

Pioneiro

AO
TEU
LADO

Ano 77 - nº 15.310

CAXIAS DO SUL, 21 DE MARÇO DE 2025



PÁGINA CERTIFICADA

O jornal Pioneiro confirma a autenticidade deste documento quando visualizado diretamente em pioneiro.com/publicidadelegal

Publicidade Legal

ANUNCIE AQUI

☎ (54) 3218-1234

✉ contato.comercial@gruporbs.com.br



A NAÇÃO BRASILEIRA
AO IMIGRANTE



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - 2024

MENSAGEM DO PRESIDENTE

A maturidade de uma Companhia com décadas de atuação e a jovialidade de uma empresa que busca estar sempre em movimento. Com esse espírito que registramos mais um ano histórico para a Fraslle Mobility, com receita líquida consolidada recorde e resultados expressivos. No simbólico ano em que celebramos 70 anos de fundação da marca pioneira Fraslle, a empresa alcançou quase R\$ 4 bilhões de receita líquida, sendo 17% a mais do que o registrado no ano anterior.

O marco mais representativo dessa jornada foi o anúncio da maior transação da história da Fraslle Mobility, com a aquisição da Dacomsa (Kuo Refaçimentos), líder no mercado automotivo mexicano. Essa negociação amplia nosso portfólio com novas marcas icônicas, de grande representatividade no mercado local, e abre as portas para sinergias significativas. Os números apurados em 2024 ainda não contabilizam esse importante movimento, que vai posicionar a empresa, a partir de 2025, como líder na América Latina no segmento de *aftermarket* automotivo, com posições de destaque nos três principais mercados da região: Brasil, México e Argentina.

Foi um ano de conquistas, mas também de muitos desafios. As enchentes no Rio Grande do Sul, local onde fica a sede da Companhia, impactaram a nossas pessoas e operações, exigindo ainda mais resiliência do nosso time e assertividade nas tomadas de decisão.

Seguimos no compromisso, em conjunto com a Randcorp e o Instituto Elisabetha Randon, de sermos atentos às comunidades atingidas e no trabalho contínuo da reconstrução do Estado, em iniciativas de fomento ao empreendedorismo, apoio para escolas e articulação para recuperação da infraestrutura de mobilidade.

Sequimos firmes, construindo o futuro com ousadia e segurança nas ações do presente. Efetuamos novas posições executivas em nossa direção, preparando a empresa para os desafios dos novos negócios. Atuamos ainda na descarbonização da nossa cadeia de valor e de produtos, com novos projetos em desenvolvimento. A inauguração da Caldera Verde, dedicada a biomassa, e a aquisição da Dacomsa diversifica o portfólio de produtos, as emissões de gases de efeito estufa (GEE) da Fraslle Mobility, o equivalente a 10 mil toneladas de CO2 por ano.

Reafirmo nosso compromisso de manter a vida em movimento por meio de ações estratégicas, com a confiança de que nosso modelo de negócio é consistente e assertivo. Os fatos e números que apresentamos neste relatório representam não apenas a qualidade dos resultados, mas principalmente a assertividade das nossas estratégias e a expertise das nossas pessoas, em construir diariamente uma empresa com crescimento constante, resiliência e solidez, sempre preocupada em desenvolver soluções inteligentes e sustentáveis em componentes para o controle de movimentos. Cada vez mais consolidamos a Fraslle Mobility como uma empresa global, focada na segurança, na sustentabilidade e na inovação em seus produtos e serviços.

Sergio L. Carvalho
Presidente e CEO da Fraslle Mobility

01 INTRODUÇÃO/ EVENTOS SUBSEQUENTES

CONCLUSÃO DA AQUISIÇÃO DA DACOMSA KUO REFAÇIMENTOS

Em continuidade ao Fato Relevante divulgado no dia 24 de junho de 2024, em 14 de janeiro de 2025, por meio de um Comunicado ao Mercado, a Companhia divulgou a conclusão das condições precedentes relativas ao contrato de compra e venda da divisão de *aftermarket* do grupo mexicano.

A aquisição da Dacomsa reforça a estratégia da Fraslle Mobility de ampliar sua presença global no mercado de reposição. Com essa movimentação, aproximadamente 55% da receita da Companhia passará a ser gerada no exterior, fortalecendo sua atuação internacional. Além disso, a aquisição da Dacomsa diversifica o portfólio de produtos, adicionando componentes de motor e marcas reconhecidas em seus segmentos, ampliando ainda mais a competitividade da Companhia.

SINERGIAS

A aquisição da Dacomsa traz oportunidades significativas de sinergia para a Fraslle Mobility, tanto na frente de receitas quanto na de custos. Na frente de receitas, a integração das operações permite expandir a oferta de produtos por meio de *cross-selling*, introduzindo novas linhas de produtos, aumentando a exposição da Companhia no mercado dos EUA e ampliando a presença da linha pesada no México. Já na frente de custos, as principais sinergias estão relacionadas a *sourcing*, com a consolidação de compras de produtos acabados e matérias-primas, além de ganhos de eficiência operacional na fabricação de materiais de fricção, otimizando processos e reduzindo custos.

ESTRUTURA FINANCEIRA - FUNDING

A aquisição, no valor aproximado de R\$ 2,2 bilhões, foi financiada por uma combinação de recursos próprios e captação de dívida. Do total, R\$ 450 milhões vieram do caixa da Companhia, enquanto o restante foi obtido por meio de duas emissões de dívida: R\$ 750 milhões no Brasil e o valor remanescente no México. Os recursos captados no Brasil, somados ao caixa da Fraslle Controladora (R\$ 1,2 bilhão), foram destinados à capitalização da Fraslle México e da Fraslle North America que, por sua vez, repassou os fundos à Fraslle México para a aquisição da unidade de distribuição da Dacomsa. Já os recursos captados no México foram levantados diretamente pela Dacomsa, que os utilizou para adquirir as demais operações envolvidas na transação, incluindo KUO Motor, Fricção e marcas associadas.

Na Fraslle Mobility, valorizamos a individualidade e a cultura operacional de cada unidade, levando em conta suas características geográficas e organizacionais.

02 NOSSO ECOSISTEMA

Quem Somos

SOMOS UM ECOSISTEMA DE CONSUMO AUTOMOTIVO COM SOLUÇÕES INTELIGENTES E SUSTENTÁVEIS

MISSÃO

Dar segurança e conforto ao transporte de pessoas e bens para que a vida permaneça em movimento.

VISÃO

Ser reconhecida em soluções sustentáveis para a mobilidade.

CONCEITO

Conectar pessoas e riqueza, gerando prosperidade.

NEGÓCIO

Segurança e inovação no controle de movimentos.

Presença global

R\$ 4,0 B
Receita Líquida*

R\$ 374,7 M
Lucro Líquido*

18,4%
Margem Ebitda Ajustada*

15,6%
ROIC*

*Números referentes a 2024



Nossas Marcas

SOMOS UMA HOUSE OF BRANDS DE MARCAS LÍDERES COM ATUAÇÃO GLOBAL

Com o slogan "Pensou freio, Fraslle", a marca, líder global no segmento, está no mercado há mais de 70 anos, destacando-se por seu amplo portfólio de produtos e componentes para controle de movimento em estradas, trilhos e pistas de pouso.

14.000+ Sku's

140 Sku's de linha leve lançados em 2024

"Vai na confiança vai de Control!l" é o manifesto da marca que atua há 68 anos no mercado de reposição de componentes para freios hidráulicos.

1.000+ Sku's

207 Sku's lançados em 2024

"O máximo em movimento" é o slogan da marca que atua há 39 anos com discos e tambores de freio para veículos leves.

2.000+ Sku's

90 Sku's lançados em 2024

Há 73 anos, "Tudo Azul, Tudo Nakata" é o lema que representa a marca, líder no segmento de reposição de componentes para suspensão, direção e conforto em veículos leves, pesados e motocicletas.

6.400+ Sku's

148 Sku's lançados em 2024

TAMBÉM COMPÕEM NOSSO PORTFÓLIO:



* Moresa, TF Victor e Fritec passam a integrar nossas marcas icônicas junto com Fraslle, Control!l, Fremax e Nakata a partir de janeiro de 2025. Também integram o portfólio após a aquisição da Dacomsa: BioCeramic, IEA, RACE, Sello, Tensa, TSP e Velyco.

Prêmios e reconhecimentos

MELHOR PASTILHA DE FREIO
2º LUGAR/PRATA Prêmio Sindirepa-SP

PECAS PARA CAMINHÕES E ÔNIBUS
1º LUGAR Prêmio Maiores do Transporte e Melhores do Transporte

MARCA MAIS COMPRADA
1º LUGAR Pastilha de Freio Prêmio Marcas na Oficina/Cinua

MARCA MAIS LEMBRADA E COMPRADA
1º LUGAR Cilindro Mestre e Servo Freio Prêmio Marcas na Oficina/Cinua

MELHOR DISCO DE FREIO
1º LUGAR/OURO Prêmio Sindirepa-SP

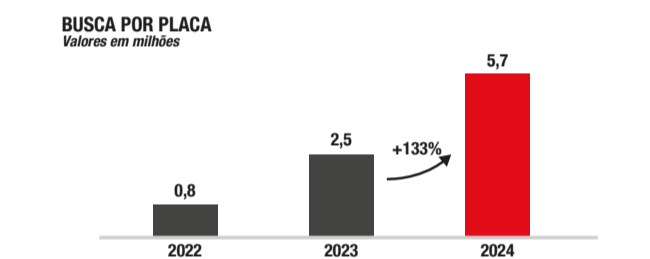
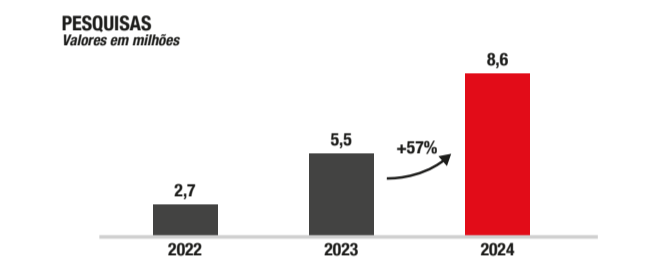
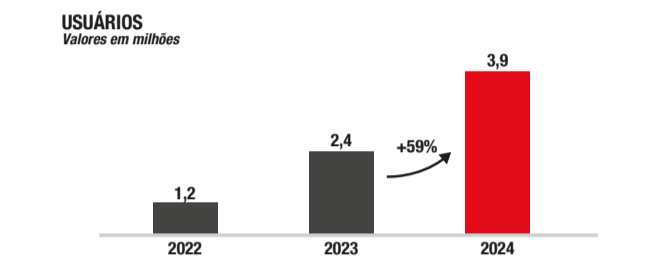
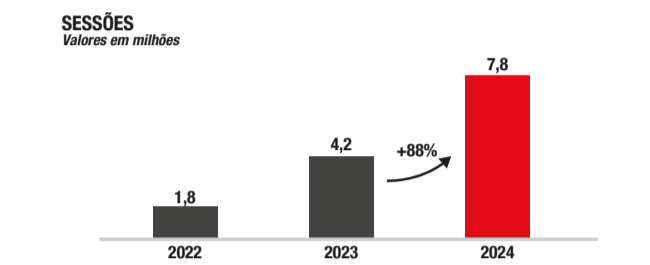
MARCA MAIS LEMBRADA E COMPRADA
1º LUGAR Disco de Freio Prêmio Marcas na Oficina/Cinua

MELHOR PASTILHA DE FREIO
2º LUGAR/PRATA Prêmio Sindirepa-SP

MARCA MAIS LEMBRADA E COMPRADA
1º LUGAR Barra de Direção, Terminal de Direção e Pivô de Suspensão Prêmio Marcas na Oficina/Cinua

FORNECEDOR DE AUTOMÓVEIS
IAAF Annual Awards

Auto Experts PLATAFORMA DIGITAL QUE ACELERA NEGÓCIOS



VOLUME	Volume de Vendas por Material em milhões de peças					
	2024	2023	Δ %	2022	2021	Δ %
Fricção	108,1	104,8	3,2%	98,5	102,1	-3,5%
Componentes p/Sistema de Freio	10,6	9,5	10,9%	8,7	8,5	1,9%
Componentes p/Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain	21,5	19,4	10,5%	16,6	15,8	6,6%

RECEITA	Receita de Vendas por Material em R\$ milhões									
	2024	2023	Δ %	2022	2021	Δ %				
Fricção	1.873,4	47,2%	1.635,4	48,3%	1.46%	1.502,7	49,1%	1.262,9	48,9%	19,0%
Componentes p/Sistema de Freio	787,8	19,9%	676,0	19,9%	16,5%	591,6	19,3%	492,9	19,1%	20,0%
Componentes p/Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain	1.126,5	28,4%	948,6	28,0%	18,8%	821,0	26,8%	671,6	26,0%	22,3%
Outros Produtos*	178,0	4,5%	128,7	3,8%	38,4%	142,8	4,7%	154,7	6,0%	-7,7%
Receita Líquida	3.965,8	100,0%	3.388,7	100,0%	17,0%	3.058,2	100,0%	2.582,2	100,0%	18,4%

*Os componentes estão detalhados no final deste relatório. Volume de fricção sofreu alteração no total do ano de 2023 devido à reclassificação de vendas *intercompany* e contabilização de jogos para peças.

COMPONENTES PARA SUSPENSÃO, DIREÇÃO E POWERTRAIN

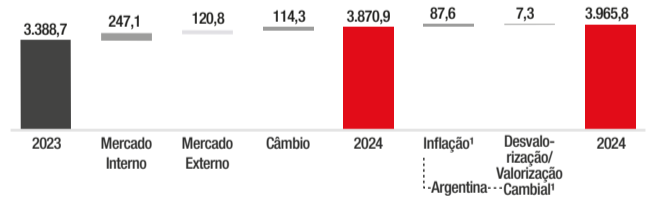
O site de Externa contribui para o avanço de receita e volume, impulsionado por estratégias comerciais que resultaram em ganhos de market share no mercado doméstico. No segundo semestre, os problemas de logística marítima impactaram a controladora, que recebeu produtos *co-manufaturados*. No quarto trimestre, com a demanda reprimida, foi possível recuperar o desempenho e encerrar o ano com crescimento nesses indicadores. Destaque positivo em performance também foi o Centro de Distribuição Cartagena. No desenvolvimento de portfólio, trabalho comercial e de logística para conquista de novos negócios e espaço de mercado.

OUTROS PRODUTOS

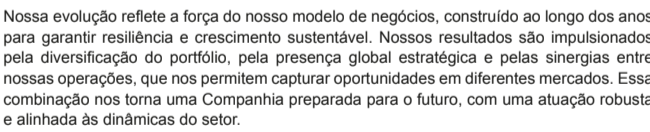
A Composse teve um início de ano lento devido à paralisação causada pela reestruturação das linhas de produção de seu principal cliente. Os negócios foram retomados gradualmente, e a unidade encerrou o ano exportando produtos para a Argentina. Além disso, manteve a iniciativa em pesquisa e desenvolvimento de novas tecnologias aplicadas aos produtos.

DESEMPENHO DA RECEITA LÍQUIDA

É necessário destacar que o desempenho da receita de vendas por família de material não reflete necessariamente o mesmo comportamento nos volumes, pois há efeitos de variação no câmbio, mix de produtos e preços praticados. Para maiores detalhes sobre as famílias, vide Anexo IV. Ao lado é apresentado o gráfico em formato de causal, com os efeitos que modificaram o desempenho da receita líquida consolidada de 2024 em comparação com o ano de 2023.



Nossa evolução reflete a força do nosso modelo de negócios, construído ao longo dos anos para garantir resiliência e crescimento sustentável. Nossos resultados são impulsionados pela diversificação do portfólio, pela presença global estratégica e pelas sinergias entre nossas operações, que nos permitem capturar oportunidades em diferentes mercados. Essa combinação nos torna uma Companhia preparada para o futuro, com uma atuação robusta e alinhada às dinâmicas do setor.



Valores em R\$ milhões

MERCADO INTERNO (MI)

REPOSIÇÃO

*O crescimento do mercado de reposição está relacionado a diversos fatores, como o aumento da produtividade e capacidade nas plantas fabris, a conquista de *market share* impulsionada pela maior disponibilidade de produtos e o intenso desenvolvimento de novas soluções, aliado a uma revisão contínua do portfólio. Além disso, um fator relevante é o fluxo de passageiros nas oficinas, impulsionado pelo recorde de venda de seminovos em 2024.

Mercados	Receita Líquida por Mercados									
	2024	2023	Δ %	2022	2021	Δ %				
MI Reposição	2.162,4	54,5%	1.946,5	57,4%	11,1%	1.660,1	54,3%	1.425,4	55,2%	16,5%
MI Montadora	241,1	6,1%	210,0	6,2%	14,8%	222,0	7,3%	165,2	6,4%	34,4%
Mercado Interno	2.403,6	60,6%	2.156,5	63,6%	11,5%	1.882,1	61,5%	1.590,6	61,6%	18,3%
Mercado Externo	1.562,2	39,4%	1.232,2	36,4%	26,8%	1.176,0	38,5%	991,5	38,4%	18,6%
Total Rec. Líquida Reposição	3.507,5	88,4%	2.984,2	88,1%	17,5%	2.660,7	87,0%	2.275,5	88,1%	16,9%
Total Rec. Líquida Montadoras	458,3	11,6%	404,4	11,9%	13,3%	397,5	13,0%	306,7	11,9%	29,6%
Total Rec. Líquida	3.965,8	100%	3.388,7	100%	17,0%	3.058,2	100%	2.582,2	100%	18,4%

Valores em R\$ milhões

MERCADO INTERNO (MI)

REPOSIÇÃO

*O crescimento do mercado de reposição está relacionado a diversos fatores, como o aumento da produtividade e capacidade nas plantas fabris, a conquista de *market share* impulsionada pela maior disponibilidade de produtos e o intenso desenvolvimento de novas soluções, aliado a uma revisão contínua do portfólio. Além disso, um fator relevante é o fluxo de passageiros nas oficinas, impulsionado pelo recorde de venda de seminovos em 2024.

Indicadores	2024			2023			2022			2021			Δ %
	2024	2023	Δ %	2022	2021	Δ %	2022	2021	Δ %	2021	2020	Δ %	
Receita Líquida consolidada	R\$ 3.7	R\$ 3,0	21%	R\$ 2,5	R\$ 2,1	20%	R\$ 1,8	R\$ 1,6	13%	R\$ 1,4	R\$ 1,2	17%	
Receitas Mercado Externo*	US\$ 250	US\$ 230	9%	US\$ 170	US\$ 150	13%	US\$ 110	US\$ 100	10%	US\$ 80	US\$ 70	14%	
Margem EBITDA - Ajustada*	17%	17%	0%	17%	17%	0%	17%	17%	0%	17%	17%	0%	
Investimentos	R\$ 130	R\$ 120	8%	R\$ 110	R\$ 100	10%	R\$ 90	R\$ 80	13%	R\$ 70	R\$ 60	17%	
ROIC	15,6%	19,3%	-3,7 pp	13,8%	12,6%	1,2 pp	9,4%	8,4%	1,0 pp	5,1%	4,6%	0,5 pp	

Valores em R\$ milhões

MERCADO INTERNO (MI)

REPOSIÇÃO

*O crescimento do mercado de reposição está relacionado a diversos fatores, como o aumento da produtividade e capacidade nas plantas fabris, a conquista de *market share* impulsionada pela maior disponibilidade de produtos e o intenso desenvolvimento de novas soluções, aliado a uma revisão contínua do portfólio. Além disso, um fator relevante é o fluxo de passageiros nas oficinas, impulsionado pelo recorde de venda de seminovos em 2024.

Valores em R\$ milhões

MERCADO INTERNO (MI)

REPOSIÇÃO

*O crescimento do mercado de reposição está relacionado a diversos fatores, como o aumento da produtividade e capacidade nas plantas fabris, a conquista de *market share* impulsionada pela maior disponibilidade de produtos e o intenso desenvolvimento de novas soluções, aliado a uma revisão contínua do portfólio. Além disso, um fator relevante é o fluxo de passageiros nas oficinas, impulsionado pelo recorde de venda de seminovos em 2024.

Valores em R\$ milhões

MERCADO INTERNO (MI)

REPOSIÇÃO

*O crescimento do mercado de reposição está relacionado a diversos fatores, como o aumento da produtividade e capacidade nas plantas fabris, a conquista de *market share* impulsionada pela maior disponibilidade de produtos e o intenso desenvolvimento de novas soluções, aliado a uma revisão contínua do portfólio. Além disso, um fator relevante é o fluxo de passageiros nas oficinas, impulsionado pelo recorde de venda de seminovos em 2024.

Valores em R\$ milhões

MERCADO INTERNO (MI)

REPOSIÇÃO

*O crescimento do mercado de reposição está relacionado a diversos fatores, como o aumento da produtividade e capacidade nas plantas fabris, a conquista de *market share* impulsionada pela maior disponibilidade de produtos e o intenso desenvolvimento de novas soluções, aliado a uma revisão contínua do portfólio. Além disso, um fator relevante é o fluxo de passageiros nas oficinas, impulsionado pelo recorde de venda de seminovos em 2024.

Valores em R\$ milhões

MERCADO INTERNO (MI)

REPOSIÇÃO

*O crescimento do mercado de reposição está relacionado a diversos fatores, como o aumento da produtividade e capacidade nas plantas fabris, a conquista de *market share* impulsionada pela maior disponibilidade de produtos e o intenso desenvolvimento de novas soluções, aliado a uma revisão contínua do portfólio. Além disso, um fator relevante é o fluxo de passageiros nas oficinas, impulsionado pelo recorde de venda de seminovos em 2024.

Valores em R\$ milhões

MERCADO INTERNO (MI)

REPOSIÇÃO

*O crescimento do mercado de reposição está relacionado a diversos fatores, como o aumento da produtividade e capacidade nas plantas fabris, a conquista de *market share* impulsionada pela maior disponibilidade de produtos e o intenso desenvolvimento de novas soluções, aliado a uma revisão contínua do portfólio. Além disso, um fator relevante é o fluxo de passageiros nas oficinas, impulsionado pelo recorde de venda de seminovos em 2024.

Valores em R\$ milhões

MERCADO INTERNO (MI)

REPOSIÇÃO

*O crescimento do mercado de reposição está relacionado a diversos fatores, como o aumento da produtividade e capacidade nas plantas fabris, a conquista de *market share* impulsionada pela maior disponibilidade de produtos e o intenso desenvolvimento de novas soluções, aliado a uma revisão contínua do portfólio. Além disso, um fator relevante é o fluxo de passageiros nas oficinas, impulsionado pelo recorde de venda de seminovos em 2024.

Valores em R\$ milhões

MERCADO INTERNO (MI)

REPOSIÇÃO

*O crescimento do mercado de reposição está relacionado a diversos fatores, como o aumento da produtividade e capacidade nas plantas fabris, a conquista de *market share* impulsionada pela maior disponibilidade de produtos e o intenso desenvolvimento de novas soluções, aliado a uma revisão contínua do portfólio. Além disso, um fator relevante é o fluxo de passageiros nas oficinas, impulsionado pelo recorde de venda de seminovos em 2024.

03 NOSSOS RESULTADOS

Principais números

	2024	2023	Δ %	2022	2021	2020	Δ %
Receita Líquida	3.965,8	3.388,7	17,0%	3.058,2	2.582,2	1.670,8	54,5%
Mercado Interno	2.403,6	2.156,5	11,5%	1.882,1	1.590,6	920,2	72,8%
Mercado Externo	1.562,2	1.232,2					

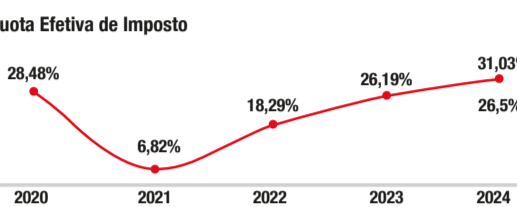
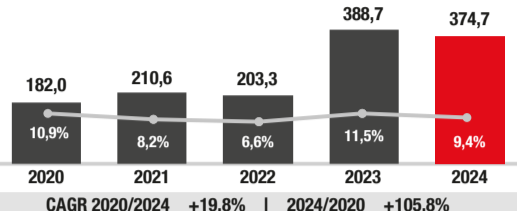


FRAS-LE S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 88.610.126/0001-29 – Caxias do Sul – RS

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - 2024

A reestruturação da Fanacil S.A., com imposto diferido não constituído no montante de R\$ 11,1 milhões.
Lei de Tributação das Subvenções, pela qual os benefícios tributários de ICMS passaram a ser tributados em PIS/COFINS e IRCS no montante de R\$ 13,3 milhões.

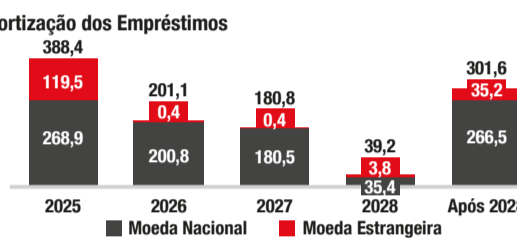


*Sem efeitos da reestruturação da Fanacil e da Lei de Tributação das Subvenções

Gestão financeira

ENDIVIDAMENTO FINANCEIRO

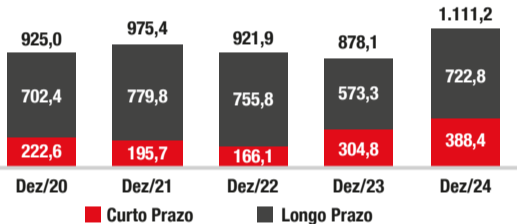
Em 2024, a Companhia amortizou R\$ 313,6 milhões, sendo R\$ 151,8 milhões desembolsados pela Controladora e R\$ 161,8 milhões pelas unidades controladas. Foram captados novos empréstimos no montante de R\$ 500,2 milhões, sendo R\$ 389,4 milhões pela Controladora e R\$ 110,8 milhões pelas unidades controladas.



EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

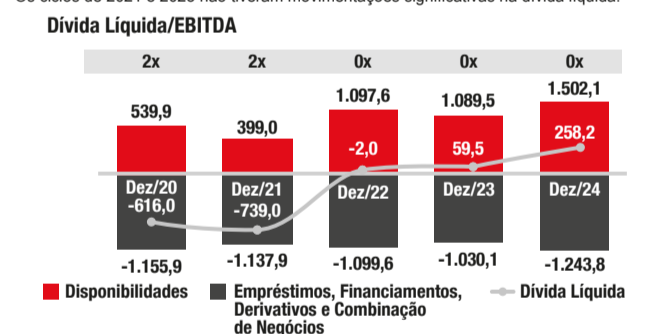
A dívida financeira bruta consolidada encerrou o exercício de 2024 com saldo de R\$ 1,2 bilhão, sendo R\$ 1,1 bilhão em empréstimos e financiamentos (R\$ 388,4 milhões de curto prazo e R\$ 722,8 milhões de longo prazo) e R\$ 127,0 referentes a contas a pagar por combinação de negócios.

- Os principais indexadores do endividamento bruto consolidado ao final de 2024, foram:
 - Linhas em Reais indexadas ao CDI que representaram 73,99% (custo médio CDI + 1,45%);
 - Linhas em Euros (Euro + 2,0% ao ano) com 0,44%;
 - Linhas em Dólares (US\$ + média de 5,1% ao ano) com 13,89%;
 - Linhas em Reais indexadas a Outros que representaram 11,68% (custo médio CDI + 1,38%).



DÍVIDA LÍQUIDA

- São destaques na composição da dívida líquida consolidada da Companhia e alavancagem dos últimos anos:
 - 2020: a Companhia fez a emissão de duas debêntures com o objetivo de utilizar os recursos para o pagamento do preço de compra das ações relativas à aquisição da Nakata e reforço de caixa;
 - 2022: a Companhia realizou oferta pública de ações (follow-on) totalizando o montante de R\$ 629,4 milhões;
 - 2024: a Companhia realizou a 5ª emissão de debêntures, não conversível em ação, para reforço do caixa.



NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO

	2020	2021	2022	2023	2024
Aplicação de Recursos					
Clientes	289,2	268,3	271,7	422,8	434,4
Em Dias	49 d	29 d	25 d	35 d	31 d
Estoque	494,1	825,2	857,7	783,5	1.054,8
Em Dias	84 d	89 d	80 d	65 d	76 d
Outros Recursos	221,9	150,6	116,4	109,4	182,0
Total de Recursos Aplicados	1.005,2	1.244,2	1.245,8	1.315,7	1.671,2
Fontes					
Fornecedores*	-265,4	-348,4	-388,2	-435,9	-619,0
Em Dias	45 d	38 d	36 d	36 d	45 d
Outras Fontes	-133,9	-155,0	-189,3	-216,8	-311,2
Total de Fontes de Recursos	-399,3	-503,4	-577,5	-648,7	-930,2
NCG em R\$	606,0	740,8	668,2	667,0	741,0
NCG em Dias	103 d	80 d	62 d	55 d	54 d

Valores em R\$ milhões. *Soma das contas Fornecedores e Risco Sacado. NCG em R\$ divulgada em 2023 foi de R\$664,8 porém houveram mudanças de valores na linha "clientes" e o valor foi alterado para R\$667,0.

O ciclo de 2024 foi concluído de forma linear em necessidade capital de giro, sendo a variação cambial (dólar norte-americano x real) um dos principais fatores que impactaram a linha. Além disso, são destaques:

- No primeiro semestre, a linha de clientes foi impactada por prorrogação de vencimentos de títulos dos clientes na região Sul do país afetados pelas enchentes do mês de maio. O exercício foi concluído com avanço na linha devido ao maior volume de produtos em trânsito.
- Estoque tem avanço no segundo semestre com a chegada de maior quantidade de produtos co-manufaturados. Problemas na logística global estimularam o atraso no trânsito marítimo.
- Avanço em fornecedores está conectado às negociações de prazos e à aquisição de equipamentos para realização da automatização do centro de distribuição do site Extrema. O projeto foi iniciado em dezembro de 2024 e tem sua conclusão prevista para dezembro de 2025.

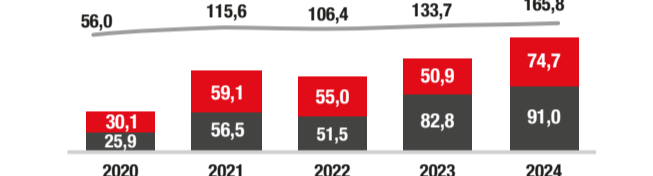
FLUXO DE CAIXA LIVRE

	2020	2021	2022	2023	2024
EBITDA	330,9	388,1	453,1	667,2	677,9
Investimentos	-56,0	-115,6	-106,4	-133,7	-165,8
Resultado Financeiro	14,6	-49,1	-84,2	-15,9	24,1
IR e CSLL	-72,5	-15,4	-45,5	-137,9	-188,6
Variação da NCG	-27,5	-134,8	44,2	1,2	-74,0
Fluxo de Caixa Operacional	-55,6	73,2	261,2	381,0	293,6
Dividendos/ISCP	-15,5	-78,9	-70,1	-113,1	-182,8
Integr. de capital/Aquis. de negócios	-283,4	-57,6	595,8	-110,3	-38,4
Outros	-82,3	-59,7	-49,9	-98,0	106,3
Fluxo de Caixa Livre	-436,8	-123,0	737,0	61,4	198,8
Caixa/Divida Líquida	-616,0	-739,0	-2,0	59,5	258,2

No exercício, a Companhia registrou a geração de R\$ 198,8 milhões em disponibilidades de caixa, destacando-se a conquista de um patamar histórico na geração de caixa bruto. A linha de integralização de capital/aquisição de negócios teve movimentações relacionadas à combinação de negócios do site Fremax (R\$ 3,6 milhões) do site Extrema (R\$ 18,6 milhões) e da Armetal (R\$ 12,0 milhões). Além disso, R\$ 2,0 milhões foram destinados à integralização do Centro Tecnológico Random e R\$ 2,2 para pagamento de contingências do site Extrema.

Crescimento da dívida líquida vinculada à majoração de empréstimos e financiamentos captados pela Companhia, sendo de maior relevância o contrato firmado com a International Finance Corporation ("IFC") no montante de R\$ 250 milhões em março e financiamento para fomento de exportação no valor de R\$ 145,0 milhões realizado em junho.

INVESTIMENTOS

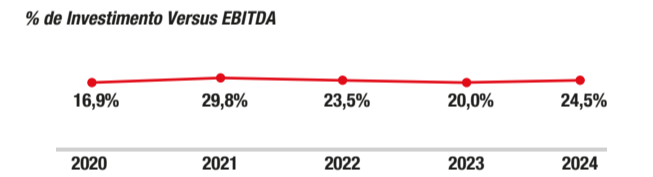


CONTROLADORA

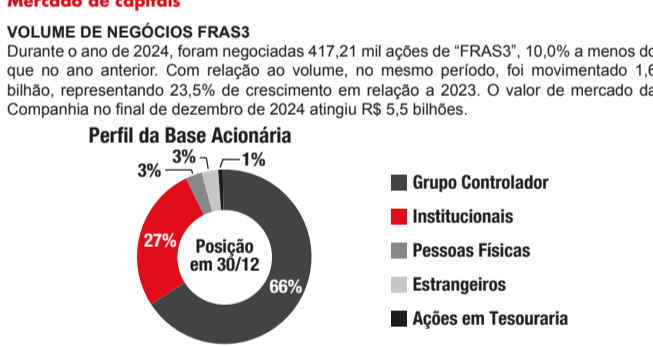
Os principais investimentos ao longo do exercício foram: adequação de máquinas/equipamentos que vieram da reestruturação da Fanacil S.A., projetos voltados para aumento de produtividade, aquisição de máquinas e equipamentos, adequações na planta fabril e investimentos para a construção da Caldera Verde, uma fonte de energia limpa destinada a substituir o combustível fóssil. Na filial Fremax, o foco foi a continuidade do projeto da subestação, uma iniciativa voltada para ampliar a capacidade produtiva da planta.

CONTROLADAS

As operações localizadas na Argentina realizaram adequações na estrutura do centro de distribuição, parte em função da mudança da Farloc para o site em Buenos Aires e parte em melhorias gerais. A Controladora focou na ampliação de capacidade de usinagem e atualização do parque fabril com aquisição de novos equipamentos; o site Sorocaba e ASK Fras-le tiveram investimentos em produtividade, reflexo do ganho de novos negócios e; o site Extrema deu início ao projeto de automação do centro de distribuição.



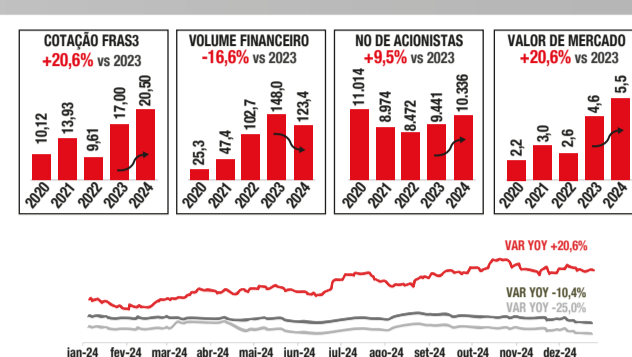
Perfil da Base Acionária



DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS

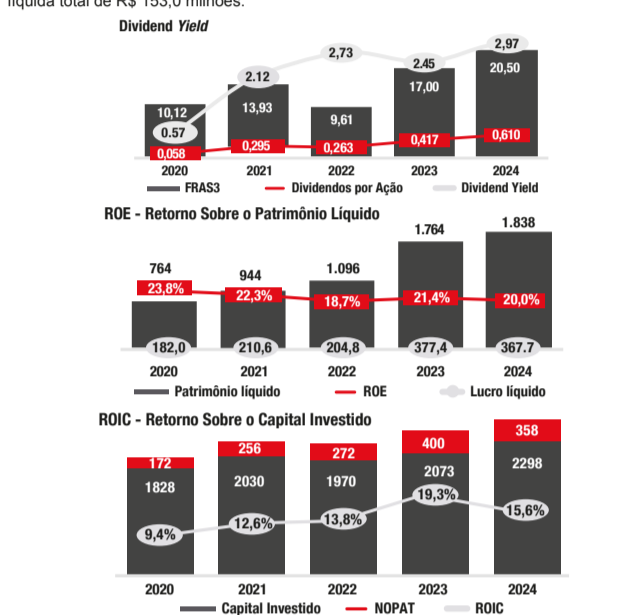
		BALANÇOS PATRIMONIAIS				DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS			
		Em 31 de dezembro de 2024 e 2023				Em 31 de dezembro de 2024 e 2023			
		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ativo	Nota	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ativo circulante		3.893.841	3.177.838	4.869.614	3.911.999	724.218	586.787	1.499.219	1.113.326
Caixa e equivalentes de caixa	7	140.994	624.267	844.881	1.050.412	19	212.589	164.010	612.175
Outros investimentos		535.481	—	535.481	—	20	4.344	20.121	5.212
Aplicações financeiras de liquidez não imediata	8	—	—	13.993	52	31.924	40.269	140.895	106.561
Contas a receber de clientes	9	335.231	256.562	433.628	420.656	41.639	33.880	61.940	50.138
Estoque	10	353.015	287.792	1.054.752	783.465	42.751	11.390	56.555	12.972
Impostos e contribuições a recuperar	11	65.231	43.252	143.381	88.903	12	15	15	15
Instrumentos financeiros derivativos		—	—	662	—	18	4.214	5.575	24.087
Planos de pensão e benefícios pós-emprego	13	—	253	—	311	5	10.622	42.269	26.042
Dividendos a receber		11.962	29.157	—	—	19	21.924	14.755	67.285
Ativos mantidos para venda		—	—	9.450	—	22	715.307	540.008	722.767
Outros ativos circulantes		10.937	8.683	41.869	28.824	27	22.028	11.784	8.720
Ativo não circulante		2.440.990	1.927.872	1.791.517	1.539.376	21	61.203	45.583	110.506
Contas a receber de clientes	9	14.055	—	—	—	1	1.475	1.475	1.475
Aplicações financeiras de liquidez não imediata	8	43.127	39.079	107.038	39.079	2	2.379	3.484	2.600
Impostos e contribuições a recuperar	11	20.250	16.575	57.656	32.123	3	4.838	2.388	5.021
Dividendos a receber		16	16	—	—	4	18	37.768	49.574
Impostos diferidos	27	—	—	1.964	—	5	100.896	92.068	100.896
Depósitos judiciais	21	16.176	8.933	25.141	17.610	6	9.717	8.282	16.970
Mútuo a receber	12	64.751	49.348	—	—	7	2.218.850	1.838.188	2.218.850
Outros ativos não circulantes		1.820	2.467	8.096	8.348	8	1.229.400	1.229.400	1.229.400
Investimentos	14	1.702.431	1.266.677	34.610	32.109	9	14.755	16.556	(16.556)
Imobilizado	16	441.261	393.614	808.201	703.443	10	1.032.039	837.180	1.032.039
Propriedade para investimento		—	—	2.286	2.201	11	27.998	(213.801)	(27.998)
Intangível	17	100.686	101.112	586.859	554.564	12	2.218.850	1.838.188	1.838.188
Direito de uso em arrendamento	18	36.417	50.051	161.630	147.935	13	—	—	22.926

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras



REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS

A Companhia concedeu Juros sobre Capital Próprio aos acionistas referentes ao exercício de 2024, respeitando as condições e limites estabelecidos pela legislação vigente. Os principais detalhes desta distribuição incluem: (i) montante total creditado e pago de R\$ 138,5 milhões, equivalente a R\$ 0,51855 bruto por ação ordinária; (ii) os pagamentos foram realizados em 14 de agosto de 2024 e 23 de janeiro de 2025; (iii) as ações foram negociadas ex-direito a partir de 23 de julho de 2024 e 20 de dezembro de 2024, respectivamente. Neste ciclo, também foram distribuídos dividendos no montante de R\$ 35,3 milhões que correspondem ao valor bruto de R\$ 0,13207 por ação ordinária, com pagamento realizado em 30 de abril de 2024. Assim, ao longo do ano, os acionistas receberam uma remuneração líquida total de R\$ 153,0 milhões.



PUBLICAÇÕES AO MERCADO

11.03.2024 - Substituição da Auditoria Independente
16.04.2024 - Encerramento das atividades da controlada FANACIL S.A.
02.05.2024 - Suspensão Temporária Calamidade Pública no RS
05.05.2024 - Retorno Parcial - Calamidade Pública RS
28.05.2024 - Retomada das Operações Site Control - Calamidade Pública no RS
08.07.2024 - Live 4U
14.08.2024 - Live Amibição ESG
25.11.2024 - Participação Relevante

FATO RELEVANTE

28.02.2024 - Captação Sustentável
11.03.2024 - Guindance 2024
24.06.2024 - Aquisição Kuo Refaçimentos
17.07.2024 - Juros sobre Capital Próprio
04.09.2024 - 5ª Emissão de Debêntures
11.12.2024 - Juros sobre Capital Próprio

SITE VISIT

Em junho, realizamos um site visit para investidores e analistas no site Frase Mobility Extrema (MG). Os participantes puderam conhecer o parque fabril de amortecedores da Nakata e o Centro de Distribuição. No encontro, os executivos da Frase Mobility explicaram sobre os desafios operacionais da Nakata após 5 anos de integração e os desafios e oportunidades mapeados para o futuro. Além disso, foi possível conectar as similaridades desse negócio com a recente aquisição no México.

PREMIAÇÕES EM RI

Prêmio Qualidade 2024
Desde de 2019, figuramos entre as sete melhores reuniões públicas do Prêmio Qualidade que reconhece a excelência e a transparência no mercado financeiro.
5º Prêmio APIMEC IBRI
Premiação na categoria Melhor Profissional de Relações com Investidores Small/Middle Cap em 1º lugar com nossa especialista Jéssica Cristina Cantale.
Também fomos finalistas na categoria Melhor Prática e Iniciativa de Relações com Investidores Small/Middle Cap.

UNIVERSO FRASLE MOBILITY

Aconteceu de forma híbrida no dia 4 de dezembro o Universo Frase Mobility 2024, evento que reuniu investidores e analistas do mercado de capitais em Caxias do Sul/RS. A quinta edição do evento teve o objetivo de aproximar os investidores das estratégias do negócio, inovação, sustentabilidade e o planejamento de longo prazo da Companhia.

04 AMBICÃO ESG

Sustentabilidade em foco

UMA JORNADA DE DÉCADAS...

A sustentabilidade é uma pauta priorizada em nossas decisões. Desde a listagem na Bolsa de Valores do Brasil na década de 70, a Companhia vem aprimorando sua governança, evoluindo e se adaptando aos desafios de cada época. No âmbito ambiental e social, esse compromisso se fortaleceu ao longo dos anos: a certificação ISO 14001, conquistada na década de 90, reflete a gestão responsável dos impactos ambientais, enquanto o Instituto Elisabeta Randon, mantido pelo grupo controlador há mais de 20 anos, tem sido um agente de transformação social nas comunidades onde atuamos. Com o passar do tempo, essa visão evoluiu e se consolidou em nossa cultura, guiando decisões e impulsionando iniciativas que geram valor para a sociedade e para o negócio. Hoje, essa abordagem está refletida nos nossos pilares internos: **Planeta, Pessoas e Negócios**, reforçando o compromisso contínuo da Frase Mobility com a inovação, a responsabilidade socioambiental e a criação de um futuro mais sustentável. Em 2024, realizamos a 4ª edição do evento Ambição ESG em parceria com a Randoncorp, onde atualizamos o público em geral sobre os avanços de cada pilar de atuação.

NOSSOS COMPROMISSOS PÚBLICOS

- Reduzir em 43% as emissões de gases de efeito estufa até 2023;
- Zerar a disposição de resíduos em aterro industrial e reutilizar 100% do efluente tratado até 2025;
- Ampliar a receita líquida anual gerada por novos produtos;
- Zerar os acidentes graves em nossas operações;
- Duplicar o número de mulheres na liderança até 2025;

Planeta

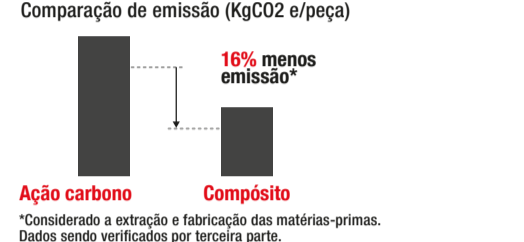
RECYCLE MAX

Em 2024, o projeto conhecido como Descarte Seguro ganhou nova identidade e passou a ser chamado de Recycle Max. O programa é uma das principais ações da Fremax voltadas para a redução do impacto ambiental no segmento da reparação automotiva. A ação promove o reúso de discos e tambores de freio, que são coletados em oficinas mecânicas parceiras e enviados novamente para a fábrica onde são deturpados e transformados em ferro líquido, mantendo a pureza da liga padrão de alta qualidade, que dará origem a novos discos e tambores de freio. Em 2024, foram recicladas cerca de 250 toneladas de peças por mês. Isso mostra como é possível trabalharmos juntos pelo consumo consciente e pela educação ambiental. O Recycle Max, já consolidado nos Estados do Rio Grande do Sul, Paraná e Santa Catarina agora abrange os quatro do Sudeste do país (Espírito Santo, Minas Gerais, São Paulo e Rio de Janeiro).

PEGADA DE CARBONO - PRODUTOS VERDES

Priorizamos o desenvolvimento de materiais inteligentes que agregam vantagens competitivas e geram benefícios em aspectos ESG. Um exemplo são os produtos da Compos, que, por serem mais leves que os componentes metálicos, reduzem o peso dos veículos, impactando diretamente no consumo de combustível e, consequentemente, na emissão de gases de efeito estufa.

Comparações de emissão (KgCO2 e/peça)



*Considerado a extração e fabricação das matérias-primas. Dados sendo verificados por terceira parte.

CALDEIRA VERDE

Em dezembro, aconteceu a inauguração da Caldera Verde na Frase Mobility site Caxias do Sul, onde substituímos o gás natural pela biomassa, reduzindo em 60% as emissões de CO2, o equivalente a eliminar 10 mil toneladas de CO2 por ano.

Pessoas

ENCHENTES: NOSSA ATUAÇÃO

Em 2024, o Rio Grande do Sul enfrentou uma tragédia climática histórica, e a Frase Mobility, em conjunto com a Randoncorp, esteve mobilizada desde o início para apoiar nossa comunidade. Acreditamos que, com rapidez, para prestar assistência aos nossos colaboradores e a população afetada, garantindo suporte financeiro, psicológico e estrutural. O Instituto Elisabeta Randon (IER) foi peça-chave na coordenação das ações de apoio aos colaboradores, à comunidade e ao poder público.

Na Frase Mobility, acreditamos que a diversidade é uma força do nosso negócio. Promovemos um ambiente de trabalho inovador, valoriza talentos e proporciona segurança aos colaboradores, seguindo as diretrizes da Randoncorp para diversidade, inclusão e equidade. Em 2024, o programa Jornada Delas teve foco no desenvolvimento de potenciais de liderança feminina para posições fabris.

CCQ | CÍRCULO DE CONTROLE DA QUALIDADE

Em 2024, celebramos os 35 anos do CCQ, com projetos desenvolvidos pelos colaboradores em temas fundamentais como segurança, qualidade e produtividade no trabalho. Os projetos do CCQ têm o objetivo de envolver os colaboradores no desenvolvimento de melhorias para o ambiente de trabalho. Durante todo o ano, semanalmente, os participantes voluntários debatem soluções para problemas identificados por eles ou levantados por colegas.



KEEP LIFE IN MOTION

FRAS-LE S.A.

Companhia Aberta

CNPJ 08.610.126/0001-29 – Caxias do Sul – RS

continuação

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

	ASK	Fanacif	Fras-le Argentina	Fras-le Europe B.V.	Fras-le Friction Pinghu	Fras-le North America	Fras-le Panamericana	Jurid	Nakata	Outras controladas	Total controladas
Operações com Controladas											
Contas a receber de clientes	1.328	-	60.426	874	869	120.886	36.259	1.907	-	1.447	223.996
JSCP e dividendos a receber	-	-	16	-	-	-	-	-	7.846	-	11.978
Mútuo a receber	7.034	-	57.717	-	-	-	-	-	-	-	65.751
Outras contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.870	1.870
Fornecedores	(457)	(1.073)	-	-	(181)	(120.886)	36.259	(817)	(9.395)	(70)	395.267
Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2024	7.905	(1.073)	118.159	874	688	120.886	36.259	1.090	(1.649)	7.363	290.602
Venda de produtos e serviços	114	480	85.314	1.355	1.365	246.956	35.880	14.315	-	2.887	395.267
Compra de produtos e serviços	(2.770)	-	-	-	(210)	(26.045)	-	-	(11.534)	(32)	(40.591)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	313	-	3.521	-	(167)	(616)	(932)	(352)	(8.307)	(3.515)	(10.055)
Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2024	(2.343)	480	88.835	1.188	(25.295)	247.814	35.528	14.315	(19.841)	(560)	340.121
Operações com Controladas											
Contas a receber de clientes	1.328	-	60.426	874	869	120.886	36.259	1.907	-	1.447	223.996
JSCP e dividendos a receber	-	-	16	-	-	-	-	-	7.846	-	11.978
Mútuo a receber	7.332	-	42.016	-	-	-	-	-	-	-	49.348
Fornecedores	(327)	-	-	-	(18)	-	-	(18)	(232)	(93)	303.669
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	(502)	(225)	29.173
Mútuo a pagar	-	(225)	-	-	-	-	-	-	(502)	(93)	49.348
Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2023	8.630	(134)	67.621	333	98	114.878	27.895	4.302	24.214	4.698	252.535
Venda de produtos e serviços	114	480	85.314	1.355	1.365	246.956	34.404	11.748	14	2.611	303.669
Compra de produtos e serviços	(5.599)	-	27.663	3.868	(2.210)	(70)	-	(9.594)	(53)	(17.526)	395.267
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	366	-	2.979	(213)	(874)	(911)	(935)	386	(8.089)	(3.407)	(10.798)
Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2023	(5.233)	506	30.642	3.655	(1.579)	220.269	33.469	12.134	(17.669)	(849)	275.345
Operações com Outras Partes Relacionadas											
Banco Randon											
Castertech											
Dramd											
Instituto Elisabetha Randon											
Instituto Hercilio Randon											
Master Randon											
Outras partes relacionadas											
Total partes relacionadas											
Clientes	-	-	-	-	-	-	130	39	792	961	1.069
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	1.069	1.069	(756)	(601)	(756)
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	(155)	(155)	(2)	(2)	(157)
Outros passivos	(7.964)	-	-	-	-	-	-	-	(7.964)	(2)	(7.966)
Risco sacado	(20.121)	-	-	-	-	-	-	-	(20.121)	-	(20.121)
JSCP e dividendos a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2023	(28.085)	(6.943)	-	-	(27.975)	-	130	(27.022)	189	(61.731)	(61.731)
Venda de produtos e serviços	-	-	41	-	-	44.878	3.485	1.722	50.126	15,012	63,921
Compra de produtos e serviços	-	-	(1.361)	-	-	(20)	(26.594)	(9,808)	(38,143)	(7,726)	(52,256)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	(23,123)	371	-	-	-	266	(49,358)	(74)	(71,918)	1,188	(8,758)
Doações/Doações Assistenciais	-	-	-	-	(991)	-	-	-	-	-	-
Projetos de inovação	-	-	-	-	-	(6,850)	-	-	-	-	-
Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2023	(23,123)	(949)	-	-	(991)	(6,850)	45,124	(72,827)	(8,160)	(67,576)	(67,576)

	ASK	Fanacif	Fras-le Argentina	Fras-le Europe B.V.	Fras-le Friction Pinghu	Fras-le North America	Fras-le Panamericana	Jurid	Nakata	Outras controladas	Total controladas
Operações com Controladas											
Contas a receber de clientes	1.328	-	60.426	874	869	120.886	36.259	1.907	-	1.447	223.996
JSCP e dividendos a receber	-	-	16	-	-	-	-	-	7.846	-	11.978
Mútuo a receber	7.034	-	57.717	-	-	-	-	-	-	-	65.751
Outras contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.870	1.870
Fornecedores	(457)	(1.073)	-	-	(181)	(120.886)	36.259	(817)	(9.395)	(70)	395.267
Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2024	7.905	(1.073)	118.159	874	688	120.886	36.259	1.090	(1.649)	7.363	290.602
Venda de produtos e serviços	114	480	85.314	1.355	1.365	246.956	35.880	14.315	-	2.887	395.267
Compra de produtos e serviços	(2.770)	-	-	-	(210)	(26.045)	-	-	(11.534)	(32)	(40.591)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	313	-	3.521	-	(167)	(616)	(932)	(352)	(8.307)	(3.515)	(10.055)
Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2024	(2.343)	480	88.835	1.188	(25.295)	247.814	35.528	14.315	(19.841)	(560)	340.121
Operações com Controladas											
Contas a receber de clientes	1.328	-	60.426	874	869	120.886	36.259	1.907	-	1.447	223.996
JSCP e dividendos a receber	-	-	16	-	-	-	-	-	7.846	-	11.978
Mútuo a receber	7.332	-	42.016	-	-	-	-	-	-	-	49.348
Fornecedores	(327)	-	-	-	(18)	-	-	(18)	(232)	(93)	303.669
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	(502)	(225)	29.173
Mútuo a pagar	-	(225)	-	-	-	-	-	-	(502)	(93)	49.348
Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2023	8.630	(134)	67.621	333	98	114.878	27.895	4.302	24.214	4.698	252.535
Venda de produtos e serviços	114	480	85.314	1.355	1.365	246.956	34.404	11.748	14	2.611	303.669
Compra de produtos e serviços	(5.599)	-	27.663	3.868	(2.210)	(70)	-	(9.594)	(53)	(17.526)	395.267
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	366	-	2.979	(213)	(874)	(911)	(935)	386	(8.089)	(3.407)	(10.798)
Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2023	(5.233)	506	30.642	3.655	(1.579)	220.269	33.469	12.134	(17.669)	(849)	275.345
Operações com Outras Partes Relacionadas											
Banco Randon											
Castertech											
Dramd											
Instituto Elisabetha Randon											
Instituto Hercilio Randon											
Master Randon											
Outras partes relacionadas											
Total partes relacionadas											
Clientes	-	-	-	-	-	-	130	39	792	961	1.069
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	1.069	1.069	(756)	(601)	(756)
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	(155)	(155)	(2)	(2)	(157)
Outros passivos	(7.964)	-	-	-	-	-	-	-	(7.964)	(2)	(7.966)
Risco sacado	(20,121)	-	-	-	-	-	-	-	(20,121)	-	(20,121)
JSCP e dividendos a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2023	(28,085)	(6,943)	-	-	(27,975)	-	130	(27,022)	189	(61,731)	(61,731)
Venda de produtos e serviços	-	-	41	-	-	44,878	3,485	1,722	50,126	15,012	63,921
Compra de produtos e serviços	-	-	(1,361)	-	-	(20)	(26,594)	(9,808)	(38,143)	(7,726)	(52,256)
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	(23,123)	371	-	-	-	266	(49,358)	(74)	(71,918)	1,188	(8,758)
Doações/Doações Assistenciais	-	-	-	-	(991)	-	-	-	-	-	-
Projetos de inovação	-	-	-	-	-	(6,850)	-	-	-	-	-
Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2023	(23,123)	(949)	-	-	(991)	(6,850)	45,124	(72,827)	(8,160)	(67,576)	(67,576)

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. IMOBILIZADO

a. Reconhecimento e mensuração: Os ativos imobilizados são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido da depreciação acumulada e de quaisquer perdas por redução do valor recuperável (impairment) reconhecidas. O custo inclui custos diretamente atribuíveis à aquisição do ativo, como materiais, mão de obra direta, desmontagem, restauração do local e custos de financiamento para ativos qualificados. A Administração aplica julgamentos e estimativas na definição dos ativos a serem capitalizados e na segregação de componentes com vidas úteis distintas. Custos subsequentes são registrados como ativo quando agregam benefícios econômicos futuros à Companhia, enquanto despesas de manutenção e reparos recorrentes são reconhecidas no resultado. Da mesma forma, ativos são baixados quando alienados ou quando não há expectativa de geração de benefícios econômicos, com o reconhecimento de eventuais ganhos ou perdas no resultado do período. b. Depreciação: É reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo ou família de ativos a partir da data em que estão disponíveis para uso, pelo método linear, de modo que seu valor residual após sua vida útil seja igual ao valor residual líquido. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados anualmente e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. Terrenos não são depreciados. As vidas úteis estimadas para o exercício corrente são as seguintes:

	Terrenos	Máquinas, equipamentos e moldes	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Veículos	Equipamentos
Edificações	-	-	-	-	-	-
Máquinas e equipamentos	-	-	-	-	-	-
Moldes	-	-	-	-	-	-
Veículos	-	-	-	-	-	-
Móveis e utensílios	-	-	-	-	-	-
Equipamentos de tecnologia	-	-	-	-	-	-
Controladora:						
Saldo em 31 de dezembro de 2024	49.690	425.133	6.164	(7.690)	(440)	(491.177)

	Terrenos	Máquinas, equipamentos e moldes	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Veículos	Equipamentos
Custo do imobilizado bruto	prédios	prédios	prédios	prédios	prédios	prédios
Saldo em 31 de dezembro de 2022	134.301	554.428	9.311	10.552	766	60.061
Aquisições	166	7.473	3.733	324	8	40.343
Baixas	(5.830)	(24)	(95)	(24)	(24)	(5.949)
Transferências	8.991					



KEEP LIFE IN MOTION



FRAS-LE S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 88.610.126/0001-29 – Caxias do Sul – RS

continuação

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

18. ARRANDEJAMENTO

Na data de início de cada contrato de aluguel, é realizada a avaliação se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. A Companhia utiliza uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. **18.1 Ativo de direito de uso:** O ativo de direito de uso é o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação pela vida útil do ativo que está sendo arrendado. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamento realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos. As vidas úteis médias de ativos de direito de uso estimadas para o exercício corrente, são as seguintes:

	Vida útil média	% ano
Máquinas e equipamentos	5,3 anos	19
Veículos	9,8 anos	18

A composição e movimentação dos ativos de direito de uso no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, está abaixo representada:

	Controladora		Consolidado	
	Direito de uso de máquinas e equipamentos	Direitos de uso de veículos	Total	% ano
Em 31 de dezembro de 2022	16.840	33.642	444	50,926
Adições	8.203	1.674	267	10,144
Amortização	(5.606)	(3.119)	(98)	(8,823)
Em 31 de dezembro de 2023	17.545	32.197	309	50,051
Adições	4.268	1.508	84	5,860
Baixas	(6.591)	(3.288)	(114)	(8,652)
Amortização	(6.385)	(3.288)	(148)	(8,688)
Em 31 de dezembro de 2024	5.866	30.417	144	36,417

	Controladora		Consolidado	
	Direito de uso de máquinas e equipamentos	Direitos de uso de prédios e terrenos	Direitos de uso de veículos	Total
Em 31 de dezembro de 2022	56.567	97.780	482	154,829
Adições	8.670	9.259	269	18,198
Adições por combinação de negócios	0	12.495	209	12,704
Baixas	(2.268)	(11.946)	(304)	(14,458)
Efeito de hiperinflação	(11,946)	(1,362)	(4)	(23,981)
Variação cambial	(2,615)	(1,362)	(4)	(23,981)
Transferências	(15,282)	15,282	(256)	(23,389)
Amortização	(6,330)	(19,803)	(396)	(147,353)
Em 31 de dezembro de 2023	18.942	128.597	396	147,353
Adições	4.920	7.019	1,325	13,264
Baixas	(9,692)	(1,099)	(141)	(10,932)
Correção monetária	40,215	40,215	20	40,215
Variação cambial	148	5,354	20	5,522
Amortização	(7,108)	(26,841)	(425)	(34,374)
Em 31 de dezembro de 2024	7.210	153.245	1,175	161,630

18.2 Passivos de arrendamento: São reconhecidos na data de início do arrendamento e mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. O valor presente dos pagamentos é calculado com base em taxa incremental nominal. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo, substancialmente, pagamentos fixos) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida e pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento referir a Companhia exercendo o direito de rescindir o arrendamento. Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos. O valor contábil dos passivos de arrendamento são remensurados em caso de modificações de taxa, pagamentos de arrendamentos ou prazos e os reflexos são reconhecidos no ativo de arrendamento no resultado do exercício.

A movimentação dos passivos de arrendamento em 31 de dezembro de 2024 está abaixo apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Em 31 de dezembro de 2022	55.102	149.652	10.144	12.704
Adições	10.144	12.704	(2,326)	(2,521)
Baixas	(2,326)	(2,521)	5.118	24.696
Variação cambial	(12,489)	(32,015)	(17,741)	(17,741)
Em 31 de dezembro de 2023	55.549	154.973	5.860	13,263
Adições	5.860	13,263	(10,744)	(12,048)
Baixas	(10,744)	(12,048)	4.497	(39,244)
Juros de arrendamentos	(13,180)	(39,244)	–	–
Variação cambial	–	–	41.982	172,263
Em 31 de dezembro de 2024	41.982	172,263	4.497	(39,244)

a. Informações complementares ao fluxo de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Adição em 31 de dezembro de 2022	55.102	149.652	10.144	12.704
Adição por combinação de negócios	–	–	–	–
Alterações de caixa:	–	–	–	–
Recebimento (pagamento)	(12,489)	(32,015)	42.613	130.341
Total	42.613	130.341	–	–
Alterações que não afetam caixa:	–	–	–	–
Despesa de juros	5.118	24.696	7.818	15,677
Adições/baixas	(15,741)	(15,741)	–	–
Total	4.497	(39,244)	55.549	154.973
Adição em 31 de dezembro de 2023	55.549	154.973	5.860	13,263
Alterações de caixa:	–	–	–	–
Recebimento (pagamento)	(13,180)	(39,244)	42.369	115,729
Total	42.369	115,729	–	–
Alterações que não afetam caixa:	–	–	–	–
Despesa de juros	4.497	43,500	(4,884)	(1,215)
Adições/baixas	(4,884)	(1,215)	–	–
Total	–	–	41.982	172,263

Em 31 de dezembro de 2024, os saldos dos passivos de arrendamento, por vencimento são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Vencimentos	2024	2023	2024	2023
2024	4.214	5.575	4.891	16,846
2025	21.264	21.264	21.264	21.264
2026	4.389	5.093	25,827	22,873
2027	4.702	39.990	23,901	93,990
2028 e após	28,677	99,448	–	–
Total	41.982	172,263	55.549	154,973

A Companhia não possui contratos de subarrendamento e transações de retroarrendamento. Conforme orientação do órgão CVM/SNC/SEP nº 02/2019, nominal para fins de avaliação dos usuários da informação, a Companhia realizou cálculo dos fluxos de caixa futuros com base em taxa nominal, caso tivesse adotado essa taxa, em 31 de dezembro de 2024, os impactos de depreciação no resultado da Companhia seriam de R\$ 8.431 na controladora e R\$ 53.923 na consolidada, enquanto os juros decorrentes dos arrendamentos na controladora e consolidada seriam de R\$ 93.483 e R\$ 46.209 respectivamente.

19. FORNECEDORES

São obrigações a pagar pela aquisição de bens ou serviços, classificados no passivo circulante devido ao vencimento em até um ano. Estes valores são inicialmente reconhecidos pelo valor justo e depois mensurados pelo custo amortizado. O saldo contábil a pagar com fornecedores em 31 de dezembro de 2024 e 2023 está representado da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
No país	189.008	122.925	264.570	189.146
De terceiros	175.937	121.919	248.044	175.177
Partes relacionadas	13.147	1.006	16.526	13.969
No exterior	24.431	41.638	349.827	225.865
De terceiros	22.651	41.169	349.827	225.865
Partes relacionadas	1.780	469	–	–
Subtotal	213.515	164.563	614.397	415.011
Ajuste a valor presente	(926)	(1,553)	(1,114)	(674)
Total	212.589	164.010	613.283	414.337
Circulante	212.589	164.010	613.275	414.337
Não circulante	–	–	1.108	–

20. OPERAÇÕES DE RISCO SACADO

A Companhia possui contratos junto a instituições financeiras com objetivo de permitir aos seus fornecedores a antecipação de seus recebíveis através de operação denominada "risco sacado". Nessa operação os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para uma instituição financeira, que por sua vez, passa a ser a detentora dos direitos dos recebíveis dos fornecedores. A Companhia mantém o acompanhamento da composição da carteira e das condições estabelecidas com os fornecedores as quais não foram alterações nos prazos e valores acordados em relação às transações operadas. Em 31 de dezembro de 2024, o montante de operações de risco sacado era de R\$ 4.344 na Controladora, e R\$ 5.212 no Consolidado, (R\$ 20.121 e R\$ 21.523, em 31 de dezembro de 2023, respectivamente). As operações são efetuadas com o Banco Random.

21. PROVISÃO PARA LITÍGIOS

A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais e administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, oriundos do curso normal das operações, os quais envolvem questões: **Trabalhista** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos trabalhistas movidos em sua maioria por ex-empregados da Companhia e de empresas prestadoras de serviços. **Tributário** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos tributários apresentados por autuações federais, estaduais e municipais que se encontram, em andamento, parte na esfera administrativa e parte na esfera judicial, decorrentes de divergências quanto à interpretação da legislação tributária por parte da Companhia e do fisco. **Cível** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos cíveis representados por ações indenizatórias movidas, majoritariamente, por clientes contra a Companhia. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais, identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. **21.1 Provisão para litígios:** Os valores estimados do risco de perda atualizados, conforme opinião de seus assessores jurídicos são:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Trabalhista	60.401	44.789	60.401	65.849
Tributário	767	739	44.863	44.297
Cível	35	35	45	45
Total	61.203	45.563	110.506	96.263

21.1.1 Movimentação da provisão para litígios: A movimentação dos processos é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldo em 2023	44.788	21.239	(5,626)	60.401
Adição	740	27	–	44.863
Realização	–	–	35	45
Total	45.528	21.266	(5,626)	105.311

Os principais processos tributários com provisão dizem respeito a ações rescisórias ajuizadas em face das controladas Jurid e Nakata, as quais possuem como perda provável em 31 de dezembro de 2024 os montantes de R\$ 6.500 (R\$ 6.367 em 31 de dezembro de 2023) e R\$ 37.146 (R\$ 37.146 em 31 de dezembro de 2023) respectivamente. A Controladora é alvo de diversas reclamatórias trabalhistas vinculadas, em sua maioria, a pleitos indenizatórios. **21.2 Depósitos judiciais:** Os depósitos judiciais correspondem aos valores depositados em juízo, relativos a ações cíveis, trabalhistas, previdenciárias e previdenciárias, realizados para garantir a execução dessas ações ou para suspender a executabilidade de crédito em cobrança.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Trabalhista	7.779	5.684	8.670	6.549
Tributário	8.295	3.147	16.369	10.859
Previdenciário	67	67	67	67
Cível	35	35	35	35
Total	16.176	8.933	25.141	17.510

21.3 Passivo contingente: A Companhia e suas controladas respondem por processos judiciais e administrativos em andamento para os quais, quando há probabilidade de perda possível, não foram registradas provisões para contingências.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Trabalhista	53.821	45.247	64.236	56.921
Tributário	36.604	34.476	65.154	59.512
Cível	1.085	335	2.070	994
Total	90.838	80.058	131.483	117.427

Os principais processos com possíveis riscos de perda são os seguintes: **Drawback** - Refere-se a Auto de Infração lavrado pela Delegacia da Receita Federal em face da Companhia, objetivando a cobrança de IPI, II, PIS, COFINS, AFRMM (Adicional ao Frete para Renovação da Marinha Mercante) incidentes na importação, acrescido de multa de mora de 20% e multa de ofício no percentual de 75%. Cabe ressaltar que 80% do auto de lançamento em questão refere-se aos valores atinentes ao Alto Concessionário, o qual encontra-se quitado, considerando a sua inclusão, ainda no ano de 2017, no Programa de Regularização Tributária. O processo aguarda julgamento na esfera administrativa. O valor envolvido é de R\$ 9.425. **PIS e COFINS (Ações Rescisórias)** - As controladas Nakata e Jurid foram citadas em ação rescisória ajuizada pela União, na qual se objetiva a desconstituição de parte da decisão que reconheceu o direito de as empresas de excluir o ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS. O valor envolvido de perda possível é de R\$ 15.726 para a Nakata e de R\$ 461 para a Jurid. **Processos em andamento** - Em maio de 2017, as Autoridades de Defesa da Concorrência, em face da Companhia, Federal Fiscal e Receita Federal, apresentaram Manobra de Inconformidade contra o Despacho Decisório que não homologou a compensação declarada de créditos a título de PIS e COFINS sobre variações cambiais positivas decorrentes de exportação (operações de venda ou prestação de serviços ao exterior). O processo aguarda julgamento na esfera administrativa. O valor envolvido é de R\$ 7.288. **ICMS** - A Companhia está sendo executada pelo Estado do Rio Grande do Sul, relativamente à cobrança de ICMS, oriundo de processo

exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía financiamentos e empréstimos garantidos por avais/finanças da Random S.A. Implementes e Participações no montante de R\$ 266.454 (R\$ 7.649 em 31 de dezembro de 2023). A Frasle Mobility presta avais e finanças para suas controladas no valor de R\$ 125.306 (R\$ 162.705 em 31 de dezembro de 2023) e para sua controladora no valor de R\$ 256.817 (R\$ 0 em 31 de dezembro de 2023) em operações de empréstimos e financiamentos. A controlada Fras-LE Europe B.V. possui empréstimos no montante de R\$ 4.890 (R\$ 4.364 em 31 de dezembro de 2023) que possuem garantia vinculada a fiens do motorizado. A Vendor. As operações de venda são realizadas com direito de regresso. b. **Fundopem:** A Companhia possui incentivo fiscal do Estado do Rio Grande do Sul (Fundopem) que consiste em postergação de pagamento de parcela do débito de ICMS gerado mensalmente, com uma carência de 33 a 54 meses e prazo de pagamento entre 54 e 96 meses, a partir de cada débito, corrigido pelo IPCA/IBGE e taxa de juros de 12% a.a. **Debêntures:** Referem-se a captações emitidas por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quorográfica, sob regime de sustentabilidade de financiamentos com bancos e IFC, além de operações com debêntures e capital de giro no valor de R\$ 650.736 (R\$ 650.736 em 31 de dezembro de 2023). **Covenants:** Referem-se a captações emitidas por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quorográfica, sob regime de sustentabilidade de financiamentos com bancos e IFC, além de operações com debêntures e capital de giro no valor de R\$ 650.736 (R\$ 650.736 em 31 de dezembro de 2023). **Principais captações do período:** **International Finance Corporation - A Controladora:** Em 28 de fevereiro de 2024, a Companhia realizou a emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quorográfica, sob regime de sustentabilidade de financiamentos com bancos e IFC, com o objetivo de captar recursos para o financiamento de projetos voltados à sustentabilidade, vinculados ao compromisso público de reduzir 40% das emissões de gases de efeito estufa. O prazo de pagamento é de 9 anos, com carência de 2 anos. No caso de atingimento das metas estabelecidas no contrato, está previsto um benefício de desconto nos juros do financiamento a partir de 2026. **Informações complementares ao fluxo de caixa:**

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Total	715.307	540.008	722.767	573.323
Total de empréstimos	976.664	716.010	1.111.778	878.142

exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía financiamentos e empréstimos garantidos por avais/finanças da Random S.A. Implementes e Participações no montante de R\$ 266.454 (R\$ 7.649 em 31 de dezembro de 2023). A Frasle Mobility presta avais e finanças para suas controladas no valor de R\$ 125.306 (R\$ 162.705 em 31 de dezembro de 2023) e para sua controladora no valor de R\$ 256.817 (R\$ 0 em 31 de dezembro de 2023) em operações de empréstimos e financiamentos. A controlada Fras-LE Europe B.V. possui empréstimos no montante de R\$ 4.890 (R\$ 4.364 em 31 de dezembro de 2023) que possuem garantia vinculada a fiens do motorizado. A Vendor. As operações de venda são realizadas com direito de regresso. b. **Fundopem:** A Companhia possui incentivo fiscal do Estado do Rio Grande do Sul (Fundopem) que consiste em postergação de pagamento de parcela do débito de ICMS gerado mensalmente, com uma carência de 33 a 54 meses e prazo de pagamento entre 54 e 96 meses, a partir de cada débito, corrigido pelo IPCA/IBGE e taxa de juros de 12% a.a. **Debêntures:** Referem-se a captações emitidas por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quorográfica, sob regime de sustentabilidade de financiamentos com bancos e IFC, além de operações com debêntures e capital de giro no valor de R\$ 650.736 (R\$ 650.736 em 31 de dezembro de 2023). **Covenants:** Referem-se a captações emitidas por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quorográfica, sob regime de sustentabilidade de financiamentos com bancos e IFC, além de operações com debêntures e capital de giro no valor de R\$ 650.736 (R\$ 650.736 em 31 de dezembro de 2023). **Principais captações do período:** **International Finance Corporation - A Controladora:** Em 28 de fevereiro de 2024, a Companhia realizou a emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quorográfica, sob regime de sustentabilidade de financiamentos com bancos e IFC, com o objetivo de captar recursos para o financiamento de projetos voltados à sustentabilidade, vinculados ao compromisso público de reduzir 40% das emissões de gases de efeito estufa. O prazo de pagamento é de 9 anos, com carência de 2 anos. No caso de atingimento das metas estabelecidas no contrato, está previsto um benefício de desconto nos juros do financiamento a partir de 2026. **Informações complementares ao fluxo de caixa:**

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Total	715.307	540.008	722.767	573.323
Total de empréstimos	976.664	716.010	1.111.778	878.142

exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía financiamentos e empréstimos garantidos por avais/finanças da Random S.A. Implementes e Participações no montante de R\$ 266.454 (R\$ 7.649 em 31 de dezembro de 2023). A Frasle Mobility presta avais e finanças para suas controladas no valor de R\$ 125.306 (R\$ 162.705 em 31 de dezembro de 2023) e para sua controladora no valor de R\$ 256.817 (R\$ 0 em 31 de dezembro de 2023) em operações de empréstimos e financiamentos. A controlada Fras-LE Europe B.V. possui empréstimos no montante de R\$ 4.890 (R\$ 4.364 em 31 de dezembro de 2023) que possuem garantia vinculada a fiens do motorizado. A Vendor. As operações de venda

FRASLE
MOBILITY

KEEP LIFE
IN MOTION



FRAS-LE S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 88.610.126/0001-29 – Caxias do Sul – RS

continuação

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

24. INFORMAÇÕES SOBRE CAPITAL SOCIAL E RESERVAS

24.1 Quantidade de ações autorizadas:

	Em 31 de dezembro de 2024 e 2023	
	2024	2023
Ações ordinárias	270.016	1.229.400
24.2 Ações emitidas e totalmente integralizadas:		
	Em milhares de ações	
	2024	2023
Ações ordinárias	26.209	377.385
Adições (baixas) no exercício	(1.047)	(2.554)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	25.162	374.831
Adições (baixas) no exercício	(644)	(1.449)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	24.518	373.382

24.3 Ações em tesouraria:

Quando ações reconhecidas como patrimônio líquido são recompradas, o valor da contraprestação paga, o qual inclui quaisquer custos diretamente atribuíveis, líquido de quaisquer efeitos tributários, é reconhecido como uma dedução do patrimônio líquido. As ações recompradas são classificadas como ações em tesouraria e são apresentadas como dedução do patrimônio líquido. Quando as ações em tesouraria são vendidas ou resgatadas subsequentemente, o valor recebido é reconhecido como um aumento no patrimônio líquido, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reserva de lucro, conforme designação dada pela Administração da Companhia. Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 a Companhia possui 3,000 de ações em tesouraria que representam R\$ 13.352. 24.4 **Reservas e retenção de lucro:** a. *Reserva legal:* É constituída a razão de 5% do lucro líquido apurado deduzido da reserva de incentivo fiscal, em cada exercício social, nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. Em 31 de dezembro de 2024 o saldo era de R\$ 110.392 (R\$ 92.005 em 31 de dezembro de 2023). b. *Reserva geral de lucros:* Tem a finalidade de manutenção do capital de giro. É formada com o saldo do lucro ajustado após dele deduzido o dividendo obrigatório e terá como limite máximo o valor que não poderá exceder 80% do capital social. Em 31 de dezembro de 2024 o saldo era de R\$ 921.647 (R\$ 731.823 em 31 de dezembro de 2023). c. *Reserva de incentivo fiscal:* A Companhia tendo em vista a publicação da Lei 14.789/2023 goza de incentivos fiscais de ICMS, Fundopem e Rota 2030. A Administração, a partir de 2024 passa a não constituir mais reserva devido a alteração da lei, portanto, em 31 de dezembro de 2024 e 2023 o saldo permanece em R\$ 15.317. d. *Reserva de transação de capital:* As reservas e transações de capital representando os gastos com emissão de ações. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023 o saldo era de R\$ (16.556).

24.5 Outros resultados abrangentes:

	Ajuste de avaliação patrimonial				Hedge contratos onerosos	Total
	Custo atribuído ao imobilizado	Varição cambial de investimentos	Varição cambial de mútuo	Varição cambial de impostos diferidos		
Saldos em 31 de dezembro de 2022	26.209	(87.888)	8.917	14.632	-	2.034 (36.096)
Adições (baixas) no exercício	(1.047)	(191.850)	(3.126)	18.615	-	(297) (177.705)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	25.162	(279.738)	5.791	33.247	-	(1.737) (213.801)
Adições (baixas) no exercício	(644)	(163.072)	(12.181)	(1.449)	13.131	(288) (165.803)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	24.518	(116.666)	17.972	31.798	13.131	1.449 (27.998)

a. *Custo atribuído ao imobilizado:* Constituída em decorrência de avaliação ao valor justo dos bens do ativo imobilizado de acordo com o pronunciamento técnico CPC 27 - Ativo imobilizado e CPC 10, registrado com base em laudo de avaliação elaborado por empresa especializada. b. *Varição cambial de investimentos:* Representada pelo registro das diferenças cambiais oriundas da conversão das demonstrações financeiras de controladora e exterior, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis. c. *Varição cambial de mútuo:* Variação cambial de mútuo realizado com a controladora Frase Argentina, com características de investimento líquido, conforme CPC 02 - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão das Demonstrações Contábeis. d. *Hedge Accounting:* Contém a parte eficaz dos hedges de fluxo de caixa até a data do balanço. Também contabilizada, com um componente em separado, a porção eficaz de ganhos ou perdas sobre instrumentos em hedges de fluxo de caixa que representam os movimentos dos hedges de fluxo de caixa e a parte eficaz dos contratos, líquidos de impostos. e. *Avaliação atuarial:* Originada do registro de ganhos atuariais sobre o plano de benefício a funcionários, conforme o Pronunciamento Técnico CPC33 (R1) - Benefícios a Empregados.

25. DIVIDENDOS E JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO PAGOS E PROPOSTOS

Conforme estatuto social da Companhia, as ações ordinárias fazem jus a dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro ajustado e foram calculadas conforme segue:

	2024	2023
Lucro líquido do exercício	367.742	377.385
Reserva de incentivo fiscal	-	(2.554)
Reserva legal (5%)	(18.386)	(18.728)
Realização da depreciação do custo atribuído	844	1.047
Lucro base para distribuição	350.200	356.850
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	87.550	89.213
Juros sobre capital próprio	138.451	128.440
Imposto de renda retido na fonte	(20.769)	(18.966)
Juros sobre o capital próprio líquido de impostos	117.892	107.474

25.1 Juros sobre capital próprio:

De acordo com a faculdade prevista na Lei nº 9.249/95, a Companhia calculou e pagou juros sobre o capital próprio, que foram imputados aos dividendos, conforme aprovado em reunião do Conselho de Administração, com base na Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) vigente no exercício, os quais foram contabilizados em despesas financeiras, conforme requerido pela legislação fiscal. Para efeito destas demonstrações financeiras, esses juros foram eliminados das despesas financeiras do exercício e estão sendo apresentados na conta de lucros acumulados. O imposto de renda e a contribuição social do exercício foram reduzidos na controladora em R\$ 42.992 (42.990 em 2023) e no consolidado em R\$ 47.078 (47.809 em 2023) em decorrência da dedução desses impostos pelos juros sobre capital próprio creditados aos acionistas.

Período	R\$/ação	Quantidade de ações	Crédito	Pagamento	Valor
3T/24	0,24588	267.016	31/07/2024	14,08/2024	65.654
4T/24	0,24588	267.016	31/12/2024	23,01/2024	72.307
Período	R\$/ação	Quantidade de ações	Crédito	Pagamento	Valor
3T/23	0,24166	267.016	31/07/2023	11,08/2023	64.529
4T/23	0,23186	267.016	31/12/2023	23,01/2024	61.911

Os valores estão apresentados conforme registrado em ata, bruto de imposto de renda.

25.2 Movimento financeiro:

	2024	Controladora
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	41.641	
Saldo em 31 de dezembro de 2022	41.641	
Alterações de caixa:		
Dividendos e JSCP recebidos (pagos)	(111.267)	
Total	(69.626)	
Alterações que não afetam caixa:		
Distribuição de dividendos e JSCP	124.515	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	54.889	
Alterações de caixa:		
Dividendos e JSCP recebidos (pagos)	(162.805)	
Total	(107.916)	
Alterações que não afetam caixa:		
Distribuição de dividendos e JSCP	172.766	
Varição cambial	(64.850)	
Saldo em 31 de dezembro de 2024	64.850	

26. RESULTADO POR AÇÃO

O cálculo básico de resultado por ação é feito através da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o exercício. O resultado diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o exercício. Não há ações potencialmente diluidoras. O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

	Controladora	Consolidado
	2024	2023
Lucro líquido do exercício	367.742	377.385
Média ponderada de ações emitidas (em milhares)	267.016	267.016
Lucro por ação - básico e diluído (em Reais)	1,3772	1,4133

27. IMPOSTOS SOBRE O LUCRO

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas vigentes e legislações aplicáveis a cada país onde a Companhia opera. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos correntes e diferidos e ambos são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios, ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes. 27.1 **Imposto corrente:** É o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. Ele é mensurado com base nas taxas de impostos decretadas ou substantivamente decretadas na data do balanço. Os impostos correntes ativo e passivo são compensados somente se alguns critérios forem atendidos. A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, encontra-se resumida a seguir:

	Controladora	Consolidado
	2024	2023
Lucro líquido do exercício	367.742	377.385
Média ponderada de ações emitidas (em milhares)	267.016	267.016
Lucro por ação - básico e diluído (em Reais)	1,3772	1,4133

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da
Fras-le S.A.
Caxias do Sul - RS
Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Fras-le S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Fras-le S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). **Base para opinião** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumetamos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Principais assuntos de auditoria** Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas com um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. **Reconhecimento de receitas de vendas** Veja a Nota 28 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. **Principais assuntos de auditoria** Conforme mencionado na Nota 28, a Companhia reconhece suas receitas quando existem evidências objetivas de que suas obrigações de desempenho foram satisfeitas, evidenciando, principalmente, que os produtos foram transferidos para o controle de seus clientes. Considerando o volume de transações envolvidas, a diversidade de produtos existentes no portfólio da Companhia, as questões logísticas envolvidas e o desenho de seus processos e controles internos que suportam o reconhecimento de receitas, existe um risco inerente de que determinadas vendas, sobretudo aquelas efetuadas próximo ao encerramento do exercício, sejam reconhecidas antes da efetiva transferência do controle aos clientes, sem que isso seja detectado e tempestivamente ajustado pela Companhia. Consequentemente, o eventual reconhecimento de receita fora de seu período de competência adequado foi considerado significativo para a nossa auditoria. **Como auditoria endereçou esse assunto** Nossos procedimentos de auditoria incluíam, principalmente: • Entendimentos dos fluxos e processos de vendas na controladora e principais componentes do consolidado, testes do desenho e implementação do controle de reconhecimento de receita, em especial aquelas relacionadas com a determinação do momento em que a Companhia transfere o controle dos produtos vendidos para a contraparte, principalmente no período de "corte"; • Para uma amostra de transações de venda da Companhia inspecionamos a documentação suporte que evidencia a sua contabilização no período contábil adequado; e • Avaliamos se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão de acordo com as normas aplicáveis e se consideramos todas as informações relevantes. Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitável o reconhecimento da receita, bem como as respectivas divulgações, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Principais assuntos de auditoria Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da

capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicar-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinamos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Principais assuntos de auditoria

Conforme mencionado na Nota 28, a Companhia reconhece suas receitas quando existem evidências objetivas de que suas obrigações de desempenho foram satisfeitas, evidenciando, principalmente, que os produtos foram transferidos para o controle de seus clientes. Considerando o volume de transações envolvidas, a diversidade de produtos existentes no portfólio da Companhia, as questões logísticas envolvidas e o desenho de seus processos e controles internos que suportam o reconhecimento de receitas, existe um risco inerente de que determinadas vendas, sobretudo aquelas efetuadas próximo ao encerramento do exercício, sejam reconhecidas antes da efetiva transferência do controle aos clientes, sem que isso seja detectado e tempestivamente ajustado pela Companhia. Consequentemente, o eventual reconhecimento de receita fora de seu período de competência adequado foi considerado significativo para a nossa auditoria. **Como auditoria endereçou esse assunto** Nossos procedimentos de auditoria incluíam, principalmente: • Entendimentos dos fluxos e processos de vendas na controladora e principais componentes do consolidado, testes do desenho e implementação do controle de reconhecimento de receita, em especial aquelas relacionadas com a determinação do momento em que a Companhia transfere o controle dos produtos vendidos para a contraparte, principalmente no período de "corte"; • Para uma amostra de transações de venda da Companhia inspecionamos a documentação suporte que evidencia a sua contabilização no período contábil adequado; e • Avaliamos se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão de acordo com as normas aplicáveis e se consideramos todas as informações relevantes. Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitável o reconhecimento da receita, bem como as respectivas divulgações, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Principais assuntos de auditoria Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da

capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicar-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinamos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Principais assuntos de auditoria

Conforme mencionado na Nota 15, a Companhia testa a necessidade de redução ao valor recuperável ("impairment") do ativo por expectativa de rentabilidade futura por meio da preparação de estudos que visam estimar o valor recuperável da unidade geradora de caixa ("UGC") à qual o ativo foi alocado. Os estudos são baseados em projeções de fluxos de caixa

futuros, descontados a valor presente, usando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflete as avaliações atuais de mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos para cada UGC. Os valores recuperáveis estimados de cada UGC são então comparados aos seus valores contábeis para determinar a necessidade de reconhecimento de alguma perda. Na preparação de tais estudos são utilizadas premissas e julgamentos significativos na determinação das projeções dos fluxos de caixa futuros, incluindo, principalmente, o crescimento das receitas, a margem bruta, as despesas fixas e variáveis, bem como a estimativa da taxa de desconto utilizada para trazer os fluxos de caixa a valor presente. Devido à relevância e ao alto grau de julgamento envolvido no processo de determinação de tais estimativas e premissas, consideramos este assunto como significativo para a nossa auditoria. **Como auditoria endereçou esse assunto** Nossos procedimentos de auditoria incluíam, principalmente: • Entendimentos sobre a forma e metodologia de preparação dos estudos técnicos e análises do valor recuperável disponibilizados pela Companhia; • No auxílio dos nossos especialistas em finanças corporativas, avaliamos a razoabilidade das premissas e julgamentos significativos na determinação das estimativas dos fluxos de caixa futuros, de acordo com os orçamentos aprovados pelo Conselho de Administração, incluindo principalmente, as premissas de crescimento das receitas, margens brutas, despesas fixas e variáveis e as taxas de desconto utilizadas; • Comparação dos dados históricos com as projeções efetuadas pela Administração no período corrente e períodos passados; e • Análise das divulgações obtidas pela Companhia nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos descritos acima, consideramos que é aceitável a mensuração do ativo individual e consolidado do exercício corrente, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório datado em 08 de março de 2024, sem modificação. Os valores correspondentes relativos às demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA), referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, foram submetidos aos mesmos procedimentos de auditoria por aqueles auditores independentes e, com base em seu exame, aqueles auditores emitiram relatório sem modificação. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores** A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da

capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicar-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis



FRAS-LE S.A.

Companhia Aberta
CNPJ nº 88.610.126/0001-29

Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária - Convocação

Convidamos os acionistas da Fras-le S.A. ("Companhia" ou "Frasle Mobility") a se reunirem na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("AGOE"), que acontecerá de modo exclusivamente digital, no dia 23 de abril de 2025, às 9 horas, considerada, de acordo com o art. 5º, §3º da Resolução CVM nº 81/2022, na sede da Companhia, localizada na Rodovia RS 122, km 66, nº 10.945, Bairro Forqueta, Caxias do Sul (RS), para deliberar sobre as seguintes matérias constantes da ordem do dia: **1. Em Assembleia Geral Ordinária:** 1.1. Examinar, discutir e votar o Relatório Anual dos Administradores, as Demonstrações Financeiras, o Relatório da Auditoria Independente e o Parecer do Conselho Fiscal, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; 1.2. Deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício de 2024; 1.3. Eleger os membros do Conselho Fiscal; e 1.4. Fixar a remuneração global dos administradores e dos conselheiros fiscais, para o ano de 2025. Em cumprimento com o art. 5º da Resolução CVM nº 81/2022, nos termos do art. 161 da Lei 6.404/1976, combinado com o art. 4º da Resolução CVM 70/2022, é facultado aos acionistas que representem, no mínimo, 2% (dois por cento) do capital votante das ações ordinárias, solicitar a instalação do Conselho Fiscal. **2. Em Assembleia Geral Extraordinária:** Deliberar sobre a seguinte proposta de modificação do Estatuto Social: 2.1. Adaptar o Artigo 2º, com a identificação da rodovia, do km e do número, no endereço da sede da Companhia, localizada na Rodovia RS 122, km 66, nº 10.945, Bairro Forqueta, Caxias do Sul (RS), conforme a Ata de RCA nº 03/05, de 10 de março de 2005; 2.2. Adequar o Artigo 4º, para ampliar o objeto social da Companhia, mediante a inclusão de atividades correlatas à atividade principal como segue: a industrialização, a comercialização, a importação e a exportação de motopeças; a prestação de serviços, diretos e indiretos, relacionados a suas atividades, inclusive de apoio administrativo; e a organização logística do transporte de carga; 2.3. Alterar o Artigo 5º, para incluir o capital social atualizado, conforme ata de RCA nº 05/22, de 7 de abril de 2022, que passou a ser R\$ 1.229.400.001,32, representado por 270.016.343 ações ordinárias; e, 2.4. Alterar as alíneas "f" e "h" do Artigo 23, com o objetivo de clarificar a alçada da Diretoria, relativa à prestação de garantias, alinhando referida alçada ao limite estabelecido para operações financeiras. A assembleia será realizada de modo exclusivamente digital como forma de promover maior acessibilidade para os acionistas e aumentar a eficiência no processo de organização e condução dos trabalhos. **Instruções Gerais: (a) Representação:** Nos termos do Artigo 126 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("LSA"), para participar e votar na AGO o acionista ou seu representante legal deverá apresentar os seguintes documentos: (i) pessoa física: documento de identidade e, se for o caso, instrumento de procuração; (ii) pessoa jurídica: atos constitutivos e documentos comprobatórios da regularidade da representação. Quando o acionista for representado por procurador, este deverá estar constituído há menos de um ano, ser acionista, administrador da Companhia, advogado ou instituição financeira, cabendo ao administrador de fundos de investimento representar seus condôminos, exceto para o caso de pessoas jurídicas, as quais poderão ser representadas por mandatários constituídos de acordo com as regras do Código Civil Brasileiro. Os documentos societários e de representação das pessoas jurídicas e fundos de investimentos redigidos em idioma estrangeiro deverão ser traduzidos para a língua portuguesa, sendo dispensada a tradução juramentada. **(b) Envio de documentação, participação e votação:** Os acionistas, seus representantes legais ou procuradores deverão criar cadastro com login e senha únicos no endereço eletrônico <https://assembleia.ten.com.br/970785303>, sendo esta a Plataforma Digital disponível para o envio da documentação necessária, mencionada no item (a) Plataforma Digital disponível para envio das documentações necessárias mencionadas no item (a). Para participar e votar na AGOE, acessar o mesmo endereço eletrônico, nas seguintes opções: **Via Boletim de Voto a Distância (BVD) direto para a companhia:** o Acionista poderá manifestar sua intenção de voto, enviando o BVD: (i) ao escriturador das ações da Companhia, por meio da Rede de Agências do Banco Itaú; (ii) aos seus agentes de custódia que prestem esse serviço, no caso dos acionistas titulares de ações depositadas em depositário central; e, (iii) diretamente à Companhia, via Plataforma Digital, acessando o link acima mencionado, na guia "BVD", para marcar os votos. Dessa forma o acionista é considerado presente e seus votos válidos, sem precisar comparecer na data e horário marcados para a assembleia. De acordo com o art. 27 da Resolução CVM nº 81/2022, a Companhia estabelece que o sistema eletrônico será o único meio de envio de Boletim de Voto a Distância (BVD) diretamente à Companhia, excluindo a possibilidade de envio por correio postal ou e-mail, e que serão recebidos até o final do dia 19 de abril de 2025. **Ao vivo, durante a realização da AGOE:** o Acionista poderá participar e manifestar seu voto de forma virtual durante a sua realização. Para tanto, deverá acessar o link acima mencionado, clicar no botão "Acessar Videoconferência" e aguardar o início da assembleia. Na sequência, marcar os votos e confirmar durante as votações. Recomenda-se que o acionista se conecte com, no mínimo, 30 minutos de antecedência, pois não será permitida a entrada após o início da AGOE. Caso o acionista opte por comparecer presencialmente na sede da Companhia, deverá portar seu aparelho celular, tablets e/ou notebooks e igualmente habilitar-se no prazo definido, de forma que possa registrar seus votos. O cadastramento deverá ser feito até o final do dia 21 de abril de 2025. A Companhia esclarece que cabe aos Acionistas e representantes garantirem o funcionamento, conexão e liberações necessárias dos seus dispositivos para a participação digital. Outras recomendações são para que, caso utilizem um computador ou uma rede corporativa, verifiquem se não existem bloqueios de acesso aos domínios "assembleia.ten.com.br" e "zoom.com", tanto para conexão, quanto para habilitação de câmera e microfone. **(c) Informações complementares e documentos relativos à AGOE:** O Manual para Participação dos Acionistas com as propostas da administração, as informações complementares e as orientações detalhadas para a participação, estão à disposição na sede e nos endereços eletrônicos da Companhia, <https://ri.fraslemobility.com>, da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), <https://www.gov.br/cvm/pt-br> e da B3 S.A. Brasil, Bolsa, Balcão, <https://b3.com.br/>. Estão disponíveis nos mesmos endereços, todos os documentos relativos às matérias constantes da Ordem do Dia deste Edital. **(d) Esclarecimentos:** Eventuais esclarecimentos poderão ser obtidos por meio do endereço eletrônico ri@fraslemobility.com ou pelo telefone +55 (54) 3239-1643.

Caxias do Sul, 21 de março de 2025
David Abramo Randon
Presidente do Conselho de Administração



RANDON S.A. Implementos e Participações

CNPJ 89.086.144/0011-98
Companhia Aberta

Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária - Convocação

Convidamos os acionistas da Randon S.A. Implementos e Participações ("Companhia" ou "Randoncorp"), a se reunirem na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("AGOE"), a se realizar de modo exclusivamente digital, no dia 24 de abril de 2025, às 14 horas, considerada, de acordo com o art. 5º, § 3º da Resolução CVM nº 81/2022, na sede da Companhia, localizada na Av. Abramo Randon, 770, primeiro andar, Bairro Interlagos, CEP 95055-010, Caxias do Sul (RS), para deliberar sobre a seguinte ordem do dia: **1. Em Assembleia Geral Ordinária:** 1.1. Examinar, discutir e votar o Relatório Anual dos Administradores, as Demonstrações Financeiras, o Relatório da Auditoria Independente e o Parecer do Conselho Fiscal, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; 1.2. Deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício de 2024; 1.3. Estabelecer o número de membros do Conselho de Administração; 1.4. Eleger os membros do Conselho de Administração; 1.5. Deliberar sobre a caracterização de independência de conselheiros de administração eleitos; 1.6. Eleger os membros do Conselho Fiscal; e, 1.7. Fixar a remuneração global dos administradores e dos conselheiros fiscais, para o ano de 2025. Nos termos do Artigo 3º da Resolução CVM nº 70/2022, é de 5% o percentual mínimo de participação no capital social votante, necessário para requerer a adoção do processo de voto múltiplo na eleição dos membros do Conselho de Administração e sua requisição deverá ser realizada pelos acionistas em até 48 horas antes da realização da AGO. Em cumprimento ao Art. 5º da Resolução CVM nº 81/2022, nos termos do art. 161 da Lei 6.404/1976, combinado com o Art. 4º da Resolução CVM 70/2022, é facultado aos acionistas que representem, no mínimo, 2% do capital votante das ações ordinárias ou 1% do capital votante das ações preferenciais, solicitar a instalação do Conselho Fiscal. **2. Em Assembleia Geral Extraordinária:** 2.1. Deliberar sobre proposta de mudança da denominação social de Randon S.A. Implementos e Participações para Randoncorp S.A. e, uma vez aprovada, a consequente modificação do Artigo 1º do Estatuto Social, para contemplar a nova denominação; e, 2.2. Caso aprovada a proposta acima, deliberar pela consolidação do Estatuto Social. A assembleia será realizada de modo exclusivamente digital como forma de promover maior acessibilidade para os acionistas e aumentar a eficiência no processo de organização e condução dos trabalhos. **Instruções Gerais: (a) Representação:** Nos termos do Artigo 126 da LSA, e alterações posteriores, para participar e votar na Assembleia, o acionista ou seu representante legal deverá apresentar os seguintes documentos: (i) pessoa física: documento de identidade e, se for o caso, instrumento de procuração; (ii) pessoa jurídica: atos constitutivos e documentos comprobatórios da regularidade da representação. Quando o acionista for representado por procurador, este deverá estar constituído há menos de um ano, ser acionista, administrador da Companhia, advogado ou instituição financeira, cabendo ao administrador de fundos de investimento representar seus condôminos, exceto para o caso de pessoas jurídicas que poderão ser representadas por mandatários constituídos de acordo com as regras do Código Civil Brasileiro. Os documentos societários e de representação das pessoas jurídicas e fundos de investimentos redigidos em idioma estrangeiro deverão ser traduzidos para a língua portuguesa, sendo dispensada a tradução juramentada. **(b) Envio de documentação, participação e votação:** Os acionistas, seus representantes legais ou procuradores, deverão criar cadastro com login e senha único no endereço eletrônico <https://assembleia.ten.com.br/385854889>, sendo esta a Plataforma Digital disponível para o envio da documentação necessária, mencionada no item (a). Para participar e votar na AGOE, acessar o mesmo endereço eletrônico, nas seguintes opções: **Via Boletim de Voto a Distância (BVD) direto para a companhia:** o Acionista poderá manifestar sua intenção de voto, enviando o BVD: (i) ao escriturador das ações da Companhia, por meio da Rede de Agências do Banco Itaú; (ii) aos seus agentes de custódia que prestem esse serviço, no caso dos acionistas titulares de ações depositadas em depositário central; e, (iii) diretamente à Companhia, via Plataforma Digital, acessando o link acima mencionado, na guia "BVD", para marcar os votos. Dessa forma o acionista é considerado presente e seus votos válidos, sem precisar comparecer na data e horário marcado para a assembleia. De acordo com o art. 27 da Resolução CVM nº 81/2022, a companhia estabelece que o sistema eletrônico será o único meio de envio de Boletim de Voto a Distância (BVD) diretamente à companhia, excluindo a possibilidade de envio por correio postal ou e-mail, e que serão recebidos até o final do dia 20 de abril de 2025. **Ao vivo, durante a realização da AGOE:** o Acionista poderá participar e manifestar seu voto de forma virtual durante a sua realização. Para tanto, deverá acessar o link acima mencionado, clicar no botão "Acessar Videoconferência" e aguardar o início da assembleia. Na sequência, marcar os votos e confirmar durante as votações. Recomenda-se que o acionista se conecte com, no mínimo, 30 minutos de antecedência, pois não será permitida a entrada após o início da AGOE. Caso o acionista opte por comparecer presencialmente na sede da Companhia, deverá portar seu aparelho celular, tablets e/ou notebooks e igualmente habilitar-se no prazo definido, de forma que possa registrar seus votos. O cadastramento deverá ser feito até o final do dia 22 de abril de 2025. A companhia esclarece que cabe aos Acionistas e representantes garantirem o funcionamento, conexão e liberações necessárias dos seus dispositivos para a participação digital. Outras recomendações são para que, caso utilizem um computador ou uma rede corporativa, verifiquem se não existem bloqueios de acesso aos domínios "assembleia.ten.com.br" e "zoom.com", tanto para conexão, quanto para habilitação de câmera e microfone. **(c) Informações complementares e documentos relativos à AGOE:** O Manual para Participação dos Acionistas com as propostas da administração, informações complementares e orientações detalhadas para a participação na AGOE, estão à disposição na sede da Companhia e nos endereços eletrônicos da Companhia, <https://ri.randoncorp.com/>, da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), <https://www.gov.br/cvm/pt-br> e da B3 S.A. Brasil, Bolsa, Balcão, [www.b3.com.br](https://b3.com.br/). Estão disponíveis nos mesmos endereços, todos os documentos relativos às matérias constantes da Ordem do Dia deste Edital. **(d) Esclarecimentos:** Eventuais esclarecimentos poderão ser obtidos por meio dos endereços eletrônicos governanca.corporativa@randoncorp.com ou ri@randoncorp.com ou do telefone (54) 3239-2531 ou 3239-2533.

Caxias do Sul, 21 de março de 2025.
David Abramo Randon
Presidente do Conselho de Administração



**PÁGINA
CERTIFICADA**

O jornal Pioneiro confirma a autenticidade deste documento quando visualizado diretamente em pioneiro.com/publicidadelegal

**EDITAIS TÊM
ESPAÇO
RESERVADO**

LIGUE
54 3218.1234

Pioneiro