.203	45.563	110.506	96.263

21.1.1 Movimentação da provisão para litígios: A movimentação dos processos é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	Saldo em 2023	Adição Realização	Saldo em 2024	Saldo em 2023
Trabalhistas	44.788	21.239	(5.626)	60.401
Tributárias	740	27	44.863	767
Cíveis	35	—	35	45
Total	45.563	21.266	(5.626)	61.203

Os principais processos tributários com provisão dizem respeito a ações rescisórias ajuizadas em face das controladas Jurid e Nakata, as quais possuem como perda provável em 31 de dezembro de 2024 os montantes de R\$ 6.500 (R\$ 6.367 em 31 de dezembro de 2023) e R\$ 37.146 (R\$ 37.146 em 31 de dezembro de 2023) respectivamente. A Controladora é alvo de diversas reclamatórias trabalhistas vinculadas, em sua maioria, a pleitos indenizatórios. **21.2 Depósitos judiciais:** Os depósitos judiciais correspondem aos valores depositados em juízo, relativos a ações cíveis, trabalhistas, previdenciárias e previdenciárias, realizados para garantir a execução dessas ações ou para suspender a executabilidade de crédito em cobrança.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Trabalhista	7.779	5.684	8.670	6.549
Tributário	8.295	3.147	16.369	10.859
Previdenciário	67	67	67	67
Cível	35	35	35	35
Total	16.176	8.933	25.141	17.510

21.3 Passivo contingente: A Companhia e suas controladas respondem por processos judiciais e administrativos em andamento para os quais, quando há probabilidade de perda possível, não foram registradas provisões para contingências.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Trabalhista	53.821	45.247	64.236	56.921
Tributário	36.604	34.476	65.154	59.512
Cível	1.085	335	2.070	994
Total	90.838	80.058	131.483	117.427

Os principais processos com possíveis riscos de perda são os seguintes: **Drawback** - Refere-se a Auto de Infração lavrado pela Delegacia da Receita Federal em face da Companhia, objetivando a cobrança de IPI, II, PIS, COFINS, AFRUM (Adicional ao Frete para Renovação da Marinha Mercante) incidentes na importação, acrescido de multa de mora de 20% e multa de ofício no percentual de 75%. Cabe ressaltar que 80% do auto de lançamento em questão refere-se aos valores atinentes ao Alto Concessionário, o qual encontra-se quitado, considerando a sua inclusão, ainda no ano de 2017, no Programa de Regularização Tributária. O processo aguarda julgamento na esfera administrativa. O valor envolvido é de R\$ 9.425. **PIS e COFINS (Ações Rescisórias)** - As controladas Nakata e Jurid foram citadas em ação rescisória ajuizada pela União, na qual se objetiva a desconstituição de parte da decisão que reconheceu o direito de as empresas de excluir o ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS. O valor envolvido de perda possível é de R\$ 15.726 para a Nakata e de R\$ 461 para a Jurid. **Processos em andamento** - Em maio de 2017, as Autoridades de Regulação de Energia (ANEEL) e Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL) apresentaram uma manifestação de Inconformidade contra Despacho Decisório que não homologou a compensação declarada de créditos a título de PIS e COFINS sobre variações cambiais positivas decorrentes de exportação (operações de venda ou prestação de serviços ao exterior). O processo aguarda julgamento na esfera administrativa. O valor envolvido é de R\$ 7.288. **ICMS** - A Companhia está sendo executada pelo Estado do Rio Grande do Sul, relativamente à cobrança de ICMS, oriundo de processo

exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui financiamentos e empréstimos garantidos por avais/flanças da Randon S.A. Implementos e Participações no montante de R\$ 266.454 (R\$ 7.649 em 31 de dezembro de 2023). A Frasle Mobility presta avais e flanças para suas controladas no valor de R\$ 125.306 (R\$ 162.705 em 31 de dezembro de 2023) e para sua controladora no valor de R\$ 256.817 (R\$ 0 em 31 de dezembro de 2023) em operações de empréstimos e financiamentos. A controlada Fras-LE Europe B.V. possui empréstimos no montante de R\$ 4.890 (R\$ 4.364 em 31 de dezembro de 2023) que possuem garantia vinculada a flança do motorizado. **a. Vendor:** As operações de venda são realizadas com direito de regresso. **b. Fundopem:** A Companhia possui incentivo fiscal do Estado do Rio Grande do Sul (Fundopem) que consiste em postergação de pagamento de parcela do débito de ICMS gerado mensalmente, com uma carência de 33 a 54 meses e prazo de pagamento entre 54 e 96 meses, a partir de cada débito, corrigido pelo IPCA/IBGE e taxa de juros de 12% a.a. **Debentures:** Referem-se a captações emitidas por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debentures simples, não conversíveis em ações, da espécie quorográfica, sob regime de sustentabilidade de financiamentos com bancos e IFC, além de operações com debentures e capital de giro no valor de R\$ 860.738 (R\$ 972.249 em 31 de dezembro de 2023) que possuem garantia vinculada a flança do motorizado. **c. Instrumentos financeiros:** Instrumentos financeiros afetados pelo risco de encerramento de cada exercício social. Tanto em 31 de dezembro de 2024 quanto 2023, os índices financeiros de dívida líquida consolidada/EBITDA consolidado, menores ou iguais a 3,50 vezes, estabelecidos em contratos, estavam sendo atendidos pela Companhia e suas controladas. **22. Principais captações do período:** **International Finance Corporation - A Controladora:** Em 28 de fevereiro de 2024, a Companhia realizou a emissão de debentures simples, não conversíveis em ações, da espécie quorográfica, em R\$ 650.738 (R\$ 650.738 em 31 de dezembro de 2023). **23. Risco de mercado:** A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido às variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco cambial. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, instrumentos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos. Apresentamos a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas demonstrações financeiras:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Ativos				
Valor justo por meio do resultado				
SWAP	7	2	140.994	624.267
Aplicações financeiras	8	2	43.127	39.079
Outros investimentos	23.4	2	535.481	—
Custo amortizado	9	—	335.231	256.562
Passivos				
Passivos pelo custo amortizado				
Contas a pagar por combinação de negócio	5	—	(111.518)	(134.337)
Fornecedores	18	—	(212.589)	(212.589)
Empréstimos e financiamentos	20	2	(975.664)	(715.010)
Total			(249.282)	(113.570)

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Ativos				
Valor justo por meio do resultado				
Aplicações financeiras	7	2	140.994	624.267
Outros investimentos	23.4	2	535.481	—
Custo amortizado	9	—	335.231	256.562
Passivos				
Passivos pelo custo amortizado				
Contas a pagar por combinação de negócio	5</			

KEEP LIFE
IN MOTION

FRAS-LE S.A.

Companhia Aberta

CNPJ 88.610.126/0001-29 - Caxias do Sul - RS

continuação

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

24. INFORMAÇÕES SOBRE CAPITAL SOCIAL E RESERVAS

24.1 Quantidade de ações autorizadas:

	Em 31 de dezembro de 2024 e 2023	
Ações ordinárias	270.016	1.229.400

24.2 Ações emitidas e totalmente integralizadas:

	Em milhares de ações		Em milhares de reais	
	2024	2023	2024	2023

Em 31 de dezembro de 2023 e 2024

24.3 Ações em tesouraria: Quando ações reconhecidas como patrimônio líquido são recompradas, o valor da contraprestação paga, o qual inclui quaisquer custos diretamente atribuíveis, líquido de quaisquer efeitos tributários, é reconhecido como uma dedução do patrimônio líquido. As ações recompradas são classificadas como ações em tesouraria e são apresentadas como dedução do patrimônio líquido. Quando as ações em tesouraria são vendidas ou resgatadas subsequentemente, o valor recebido é reconhecido como um aumento no patrimônio líquido, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reserva de lucro, conforme designação dada pela Administração da Companhia. Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 a Companhia possui 3,000 de ações em tesouraria que representam R\$ 13.352. 24.4 Reservas e retenção de lucro: a. *Reserva legal:* É constituída a razão de 5% do lucro líquido apurado deduzido da reserva de incentivo fiscal, em cada exercício social, nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. Em 31 de dezembro de 2024 o saldo era de R\$ 110.392 (R\$ 92.005 em 31 de dezembro de 2023). b. *Reserva geral de lucros:* Tem a finalidade de manutenção do capital de giro. É formada com o saldo do lucro ajustado após dele deduzido o dividendo obrigatório e terá como limite máximo o valor que não poderá exceder 80% do capital social. Em 31 de dezembro de 2024 o saldo era de R\$ 921.647 (R\$ 731.823 em 31 de dezembro de 2023). c. *Reserva de incentivo fiscal:* A Companhia tendo em vista a publicação da Lei 14.789/2023 goza de incentivos fiscais de ICMS, Fundopem e Rota 2030. A Administração, a partir de 2024 passa a não constituir mais reserva devido a alteração da lei, portanto, em 31 de dezembro de 2024 e 2023 o saldo permanece em R\$ 15.317. d. *Reserva de transação de capital:* As reservas e transações de capital representando os gastos com emissão de ações. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023 o saldo era de R\$ (16.556).

24.5 Outros resultados abrangentes:

	Ajuste de avaliação patrimonial				Avaliação atuarial e contratos onerosos	Total
	Custo atribuído ao imobilizado	Varição cambial de investimentos	Varição cambial de mútuo	Varição cambial de impostos diferidos		
Saldos em 31 de dezembro de 2022	26.209	(87.888)	8.917	14.632	-	2.034 (36.096)
Adições (baixas) no exercício	(1.047)	(191.850)	(3.126)	18.615	-	(297) (177.705)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	25.162	(279.738)	5.791	33.247	-	(1.737) (213.801)
Adições (baixas) no exercício	(644)	163.072	12.181	(1.449)	13.131	(288) 165.803
Saldos em 31 de dezembro de 2024	24.318	(116.666)	17.972	31.798	13.131	1.449 (27.998)

a. *Custo atribuído ao imobilizado:* Constituída em decorrência de avaliação ao valor justo dos bens do ativo imobilizado de acordo com o pronunciamento técnico CPC 27 - Ativo imobilizado e CPC 10, registrado com base em laudo de avaliação elaborado por empresa especializada. b. *Varição cambial de investimentos:* Representada pelo registro das diferenças cambiais oriundas da conversão das demonstrações financeiras de controladora e exterior, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis. c. *Varição cambial de mútuo:* Variação cambial de mútuo realizado com a controladora Frase Argentina, com características de investimento líquido, conforme CPC 02 - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão das Demonstrações Contábeis. d. *Hedge Accounting:* Contém a parte eficaz dos hedges de fluxo de caixa até a data do balanço. Também contabilizada, com um componente em separado, a porção eficaz de ganhos ou perdas sobre instrumentos em hedges de fluxo de caixa que representam os movimentos dos hedges de fluxo de caixa e a parte eficaz dos contratos, líquidos de impostos. e. *Avaliação atuarial:* Originada do registro de ganhos atuariais sobre o plano de benefício a funcionários, conforme o Pronunciamento Técnico CPC33 (R1) - Benefícios a Empregados.

25. DIVIDENDOS E JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO PAGOS E PROPOSTOS

Conforme estatuto social da Companhia, as ações ordinárias fazem jus a dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro ajustado e foram calculadas conforme segue:

	2024	2023
Lucro líquido do exercício	367.742	377.385
Reserva de incentivo fiscal	-	(2.554)
Reserva legal (5%)	(18.386)	(18.728)
Realização da depreciação do custo atribuído	844	1.047
Lucro base para distribuição	350.200	356.850
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	87.550	89.213
Juros sobre capital próprio	138.451	128.440
Imposto de renda retido na fonte	(20.769)	(18.966)
Juros sobre o capital próprio líquido de impostos	117.892	107.474

25.1 Juros sobre capital próprio:

De acordo com a faculdade prevista na Lei nº 9.249/95, a Companhia calculou e pagou juros sobre o capital próprio, que foram imputados aos dividendos, conforme aprovado em reunião do Conselho de Administração, com base na Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) vigente no exercício, os quais foram contabilizados em despesas financeiras, conforme requerido pela legislação fiscal. Para efeito destas demonstrações financeiras, esses juros foram eliminados das despesas financeiras do exercício e estão sendo apresentados na conta de lucros acumulados. O imposto de renda e a contribuição social do exercício foram reduzidos na controladora em R\$ 42.992 (42.990 em 2023) e no consolidado em R\$ 47.078 (47.809 em 2023) em decorrência da dedução desses impostos pelos juros sobre capital próprio creditados aos acionistas.

Período	R\$/ação	Quantidade de ações	Crédito	Pagamento	Valor
3T/24	0,24588	267.016	31/07/2024	14/08/2024	65.654
4T/24	0,24588	267.016	31/10/2024	23/11/2024	72.307
Período	R\$/ação	Quantidade de ações	Crédito	Pagamento	Valor
3T/23	0,24166	267.016	31/07/2023	11/08/2023	64.529
4T/23	0,23186	267.016	31/12/2023	23/01/2024	61.911

Os valores estão apresentados conforme registrado em ata, bruto de imposto de renda.

25.2 Movimento financeiro:

Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar

	2024	Controladora
Saldo em 31 de dezembro de 2022	41.641	

Alterações de caixa:

Dividendos e JSCP recebidos (pagos)	(111.267)
Total	(69.626)

Alterações que não afetam caixa:

Distribuição de dividendos e JSCP	124.515
Saldo em 31 de dezembro de 2023	54.889

Alterações de caixa:

Dividendos e JSCP recebidos (pagos)	(162.805)
Total	(107.916)

Alterações que não afetam caixa:

Distribuição de dividendos e JSCP	172.766
Varição cambial	64.850
Saldo em 31 de dezembro de 2024	64.850

26. RESULTADO POR AÇÃO

O cálculo básico de resultado por ação é feito através da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o exercício. O resultado diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o exercício. Não há ações potencialmente diluidoras. O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

	Controladora	Consolidado
	2024	2023

Lucro líquido do exercício	367.742	377.385
Média ponderada de ações emitidas (em milhares)	267.016	267.016
Lucro por ação - básico e diluído (em Reais)	1,3772	1,4133

27. IMPOSTOS SOBRE O LUCRO

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas vigentes e legislações aplicáveis a cada país onde a Companhia opera. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos correntes e diferidos e ambos são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios, ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

27.1 Imposto corrente: É o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. Ele é mensurado com o base nas taxas de impostos decretadas ou substantivamente decretadas na data do balanço. Os impostos correntes ativo e passivo são compensados somente se alguns critérios forem atendidos. A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, encontra-se resumida a seguir:

	Controladora	Consolidado
	2024	2023

Lucro líquido do exercício	367.742	377.385
Média ponderada de ações emitidas (em milhares)	267.016	267.016
Lucro por ação - básico e diluído (em Reais)	1,3772	1,4133

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da

Fras-le S.A.

Caxias do Sul - RS

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Fras-le S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Fras-le S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumulos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas com um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Reconhecimento de receitas de vendas

Veja a Nota 28 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Principais assuntos de auditoria

Conforme mencionado na Nota 28, a Companhia reconhece suas receitas quando existem evidências objetivas de que suas obrigações de desempenho foram satisfeitas, evidenciando, principalmente, que os produtos foram transferidos para o controle de seus clientes.

Considerando o volume de transações envolvidas, a diversidade de produtos existentes no portfólio da Companhia, as questões logísticas envolvidas e o desenho de seus processos e controles internos que suportam o reconhecimento de receitas, existe um risco inerente de que determinadas vendas, sobretudo aquelas efetuadas próximo ao encerramento do exercício, sejam reconhecidas antes da efetiva transferência do controle aos clientes, sem que isso seja detectado e tempestivamente ajustado pela Companhia.

Consequentemente, o eventual reconhecimento de receita fora de seu período de competência adequado foi considerado significativo para a nossa auditoria.

Como auditoria endereçou esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíam, principalmente:

- Entendimento dos fluxos e processos de vendas na controladora e principais componentes do consolidado, testes do desenho e implementação do controle de reconhecimento de receita, em especial aquelas relacionadas com a determinação do momento em que a Companhia transfere o controle dos produtos vendidos para a contraparte, principalmente no período de "corte";

- Para uma amostra de transações de venda da Companhia inspecionamos a documentação suporte que evidencia a sua contabilização no período contábil adequado; e
- Avaliámos se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão de acordo com as normas aplicáveis e se consideramos todas as informações relevantes.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitável o reconhecimento da receita, bem como as respectivas divulgações, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Veja a Nota 15 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Principais assuntos de auditoria

Conforme mencionado na Nota 15, a Companhia testa a necessidade de redução ao valor recuperável ("impairment") do ativo por expectativa de rentabilidade futura por meio da preparação de estudos que visam estimar o valor recuperável da unidade geradora de caixa ("UGC") à total ou ao longo do período. Os estudos são baseados em projeções de fluxos de caixa

Imposto de renda e contribuição social correntes
Imposto de renda e contribuição social diferidos
Despesa de imposto de renda e contribuição social apresentados na demonstração do resultado

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil, pela alíquota fiscal local nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, está descrita a seguir:

	Controladora	2023	Consolidado	2024	2023
	2024	2023	2024	2023	2023

Lucro contábil antes dos impostos
Alíquota fiscal de 34%
Despesas não dedutíveis
Resultado de equivalência patrimonial (a)
Despesas incentivadas

Diferença de alíquota de controladoras
Recalculs incidentes de impostos
Provisão para provisões futuras, não dedutíveis
Juros sobre capital próprio
Constituição do imposto diferido sobre prejuízos fiscais

Imposto de renda e contribuição social

Alíquota efetiva

(a) O resultado de equivalência patrimonial está sendo apresentado líquido das amortizações de mais-valia. 27.2 **Imposto de renda e contribuição social diferidos:** São reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os correspondentes valores usados para fins de tributação. O imposto diferido não é reconhecido para: - diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja combinação de negócios e que não afete nem o lucro ou prejuízo tributável nem o contábil; - diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas na extensão que a Companhia seja capaz de controlar o momento da reversão das diferenças temporárias e seja provável que elas não sejam revertidas no futuro previsível. Existem incertezas em relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e a alíquotas de taxa de resultado tributário que seguiriam a maneira sob a qual a Companhia espera recuperar ou liquidar o valor contábil de natureza de longo prazo e a complexidade dos instrumentos contratuais existentes, diferenças entre os resultados reais e as premissas adotadas, ou futuras mudanças nessas premissas, poderiam exigir ajustes futuros na receita e despesa de impostos registrada. Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros futuros tributáveis estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de balanço e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável. A mensuração é feita com base nas alíquotas que se espera aplicar às diferenças temporárias quando elas forem revertidas, baseando-se nas alíquotas que foram decretadas ou substantivamente decretadas até a data do balanço. E reflete as alterações de impostos tributários que seguiriam a maneira sob a qual a Companhia espera recuperar ou liquidar o valor contábil de seu ativo e passivos. Os impostos diferidos ativo e passivo são compensados somente se alguns critérios forem atendidos. Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, referem-se a:

Controladora:

Mais-valia e ágio
Depreciação vida útil/fiscal
Ajuste "valor atribuído" do imobilizado
Ajuste a valor presente
Provisões diversas e outros
Avaliação atuarial
Depreciação acelerada
Provisão para perdas de crédito esperadas
Provisão para provisões futuras, não dedutíveis
Contraprestação a pagar a clientes
Provisão para perdas nos estoques
Lucro não realizado nos estoques
Redução valor recuperável (impairment)
Participação nos resultados
Prejuízos fiscais a compensar
Atualização de contraprestação contingente
Operações com derivativos
Provisão para perdas de crédito esperadas
Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos
Passivo fiscal diferido
Patrimônio líquido

Consolidado:

Mais-valia e ágio
Depreciação vida útil/fiscal
Adição por combinação de negócio
Contribuição monetária
Ajuste valor atribuído do imobilizado
Ajuste a valor presente
Avaliação atuarial
Participação nos resultados
Depreciação acelerada
Provisões diversas e outros
Operações com derivativos
Provisão para perdas de crédito esperadas
Provisão para perdas nos estoques
Participação nos resultados
Atualização de contraprestação contingente
Prejuízos fiscais a compensar
Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos
Ativo (Passivo) fiscal diferido
Patrimônio líquido

A Companhia e suas controladas possuem prejuízos fiscais registrados totais a financiar, no valor de R\$ 212.956 (R\$ 188.767 em 31 de dezembro de 2023), passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros da empresa em seu período de validade. As estimativas de recuperação dos créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social foram baseadas nas projeções dos lucros tributáveis, levando-se em consideração diversas premissas financeiras e de negócios consideradas no encerramento do exercício. Consequentemente, as estimativas estão sujeitas a não concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes a essas provisões. A Companhia realiza estudos de recuperabilidade para os seus ativos considerados críticos contratuais, bem como direitos de retorno e recuperabilidade para os seus ativos considerados críticos contratuais. Na tabela abaixo está demonstrado a realização dos tributos diferidos sobre prejuízo fiscal com seus prazos de expiração:

	Sem prazo	1 a 5 anos	5 a 10 anos	10 a 15 anos	Mais de 15 anos
Exatidão	14.337	10.849	25.961	3.550	931

28. RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS

São registradas pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia tem de receber pela contrapartida dos produtos e serviços oferecidos aos clientes. Sendo reconhecida no resultado à medida em que são atendidas as obrigações de performance acordadas. O valor reconhecido considera estimativas e julgamentos contábeis incluindo descontos comerciais, provisões para provisões futuras, não dedutíveis e créditos contratuais, bem como direitos de retorno sobre produtos vendidos. Adicionalmente, são aplicados ajustes a valor presente em operações de longo prazo, e fatores externos, como variações cambiais e efeitos hiperinflacionários, monitorados para assegurar a fidedignidade da informação financeira. A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

Controladora

2024 2023

2.102.284 1.939.441 5.023.319 4.372.101

No Brasil 1.450.584 1.443.515 2.859.319 3.131.316

No exterior 651.700 495.926 2.164.000 1.240.785

Imposto de renda sobre vendas (4.232) (425.032) (976.874) (932.997)

Devoluções e outras deduções (a) (4.311) (3.429) (80.669) (50.447)

Receita operacional líquida 1.685.103 1.510.980 3.965.776 3.388.567

(a) A Companhia utiliza prática de rebate, para fins comerciais. Em 31 de dezembro de 2024 o montante foi de R\$52.188 (R\$31.989 em 31 de dezembro de 2023) e foi refletido na linha "Devoluções e outras deduções".

29. DESPESAS POR NATUREZA

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza.

	Controladora	2023	Consolidado	2024	2023
	2024	2023	2024	2023	2023

Despesas por função

Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados (1.183.106) (1.083.103) (2.635.267) (2.250.056)

Despesas com vendas (168.920) (139.585) (404.731) (313.025)

Despesas administrativas e gerais (124.771) (94.752) (317.435) (250.044)

Total (1.476.797) (1.317.440) (3.357.433) (2.813.125)

Despesas por natureza

Matéria-prima e materiais de uso e consumo (666.613) (632.321) (1.811.689) (1.555.575)

Despesas com pessoal (355.350) (303.162) (659.594) (549.094)

Fretes (68.100) (57.845) (129.870) (101.751)

Serviços administrativos (86.671) (56.386) (114.189) (72.926)

Conservação e manutenção (60.483) (50.544) (98.548) (88.029)

Depreciação e amortização (52.455) (44.100) (158.712) (124.695)

Energia elétrica (33.662) (34.354) (54.834) (57.132)