



FRAS-LE S.A. Companhia Aberta CNPJ 88.610.126/0001-29 - Caxias do Sul - RS

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - 2023

HÁ 70 ANOS, NASCIA A FRAS-LE, A MARCA PIONEIRA DE FRASLE MOBILITY. Nosso portfólio de marcas é reconhecido pela tradição, qualidade e entrega, com alto nível de serviço e atendimento diferenciado...

NOSSAS MARCAS Há 38 anos no mercado, a marca é líder no segmento de reposição de componentes para freios hidráulicos. Há 38 anos no mercado e é a principal marca de discos e tambores de freios para veículos leves do Brasil...

NAKATA Há 67 anos no mercado, a marca é líder no segmento de reposição de componentes para freios hidráulicos. Há 38 anos no mercado e é a principal marca de discos e tambores de freios para veículos leves do Brasil...



PRÊMIOS E RECONHECIMENTOS Pesquisa O Mecânico/pec: Pastilhas de freio mais conhecida e comprada com maior frequência; Pesquisa CINAU/Marcas da Oficina: Pastilhas de freio mais confiável e mais encontrada...

mensagem do presidente

O ano de 2023 vai ficar para sempre marcado na história da Frasl Mobility, por toda jornada construída, valorizando uma trajetória de décadas com resiliência e solidez nos negócios, que segue crescendo e criando valor para todos os públicos que se relacionam com a Companhia.

Sergio L. Carvalho Presidente e CEO da Frasl Mobility

NOSSO ECOSISTEMA QUEM SOMOS

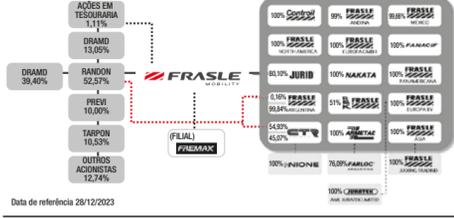
Somos a união de marcas fortes. Somos inovação, cuidando das pessoas e do planeta. Somos uma marca global, com um olhar atento para o futuro.

Missão Manter a vida em movimento por meio de um ecossistema de soluções inteligentes e sustentáveis. Visão Reconhecer globalmente por suas soluções de mobilidade sustentável.

Propósito Conectar pessoas e riqueza, gerando prosperidade. Negócio Segurança e inovação no controle de movimento.

Plataforma de distribuição robusta +125 Países Atendidos. R\$ 3,4 B Receita Líquida. R\$ 388,7 M Lucro Líquido. 19,6% Ebitda Ajustada.

Portfólio completo de peças e soluções automotivas. Casa de marcas líderes de mercado.



\*Números referentes a 2023. ESTRUTURA OPERACIONAL

NOSSOS RESULTADOS PRINCIPAIS NÚMEROS E GUIDANCE 2023

Table with 5 columns: 2023, 2022, Δ%, 2021, 2020, 2019. Rows include Receita Líquida, Mercado Interno, Mercado Externo, Lucro Bruto, Margem Bruta, Lucro Operacional, Margem Operacional, EBITDA, Margem EBITDA, Margem Líquida, EBITDA Ajustado, Margem EBITDA - Ajustada, Investimentos, ROIC.

Valores em R\$ milhões (exceto rec. líquida mercado externo e exportações). \*Sem eliminação das vendas entre empresas.

Table with 5 columns: 2023, 2022, Δ%, 2021, 2020, 2019. Rows include Indicadores, Receita líquida consolidada, Rec. e vendas mercado externo, Margem EBITDA, Investimentos.

Soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações intercompany. O ano de 2023 foi concluído com avanço de 10,8% em receita líquida.

DESEMPENHO DE VENDAS O ano foi concluído com crescimento em todas as famílias de produtos tanto em receita quanto volume, são destaques:

Table with 5 columns: 2023, 2022, Δ%, 2021, 2020. Rows include Volume de vendas por material em milhões de peças ou litros, Receita de vendas por material em R\$ milhões.

COMPONENTES PARA SISTEMA DE FREIO Na Control, destaca-se o cilindro mestre, concentrando esforços na expansão do portfólio e no reforço do suporte com lançamentos de novos produtos.

COMPONENTES PARA SISTEMA DE SUSPENSÃO, DIREÇÃO E POWERTRAIN A subsidiária Nakata destacou-se notadamente ao longo do ano. A unidade concentrou-se na otimização da produtividade, adotou estratégias eficazes para a aquisição de produtos manufaturados e explorou sinergias com o centro de distribuição...

Table with 5 columns: 2023, 2022, Δ%, 2021, 2020. Rows include Mercados, MI Reposição, MI Montadora, Mercado Interno, Mercado Externo, Total Rec. Líquida, Total Rec. Líquida - Montadoras.

Mercado Interno No setor de reposição, o crescimento está vinculado à ampla disponibilidade de produtos, impulsionada pelo aumento na produção e pela consolidação do centro de distribuição em Extrema/MG.

Exportações - Brasil US\$ 89,3 68,9 84,7 105,7 108,5. CAGR 2019/2023 5,0% | 2019/2023 21,9%.

COMPONENTES PARA SISTEMA DE FREIO +75% +AMPLIAÇÃO DE PORTFÓLIO +Linha Leve +MARCA FORTE +PRODUTO PREMIUM.

COMPONENTES PARA SISTEMA DE SUSPENSÃO, DIREÇÃO E POWERTRAIN +110% +AMPLIAÇÃO DE PORTFÓLIO +KNOW-HOW +SOURCING +REPUTAÇÃO DA MARCA +ACESSO AOS CANAIS.

AM LÍDER DE MERCADO +PRESENCIA GLOBAL +OEM PARA VEÍCULOS PESADOS.

Distribuição da Receita Líquida no Globo



América do Norte: No primeiro semestre, a operação enfrentou desafios devido à diminuição da atividade econômica e aos elevados níveis de estoque no mercado.

Europa e Eurásia: O crescimento nesta região está diretamente ligado à recente aquisição da AML Juratek Limited, impulsionando avanços no mercado de reposição.

América do Sul: As mudanças políticas na Argentina, aliadas à desvalorização cambial e alterações nas taxas de importação, impactaram o desempenho da receita.

Table with 5 columns: 2023, 2022, Δ%, 2021, 2020, Δ%. Rows include Despesas Operacionais, Despesas com Vendas, Outras Despesas, Despesas Administrativas, Outras Despesas/Receitas, Outras Despesas Operacionais, Equivalência Patrimonial, Total Desp./Rec. Operacionais.

Valores em R\$ milhões e % sobre Receita Líquida. Sobre despesas operacionais, são destaques em 2023:

Despesas com vendas majoradas em relação a 2022 devido a maior participação em feiras e eventos nacionais e internacionais. Impairment de ativos na controladora no montante de R\$ 0,8 milhão e nas unidades controladas Fras-Europe B.V. (R\$ 0,6 milhão) e Fanafac (R\$ 11,9 milhões).

REVENHO DE VENDAS O ano foi concluído com crescimento em todas as famílias de produtos tanto em receita quanto volume, são destaques:

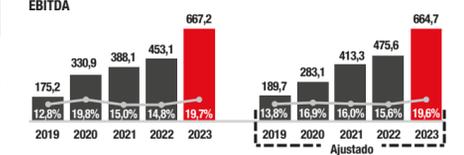


Table with 5 columns: 2023, 2022, Δ%. Rows include Lucro Líquido, Resultado Financeiro, Depreciação, IRPJ e CSLL, EBITDA, Margem EBITDA, EBITDA Ajustado.

REVENHO DE VENDAS O ano foi concluído com crescimento em todas as famílias de produtos tanto em receita quanto volume, são destaques:

Table with 5 columns: 2023, 2022, Δ%. Rows include Resultado Financeiro e Lucro Líquido, Variação cambial, Rendimentos sobre Aplicações Financeiras, Ajuste a Valor Presente, Outras Receitas Financeiras, Receitas Financeiras, Variação Cambial, Juros sobre Rendimentos de Aplicações Financeiras, Ajuste a Valor Presente, Despesas Bancárias, Outras Despesas Financeiras, Despesas Financeiras, Ajuste Correção Monetária (IAS 29), Resultado Financeiro.

Variação entre dólar x real de 8,1 pontos percentuais entre os anos de 2023 e 2022 (R\$ 5,28 BRL/USD dez/2022 vs. R\$ 4,85 BRL/USD dez/2023).

Juros sobre rendimentos de aplicações financeiras cresceram devido a maior disponibilidade de investimentos em títulos de curto prazo.

As operações da Argentina impactaram positivamente o resultado financeiro no montante de R\$ 118,0 milhões no que tange inflação e reconversão;

Relacionado aos eventos não recorrentes, a Companhia registrou impacto negativo no resultado financeiro de R\$ 11,8 referente à atualização a valor presente da combinação de negócios da Nakata.

Lucro Líquido 32,8 182,0 210,6 203,3 388,7. CAGR 2019/2023 85,5% | 2019/2023 1.084,9%.

GERAÇÃO DE VALOR A Frasl Mobility é composta por um time experiente e com grande capacidade em executar sinergias e capturar economias de escala por meio de aquisições...

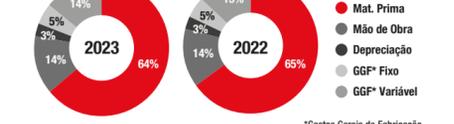


COMPONENTES PARA SISTEMA DE FREIO +75% +AMPLIAÇÃO DE PORTFÓLIO +Linha Leve +MARCA FORTE +PRODUTO PREMIUM.

COMPONENTES PARA SISTEMA DE SUSPENSÃO, DIREÇÃO E POWERTRAIN +110% +AMPLIAÇÃO DE PORTFÓLIO +KNOW-HOW +SOURCING +REPUTAÇÃO DA MARCA +ACESSO AOS CANAIS.

AM LÍDER DE MERCADO +PRESENCIA GLOBAL +OEM PARA VEÍCULOS PESADOS.

correspondendo a 66,4% da receita líquida do período. Esse valor registra uma redução de 4,1 pontos percentuais em comparação ao ano de 2022, que encerrou com R\$ 2,2 bilhões, representando 70,5% da receita líquida.



O ano foi concluído com avanço de 4,1 pontos percentuais na margem bruta, são destaques: Em julho, o governo da Argentina, por meio de decreto, formalizou mudanças na política cambial e promoveu expansão do imposto PAIS (Imposto Para uma Argentina Inclusiva e Solidária) o qual incide sobre as importações com alíquota de 7,5%.

Em dezembro, com a mudança de governo, houve a majoração da alíquota para 17,5%, o que no acumulado do ano gerou impacto de R\$ 18,3 milhões na linha de custo de produtos vendidos.

A eficácia na gestão operacional, alcançada por meio de estratégias de aquisição de suprimentos, negociação de preços de produtos manufaturados e iniciativas voltadas à redução de custos operacionais, associada à deflação nos custos de insumos, desempenha um papel significativo na contínua expansão da margem.

Lucro Bruto 349,7 479,9 748,3 903,5 1.138,6. CAGR 2019/2023 34,3% | 2019/2023 225,6%.

Table with 5 columns: 2023, 2022, Δ%, 2021, 2020, Δ%. Rows include Despesas Operacionais, Despesas com Vendas, Outras Despesas, Despesas Administrativas, Outras Despesas/Receitas, Outras Despesas Operacionais, Equivalência Patrimonial, Total Desp./Rec. Operacionais.

Valores em R\$ milhões e % sobre Receita Líquida. Sobre despesas operacionais, são destaques em 2023:

Despesas com vendas majoradas em relação a 2022 devido a maior participação em feiras e eventos nacionais e internacionais. Impairment de ativos na controladora no montante de R\$ 0,8 milhão e nas unidades controladas Fras-Europe B.V. (R\$ 0,6 milhão) e Fanafac (R\$ 11,9 milhões).

REVENHO DE VENDAS O ano foi concluído com crescimento em todas as famílias de produtos tanto em receita quanto volume, são destaques:

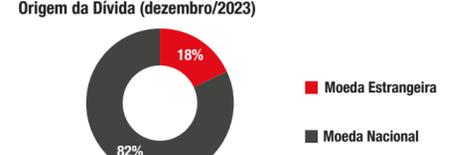


Table with 5 columns: 2023, 2022, Δ%. Rows include Lucro Líquido, Resultado Financeiro, Depreciação, IRPJ e CSLL, EBITDA, Margem EBITDA, EBITDA Ajustado.

REVENHO DE VENDAS O ano foi concluído com crescimento em todas as famílias de produtos tanto em receita quanto volume, são destaques:

Table with 5 columns: 2023, 2022, Δ%. Rows include Resultado Financeiro e Lucro Líquido, Variação cambial, Rendimentos sobre Aplicações Financeiras, Ajuste a Valor Presente, Outras Receitas Financeiras, Receitas Financeiras, Variação Cambial, Juros sobre Rendimentos de Aplicações Financeiras, Ajuste a Valor Presente, Despesas Bancárias, Outras Despesas Financeiras, Despesas Financeiras, Ajuste Correção Monetária (IAS 29), Resultado Financeiro.

Variação entre dólar x real de 8,1 pontos percentuais entre os anos de 2023 e 2022 (R\$ 5,28 BRL/USD dez/2022 vs. R\$ 4,85 BRL/USD dez/2023).

Juros sobre rendimentos de aplicações financeiras cresceram devido a maior disponibilidade de investimentos em títulos de curto prazo.

As operações da Argentina impactaram positivamente o resultado financeiro no montante de R\$ 118,0 milhões no que tange inflação e reconversão;

Relacionado aos eventos não recorrentes, a Companhia registrou impacto negativo no resultado financeiro de R\$ 11,8 referente à atualização a valor presente da combinação de negócios da Nakata.

Lucro Líquido 32,8 182,0 210,6 203,3 388,7. CAGR 2019/2023 85,5% | 2019/2023 1.084,9%.

GERAÇÃO DE VALOR A Frasl Mobility é composta por um time experiente e com grande capacidade em executar sinergias e capturar economias de escala por meio de aquisições...



COMPONENTES PARA SISTEMA DE FREIO +75% +AMPLIAÇÃO DE PORTFÓLIO +Linha Leve +MARCA FORTE +PRODUTO PREMIUM.

COMPONENTES PARA SISTEMA DE SUSPENSÃO, DIREÇÃO E POWERTRAIN +110% +AMPLIAÇÃO DE PORTFÓLIO +KNOW-HOW +SOURCING +REPUTAÇÃO DA MARCA +ACESSO AOS CANAIS.

AM LÍDER DE MERCADO +PRESENCIA GLOBAL +OEM PARA VEÍCULOS PESADOS.

Assim como o portfólio de produtos, a receita relacionada a segmentação de mercado também passou por uma significativa mudança, antes concentrada predominantemente na Linha Comercial e atualmente mais voltada para a Linha Leve que fechou o ano com representatividade de 62% da Receita Líquida.

Receita Líquida consolidada No exercício de 2023, o peso argentino sofreu forte desvalorização impactando negativamente as receitas no montante de R\$ 115,1 milhões, em formato de causa, são apresentados os efeitos que modificaram o desempenho da receita líquida consolidada no decorrer de 2023, em comparação com o ano de 2022.



Valores em R\$ Milhões. \*Atualização monetária em economia altamente inflacionária conforme previsto no CPC 42/IAS 29. \*Valor desconsiderando crescimento não orgânico.

Assim como o portfólio de produtos, a receita relacionada a segmentação de mercado também passou por uma significativa mudança, antes concentrada predominantemente na Linha Comercial e atualmente mais voltada para a Linha Leve que fechou o ano com representatividade de 62% da Receita Líquida.

Receita Líquida consolidada No exercício de 2023, o peso argentino sofreu forte desvalorização impactando negativamente as receitas no montante de R\$ 115,1 milhões, em formato de causa, são apresentados os efeitos que modificaram o desempenho da receita líquida consolidada no decorrer de 2023, em comparação com o ano de 2022.

Assim como o portfólio de produtos, a receita relacionada a segmentação de mercado também passou por uma significativa mudança, antes concentrada predominantemente na Linha Comercial e atualmente mais voltada para a Linha Leve que fechou o ano com representatividade de 62% da Receita Líquida.

Receita Líquida consolidada No exercício de 2023, o peso argentino sofreu forte desvalorização impactando negativamente as receitas no montante de R\$ 115,1 milhões, em formato de causa, são apresentados os efeitos que modificaram o desempenho da receita líquida consolidada no decorrer de 2023, em comparação com o ano de 2022.

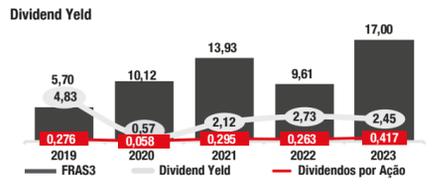


FRAS-LE S.A.

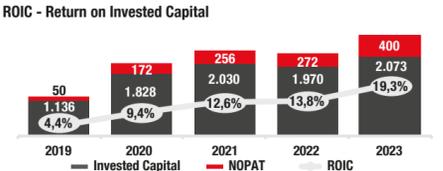
Companhia Aberta  
CNPJ 88.610.126/0001-29 - Caxias do Sul - RS

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - 2023**

líquido resultou em uma elevação nos valores de Imposto de Renda (IR) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL). Na integralização de capital, o montante mais significativo, no valor de R\$101,1 milhões, refere-se à aquisição da AML Juratek Limited.



**Controladora**  
A Controladora concentrou seus esforços em investimentos durante o ano de 2023, adquirindo máquinas e desenvolvendo projetos para ampliar a capacidade produtiva. No último trimestre, aprimoramos nas linhas de produção da Jurid para atender aos novos projetos relacionados a montadoras; aquisição de máquinas para a Fras-le Norte América; implementação de uma nova linha de pintura para amortecedores na Nakata; e reestruturação do layout no centro de distribuição da Fras-le Argentina e Armatel.

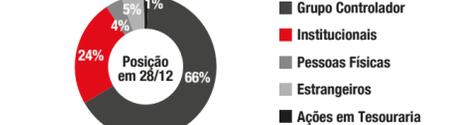


O Retorno sobre o Capital Investido (ROIC) registrou um aumento significativo de 6 pontos percentuais, alcançando 19,3% em 2023. Este notável crescimento reflete nosso compromisso em gerar retornos consistentes que superam o custo do capital. A melhoria no Lucro Operacional após os Impostos (NOPAT) foi impulsionada principalmente pelo desempenho das margens operacionais, que mais do que compensou o crescimento do capital empregado, além do aprimoramento no controle da necessidade de capital de giro.

**Controladas**  
Os investimentos mais significativos englobaram diversas áreas-chave, tais como: expansão da capacidade produtiva na Control, focalizando nas linhas de usinagem de pistões e cilindro mestre; aprimoramentos nas linhas de produção da Jurid para atender aos novos projetos relacionados a montadoras; aquisição de máquinas para a Fras-le Norte América; implementação de uma nova linha de pintura para amortecedores na Nakata; e reestruturação do layout no centro de distribuição da Fras-le Argentina e Armatel.

No exercício de 2023, a Companhia pagou honorários à empresa Ernst Young Auditores Independentes S/S no montante de R\$ 2,24 milhões. A Companhia tem como política atender às restrições de serviços dos auditores independentes, ou seja, assegurar que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objeção pelos serviços prestados por auditores independentes, não relacionados à auditoria externa. Tal verificação é obtida pela prestação dos serviços por profissionais de áreas independentes da empresa de auditoria.

**MERCADO DE CAPITALISTAS**



**Free Float** da Companhia correspondeu a 33,2% no final do exercício sobre o total das ações integralizadas, e as disposições estatutárias garantem tratamento igualitário aos acionistas minoritários, o que assegura um **Tag Along** de 100% em caso de alienação da sociedade. A base acionária da Frasle Mobility estava composta por 9.441 acionistas ao final do exercício de 2023.

No exercício de 2023, a Companhia pagou honorários à empresa Ernst Young Auditores Independentes S/S no montante de R\$ 2,24 milhões. A Companhia tem como política atender às restrições de serviços dos auditores independentes, ou seja, assegurar que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objeção pelos serviços prestados por auditores independentes, não relacionados à auditoria externa. Tal verificação é obtida pela prestação dos serviços por profissionais de áreas independentes da empresa de auditoria.

**INSTRUÇÃO CVM Nº 162/2022**  
No exercício de 2023, a Companhia pagou honorários à empresa Ernst Young Auditores Independentes S/S no montante de R\$ 2,24 milhões. A Companhia tem como política atender às restrições de serviços dos auditores independentes, ou seja, assegurar que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objeção pelos serviços prestados por auditores independentes, não relacionados à auditoria externa. Tal verificação é obtida pela prestação dos serviços por profissionais de áreas independentes da empresa de auditoria.

Período	Duração	Honorários Pagos	% s/valor dos serviços de auditoria externa
Januari a dezembro	12 meses	0,2	7,21%

Período	Duração	Honorários Pagos	% s/valor dos serviços de auditoria externa
Januari a dezembro	12 meses	2,04	92,79%

**Volume de Negócios "FRAS3"**  
Durante o ano de 2023 foram negociadas 463,31 mil ações de "FRAS3", 43,9% a mais do que no ano anterior. Com relação ao volume, no mesmo período, foi movimentado um total qual representa 28,4% de crescimento em relação a 2022. O valor de mercado da Companhia no final de dezembro de 2023 atingiu R\$ 4,6 bi.



**PROJEÇÕES**  
**Expectativas**  
Para o ano de 2024, reafirmamos nossa convicção de expandir nossos negócios de forma sustentável e resiliente, mesmo em meio a um cenário desafiador para a economia global. A projeção de crescimento do PIB mundial, estabelecida pelo FMI em 3,1%, exige uma postura cautelosa. No entanto, estamos otimistas de que o crescimento moderado impulsionará o consumo, especialmente no Brasil, onde a inflação está sob controle e nos encontramos em um estágio avançado no ciclo de redução de juros, estimulando a economia real.

**Desempenho das ações**  
**Desempenho das Ações**  
O valor da ação ordinária da Frasle Mobility (Fras-le S.A.), negociada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão com o código "FRAS3" encerrou o ano de 2023 cotada em R\$ 17,00. O Índice IBOVESPA, por sua vez, encerrou o mesmo período em 134.185 mil pontos e apresentou crescimento de 22,28% comparado a 2022.

Para nós, a dinâmica do mercado de reposição de autopeças está intrinsecamente vinculada aos padrões de consumo, refletindo uma demanda constante por soluções que promovam eficiência e durabilidade nos veículos em circulação. Os investimentos recentes, direcionados para o aumento da capacidade produtiva, melhorias nos processos e aquisições estratégicas realizadas nos últimos anos, não apenas nos capacitam a sustentar o crescimento, mas também a consolidar uma posição mais robusta, ampliando significativamente nossa participação de mercado.

Em agosto de 2023, a Companhia passou a integrar o índice de **Small Caps** da B3 (SMML). **Remuneração aos acionistas**  
A Companhia concedeu Juros sobre Capital Próprio aos acionistas referentes ao exercício de 2023, respeitando as condições e limites estabelecidos pela legislação vigente. Os principais detalhes dessa distribuição incluem: (i) montante total creditado e pago de R\$ 126,4 milhões, equivalente a R\$ 0,47353 por ação ordinária; (ii) os pagamentos foram realizados em 14 de agosto de 2023 e 23 de janeiro de 2024; (iii) as ações foram negociadas ex-direito a partir de 21 de julho de 2023 e 21 de dezembro de 2023, respectivamente. No decorrer de 2023, os acionistas foram remunerados com um montante líquido de R\$ 111,3 milhões (descontados os impostos), valor que poderá ser imputado aos dividendos relativos ao exercício de 2022, conforme deliberado na próxima Assembleia Geral Ordinária, programada para abril de 2024.

**Guia de Investidores**  
Reafirmamos nosso compromisso com a transparência, divulgamos ao mercado no dia de hoje através de Fato Relevante, as projeções para esse ano conforme tabela abaixo:

Indicadores	Guia de 2024
Receita líquida consolidada	R\$ 3,7 x X ≤ R\$ 4,0 bilhões
Recursos financeiros disponíveis	US\$ 250 x X ≤ US\$ 290 milhões
Margem EBITDA	17% x X ≤ 21%
Investimentos*	R\$ 130 x X ≤ R\$ 170 milhões

\* Somas das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações intercompany; \* Investimentos orgânicos.

**BALANÇOS PATRIMONIAIS**  
**Em 31 de dezembro de 2023 e 2022**

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
<b>Ativo</b>	<b>3.177.838</b>	<b>3.184.554</b>	<b>3.911.999</b>	<b>3.765.676</b>
Ativo circulante	1.249.966	1.467.764	2.372.623	2.289.336
Caixa e equivalentes de caixa	7	624.267	1.050.412	567.855
Aplicações financeiras de liquidez não imediata	8	-	494.079	52
Clientes	9	256.562	321.560	420.656
Estoques	10	287.792	350.683	783.465
Impostos e contribuições a recuperar	11	43.252	23.638	88.903
Planos de pensão e benefícios pós-emprego	13	253	537	311
Dividendos a receber	29	19.157	13.266	-
Outros ativos circulantes	8	6.883	12.108	28.824
<b>Ativo não circulante</b>	<b>1.927.872</b>	<b>1.716.790</b>	<b>1.539.376</b>	<b>1.476.540</b>
Aplicações financeiras de liquidez não imediata	8	39.079	36.630	39.079
Impostos e contribuições a recuperar	11	16.575	38.211	32.123
Dividendos a receber	29	16	79	-
Impostos diferidos	27	-	1.964	16.100
Depósitos judiciais	21	8.933	11.621	17.610
Mútuos a receber	12	49.348	50.284	-
Outros ativos não circulantes	2	2.467	5.280	8.348
Investimentos	14	1.266.677	1.075.280	32.109
Imobilização	16	393.614	346.170	703.443
Propriedade para investimento	-	-	2.201	1.531
Intangível	17	101.112	103.309	554.564
Direito de uso em arrendamento	18	50.051	50.926	147.935

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

**DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO**  
**Em 31 de dezembro de 2023 e 2022**

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>600.000</b>	<b>(4.623)</b>	<b>63.199</b>	<b>(38.728)</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	204.836
Gastos com emissões de ações	-	(11.933)	-	(11.933)
Ajustes acumulados de conversão	-	-	-	(73.334)
Reserva de incentivos fiscais	-	-	-	(112)
Realização da depreciação do custo atribuído	-	-	-	(1.378)
Destinações propostas:	-	-	-	-
Reservas	-	-	10.078	122.314
Dividendos propostos	-	-	-	(9.974)
Juros sobre o capital próprio	-	-	-	(70.553)
Aumento de capital	629.400	-	-	629.400
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.229.400</b>	<b>(16.556)</b>	<b>73.207</b>	<b>501.413</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	377.385
Ajustes acumulados de conversão	-	-	-	(176.361)
Reserva de incentivos fiscais	-	-	-	(323)
Realização da depreciação do custo atribuído	-	-	-	26
Destinações propostas:	-	-	-	-
Reservas	-	-	18.728	230.410
Dividendos propostos	-	-	-	(126.440)
Juros sobre o capital próprio	-	-	-	(126.440)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>1.229.400</b>	<b>(16.556)</b>	<b>92.005</b>	<b>731.823</b>

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
<b>Passivo e Patrimônio líquido</b>	<b>3.177.838</b>	<b>3.184.554</b>	<b>3.911.999</b>	<b>3.765.676</b>
Passivo circulante	586.787	474.343	1.113.326	862.126
Empréstimos e financiamentos	22	175.002	89.748	304.819
Instrumentos financeiros derivativos	21	-	-	166.058
Fornecedores	19	164.010	174.408	414.337
Risco sacado	20	20.121	1.699	21.523
Impostos e contribuições	40	40.269	31.457	106.561
Salários e encargos	33	33.880	35.553	63.873
Adiantamento de clientes	11	11.900	9.436	12.972
Dividendos a pagar	12	10	10	10
Juros sobre o capital próprio a pagar	12	54.879	41.631	54.879
Participações dos empregados e administradores	21	21.772	20.259	40.532
Passivo não circulante	18	5.575	6.284	16.846
Passivo de arrendamento	5	42.269	18.994	42.269
Contas a pagar por combinação de negócios	4	467	20.051	467
Contraprestação a pagar a clientes	14	14.755	19.190	45.860
Patrimônio líquido	2.272.861	2.410.211	2.800.673	2.903.550
Capital social	24	1.838.188	1.763.901	1.861.114
Reserva de incentivos fiscais	24	12.240	12.240	12.240
Reservas e transações de capital	24	(16.556)	(16.556)	(16.556)
Reservas de lucros	24	837.180	588.042	837.180
Ações em tesouraria	24	(13.352)	(13.352)	(13.352)
Outros resultados abrangentes	24	(213.801)	(38.086)	(213.801)
<b>Total da participação dos acionistas da controladora</b>	<b>1.838.188</b>	<b>1.763.901</b>	<b>1.838.188</b>	<b>1.763.901</b>
Participação de acionistas não controladores	-	-	22.926	14.537

**DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA**  
**Em 31 de dezembro de 2023 e 2022**

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	<b>377.385</b>	<b>204.838</b>	<b>388.732</b>	<b>203.329</b>
Lucro líquido do exercício	25.369	(3.629)	137.950	45.512
Depreciação e amortização	44.100	41.409	124.695	120.079
Provisões para litígios	9.875	8.414	42.404	14.354
Provisão para perdas de crédito esperadas	(871)	423	(529)	583
Provisão para estoques obsoletos	(3.745)	3.737	(6.432)	9.223
Outras provisões	(4.373)	(204)	6.840	(1.622)
Custo residual de ativos baixados e vendidos	1.506	225	5.511	6.449
Equivalência patrimonial	(196.973)	(108.197)	452	(16)
Ajuste de correção monetária	(79.008)	(50.132)	(80.933)	(55.178)
Receita de processos judiciais, liquidação de honorários	(462)	(10.484)	(462)	(10.484)
Variação cambial e juros sobre empréstimos e arrendamentos	94.582	86.717	106.012	84.327
Variação em derivativos	-	1.673	300	7.137
Redução ao valor recuperável (impairment)	4.374	4.484	2.238	(2.834)
Receita de subvenção governamental	(269)	(269)	(269)	(269)
Atualização (compensação) valores retidos combinação de negócio	(57.620)	5.960	(57.620)	5.960
Contraprestação a pagar de clientes	(19.584)	(8.259)	-	-
<b>Variações nos ativos e passivos</b>	<b>(32.491)</b>	<b>(52.164)</b>	<b>(104.950)</b>	<b>(24.056)</b>
Aplicações financeiras de liquidez não imediata	490.630	(497.787)	490.632	(497.782)
Depósitos judiciais	2.688	2.465	3.143	1.963
Outras contas a receber	6.886	12.722	1.397	3.238
Estoques	66.636	(51.970)	115.724	(37.024)
Impostos a recuperar	2.484	56.392	5.742	60.212

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>	<b>(110.894)</b>	<b>(100.885)</b>	<b>(100.885)</b>	<b>(100.885)</b>
Compra de ativos imobilizados e intangíveis	(82.826)	(53.450)	(133.700)	(84.136)
Caixa líquido usado nas atividades de investimentos	(115.757)	(63.210)	(236.388)	(87.381)
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>	<b>(111.267)</b>	<b>(70.110)</b>	<b>(111.267)</b>	<b>(70.110)</b>
Pagamento de juros sobre capital próprio e dividendos	-	-	-	629.400
Empréstimos tomados	3.861	65.570	94.734	157.686
Pagamentos de empréstimos e derivativos	(57.466)	(63.117)	(161.210)	(199.192)
Juros pagos por empréstimos	(97.249)	(78.487)	(108.813)	(94.413)
Integralização de capital	(12.489)	(10.967)	(32.015)	(26.663)
Caixa líquido proveniente (utilizado) nas atividades de financiamentos	(274.610)	(472.289)	(318.571)	(396.708)
Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa	372.374	55.928	482.557	204.256
<b>Demonstração da variação do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>251.893</b>	<b>195.965</b>	<b>567.865</b>	<b>363.599</b>
No início do exercício (nota explicativa 7)	624.267	251.893	1.050.412	567.855
No fim do exercício (nota explicativa 7)	372.374	55.928	482.557	204.256

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

**Agradecimentos**  
Ainda que tenha sido um período desafiador o ano de 2023 carregou inúmeras razões para celebrar. O empenho e dedicação formam novamente propulsores de resultados históricos e a Companhia expressa sua gratidão e agradecimentos às mais de 5 mil colaboradores pelas conquistas. Não menos importante, os cumprimentos à colaboração valiosa de nossos clientes e fornecedores, e à confiança depositada por nossos investidores. Essa união foi fundamental para superação dos obstáculos e alcance de resultados rotineiros. Os cumprimentos e agradecimentos a todos que fizeram parte de mais um ano excepcional na história da Frasle Mobility. Essa sinergia e comprometimento não só fortaleceu a resiliência diante dos desafios, mas também são motivadores a cultura de inovação rumo a um futuro ainda mais promissor.

**NOSSO LEGADO**  
A Frasle Mobility integra os aspectos ambientais, sociais, econômicos e de governança (ESG) para gerar e compartilhar valor junto aos nossos stakeholders, pois isso é o que garante a perenidade, a competitividade e a responsabilidade dos nossos negócios. Faz parte da nossa estratégia manter escuta ativa aos stakeholders por meio do processo de materialidade, e nesse sentido, pelo primeiro ano, seguimos a metodologia da dupla materialidade, que acomoda a perspectiva de riscos e impactos dos fluxos internos e externos tanto nos riscos como nas oportunidades relacionadas à sustentabilidade. A identificação e priorização dos tópicos considerou uma perspectiva financeira e de impactos sociais. Esse processo resultou em 9 temas prioritários que foram agrupados em 3 pilares estratégicos denominados PLANETA, PESSOAS e NEGÓCIOS.

**Environmental = Planeta**  
Identificar e desenvolver oportunidades de ganhos de eficiência em nossa operação, com o objetivo de promover a circularidade, o uso eficiente de recursos e o combate às mudanças climáticas, além de estimular avanços no gestão ambiental de fornecedores e clientes.  
- Gestão do ciclo de vida do produto;  
- Mudanças climáticas e qualidade do ar.  
**Social = Pessoas**  
Potencializar a geração de valor para nossos públicos, com apoio ao desenvolvimento dos colaboradores, ambiente diverso e inclusivo, estímulo ao desenvolvimento de práticas sustentáveis em nossos fornecedores e inclusão socioeconômica das comunidades.  
- Mudanças climáticas e qualidade do ar;  
- Direitos humanos e relações trabalhistas;  
- Saúde, bem-estar e segurança dos colaboradores.  
**Governance = Negócios**  
Garantir a sustentabilidade do negócio por meio da inovação e tecnologia, qualidade, segurança e excelência, buscando avanços no transporte de carga e na cadeia de valor, potencializando o desenvolvimento sustentável e mantendo a



KEEP LIFE IN MOTION

FRAS-LE S.A.

Companhia Aberta  
CNPJ 88.610.126/0001-29 – Caxias do Sul – RS

continuação

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

## 1. INFORMAÇÕES SOBRE A COMPANHIA

A Frasl Mobility ("Frasle ou Controladora"), de forma conjunta com suas controladas como "Consolidado" ou a "Companhia", é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (FRAS3), com sede em Caxias do Sul, estado do Rio Grande do Sul. A Companhia faz parte do Nível 1 de Governança Corporativa da B3 e é parte integrante da Randcorp (anteriormente denominada Empresas Randon). Destaca-se por ser a maior fabricante de materiais de fricção da América Latina e uma das líderes mundiais do segmento. No dia 06 de abril de 2023, a Companhia tornou sua nova identidade de marca corporativa, **Frasle Mobility**. A construção da nova identidade reposiciona a Companhia como uma *house of brands*, associada aos interesses cíclicos de expansão vivenciados nos últimos 10 anos, com novas empresas, expansão geográfica, produtos e serviços incorporados ao portfólio de soluções, projetando um futuro de novas possibilidades de evolução e crescimento. No dia 28 de abril de 2023, a Controladora da Companhia divulgou sua nova identidade de marca corporativa, **Randcorp**. Esta marca representa a evolução vivida nos últimos anos, sendo transformado em um ecossistema completo de soluções para o transporte e representando uma empresa cada vez mais múltipla, com soluções sustentáveis e refletindo de maneira ainda melhor o propósito de conectar pessoas e riquezas gerando prosperidade.

## 2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As demonstrações financeiras são elaboradas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (*International Financial Reporting Standards - IFRS*), emitidas pelo *International Accounting Standard Board - IASB* e com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP), incluindo pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo CPC (Comitê de Pronunciamentos Contábeis) apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, vigentes em 31 de dezembro de 2023. De acordo com Orientação Técnica OCPC 7 e a deliberação CVM nº 727/2014 a Companhia divulga sempre as informações consideradas relevantes e que auxiliem os usuários na tomada de decisões. As informações aqui apresentadas são aquelas utilizadas pela Administração da Companhia em sua gestão. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 as demonstrações financeiras foram autorizadas para emissão em nome da diretoria realizada em 07 de março de 2024. **2.1 Políticas contábeis:** A Companhia aplica de modo consistente as políticas contábeis e as mesmas são apresentadas em cada nota explicativa. **2.2 Moeda funcional e de apresentação:** As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais (R\$), moeda funcional da Companhia, com saldos arredondados para a milhar mais próxima, exceto quando indicado contrário. Para os controles do exterior, que atuam em ambiente econômico estável, com outra moeda funcional, as demonstrações do resultado são convertidas para Reais pela taxa de câmbio média mensal e os ativos e passivos pela taxa final. Para as que atuam em ambiente de economia hiperinflacionária, as demonstrações são corrigidas pela alteração no poder geral de compra da moeda corrente, e os saldos de ativos, passivos e resultados patrimoniais são corrigidos pelo índice de inflação acumulado, mantidos pela taxa histórica em todos os cenários. A moeda funcional de cada controlada está demonstrada abaixo:

Controladas	Moeda funcional
AML Juratek Limited	Libra esterlina
Armetal Autopartes S.A.	Peso argentino
ASK Frasl Friction Private Limited	Rússia
Betpartts Limited	Libra esterlina
Fanacif S.A. (a)	Dólar americano
Farloc Argentina S.A.I.C. YF	Peso argentino
Fras-le Andina Com. Y Repres. Ltda.	Peso chileno
Fras-le Argentina S.A.	Peso argentino
Fras-le Europe B.V.	Euro
Fras-le Europe GmbH	Euro
Fras-le Friction India Pingucho Co Ltd.	Real Indianês
Fras-le México S. De R.L. De C.V.	Peso mexicano
Fras-le North America, Inc.	Dólar americano
Fras-le Panamericana S.A.S.	Peso colombiano
Freios Control Ltda.	Real
Jixang Bafu Trading Co. Ltd.	Renminbi
Jurati Limited	Libra esterlina
Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda.	Real
Nakata Automotiva Ltda.	Real
Tejkur Limited	Libra esterlina

**2.3 Base de consolidação e investimentos em controladas:** A Companhia aplicou de maneira consistente todas as políticas e períodos contábeis para fins de consolidação, a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. **A Controladas:** As informações financeiras das controladas são consideradas para fins de consolidação a partir do momento em que o controle se estabelece e passam a ser desconsideradas no momento em que o controle deixa de existir. Os investimentos e resultados das empresas controladas são reconhecidos utilizando o método de equivalência patrimonial na controladora. **B. Coligadas:** São todas as entidades sobre as quais a Companhia tem influência significativa, mas não tem o controle, geralmente em conjunto com uma participação acionária. Os investimentos e resultados das empresas coligadas são reconhecidos utilizando o método de equivalência patrimonial na controladora. **C. Transações eliminadas na consolidação:** Saldos, transações intragrupo e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de que a perda de valor recuperável. As demonstrações financeiras consolidadas são compostas pela Companhia e suas controladas, em 31 de dezembro de 2023 e 2022, apresentadas a seguir:

Controladas	Objeto social	País sede	Porcentual de participação	
			2023	2022
			Direta	Indireta
AML Juratek Limited (a)	Holding	Reino Unido	100,00	-
Armetal Autopartes S.A. (a)	Distribuição de autopeças	Argentina	100,00	-
ASK Frasl Friction Private Limited (a)	Fabricação e comércio de autopeças	Índia	51,00	-
Betpartts Limited (f)	Distribuição de autopeças	Reino Unido	100,00	-
Fanacif S.A. (a)	Fabricação e comércio de autopeças	Uruguai	100,00	-
Farloc Argentina S.A.I.C. YF (c)	Fabricação de líquido de freios e fluidos refrigerantes	Argentina	-	76,09
Fras-le Andina Com. Y Repres. Ltda. (a)	Representação e comércio de autopeças	Chile	99,00	-
Fras-le Argentina S.A. (a)	Representação e comércio de autopeças	Argentina	99,84	-
Fras-le Europe B.V. (a)	Distribuição de autopeças	Holanda	100,00	-
Fras-le Europe GmbH (a)	Representação e comércio de autopeças	Alemanha	100,00	-
Fras-le Friction Material Pingucho Co Ltd. (b)	Fabricação e comércio de autopeças	China	100,00	-
Fras-le México S. De R.L. De C.V. (a)	Representação e comércio de autopeças	México	99,66	-
Fras-le North America, Inc. (a)	Fabricação e comércio de autopeças	Estados Unidos da América	100,00	-
Fras-le Panamericana S.A.S. (a)	Representação e comércio de autopeças	Colômbia	100,00	-
Freios Control Ltda. (b)	acessórios para veículos	Brasil	100,00	-
Jixang Bafu Trading Co. Ltd (f)	acessórios para veículos	China	-	100,00
Jurati Limited (f)	acessórios para veículos	Reino Unido	-	100,00
Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (b)	Fabricação e comércio de peças e acessórios para veículos automotores	Brasil	80,10	-
Nakata Automotiva Ltda. (b)	Fabricação para veículos automotores	Brasil	100,00	-
Tejkur Limited (f)	Holding	Reino Unido	-	100,00

Coligadas	Objeto social	País sede	Porcentual de participação	
			2023	2022
			Direta	Indireta
Centro Tecnológico Randon Ltda. (g)	Serviço, desenvolvimento e gestão de projetos de pesquisas experimentais	Brasil	45,07	-
(a) Empresas controladas no exterior. (b) Empresas controladas no país. (c) Empresa controlada no exterior com controle direto pela Armetal Autopartes S.A. (d) Empresa controlada no exterior com controle direto pela Frasl Friction Private Limited. (e) Empresa controlada no exterior com controle direto pela Frasl Friction Private Limited. (f) Empresa controlada no exterior com controle direto pela Frasl Friction Private Limited. (g) Empresa coligada no país.				

## 3. NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS

Não existem novas normas ou interpretações em vigor a partir de 1º de janeiro de 2023, que tivessem impacto significativo nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023.

## 4. JULGAMENTOS, ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS SIGNIFICATIVAS

As estimativas e as respectivas premissas são elaboradas com base na experiência histórica considerada relevante sobre revisões de forma contínua e reconhecidas prospectivamente. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As informações sobre os julgamentos, incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material, no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, estão incluídas nas seguintes notas explicativas: **Julgamentos:** Nota explicativa 5 - Combinações de negócios e ágio; Nota explicativa 11 - Impostos e contribuições a pagar; Nota explicativa 15 - Redução ao valor recuperável (*impairment*); Nota explicativa 16 - Imobilizações; Nota explicativa 17 - Intangível; Nota explicativa 18 - Arrendamentos; Nota explicativa 21 - Provisão para litígios; Nota explicativa 28 - Receita líquida de vendas. **Premissas e Estimativas:** Nota explicativa 5 - Combinações de negócios e ágio; Nota explicativa 9 - Clientes; Nota explicativa 10 - Estoques; Nota explicativa 11 - Impostos e contribuições a recuperar; Nota explicativa 13 - Plano de pensão e de benefícios pós-emprego; Nota explicativa 15 - Redução ao valor recuperável (*impairment*); Nota explicativa 16 - Imobilizado; Nota explicativa 17 - Intangível; Nota explicativa 18 - Arrendamentos; Nota explicativa 21 - Provisão para litígios; Nota explicativa 23 - Objetivos e políticas para gestão de riscos financeiros; Nota explicativa 27 - Impostos sobre o lucro; Nota explicativa 28 - Receita líquida de vendas.

## 5. COMBINAÇÕES DE NEGÓCIOS E ÁGIO

São registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para a Companhia. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando ocorrem. A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações pré-existentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do período em que ocorrem. Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, ela não é mensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais condições, prestações contingentes são remuneradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do período em que ocorrem. Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos dos passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença decorrente é reconhecida como ganho na demonstração do resultado. **a. Aquisições e transações 2023:** **Aquisição da AML Juratek Limited.** Conforme fato relevante divulgado em 16 de fevereiro de 2023, a controlada Frasl Europe B.V. celebrou o Contrato de Compra e Venda com objetivo de adquirir a totalidade das ações da sociedade AML Juratek Limited, ("AML"), com sede em Doncaster, Reino Unido. A AML é controladora da Juratek e da Betpartts, empresas operacionais com longa trajetória no mercado de reposição europeia de autopeças. Esta é um movimento na estratégia da Companhia, de ampliar o portfólio no segmento de reposição em mercados maduros, por meio da diversificação de produtos e expansão de marcas em seu portfólio. O fechamento do negócio ocorreu efetivamente em 1º de março de 2023, após o cumprimento de todas as condições precedentes constantes no Contrato de Compra e Venda, não estando sujeita à aprovação por órgãos de defesa da concorrência em qualquer jurisdição. Em 11 de fevereiro de 2023, foi concluído o laudo de avaliação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos nesta aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio, de acordo com as CPC 15 (R1) - Combinações de negócios (IFRS 3). Em comparação a divulgação efetuada em 31 de março de 2023, houve alterações que impactaram na mais valia de clientes com a contrapartida no ágio no montante de R\$ 1.877, o qual foi ajustado dentro do período de 30 de junho de 2023. Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando o balanço patrimonial da AML em 01 de março de 2023, e os ajustes do valor justo estimados com base no relatório dos especialistas.

	Valor contábil	Valor justo
Ativo Circulante	84.486	178.849
Caixa e equivalentes de caixa	2.191	2.191
Clientes	43.499	43.499
Estoques	24.474	24.474
Outros ativos	351	351
Não circulante	-	-
Imobilizado	1.267	1.267
Intangível	-	94.363
Arrendamentos	12.700	10.659
Passivo Circulante	75.664	75.664
Fornecedores	13.696	13.696
Emprestimos e financiamentos	29.119	29.119
Arrendamentos	1.835	1.835
Outros passivos	15.476	15.476
Não Circulante	-	-
Emprestimos e financiamentos	4.496	4.496
Arrendamentos	10.869	10.869
Outros passivos não circulantes	173	173
Ativos líquidos de passivos	8.822	103.185

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:  
 Contraprestação transferida (a) 114.478  
 Patrimônio líquido adquirido 8.822  
 Ativos identificáveis 94.363  
 Intangível (b) (23.591)  
 Imposto de renda e contribuição social diferidos (c) 34.884  
**Ativo líquido na operação 178.849**

(a) A contraprestação transferida considerou o valor justo de todos os pagamentos e dívidas assumidas nessa operação. A contraprestação total da empresa adquirida foi de R\$ 114.478 na data de 01 de março de 2023, sendo de R\$ 16.085 (R\$ 100.605) pagos no fechamento da transação e de R\$ 2.218 (R\$ 13.873) a serem pagos em 2 (dois) anos a partir da data de aquisição, dos quais R\$ 1.823 (R\$ 11.402) decorrentes de aplicações financeiras de liquidez restrita até o atendimento de cláusulas contratuais. Adicionalmente foi reconhecido o valor de R\$ 395 (R\$ 2.471), referente a diferença de capital de giro estipulada no fechamento do negócio em relação ao valor apresentado no balanço da AML Juratek na data de fechamento da operação. Em 31 de dezembro de 2023, o saldo atualizado a pagar era de R\$ 11.395. (b) Os ativos intangíveis identificados, cujo valor pode ser mensurado com segurança pela Companhia, referem-se a carteira de clientes e marcas. A carteira de clientes foi avaliada pelo método MPEEM ("Multi-Period Excess Earnings Method"), que é baseado em um cálculo de desconto de fluxos de caixa dos benefícios econômicos futuros atribuíveis à base de clientes, líquidas das eliminações das obrigações de contribuições implicadas em sua geração. Para estimar a vida útil remanescente da base de clientes, foram aplicadas sobre a base de receitas uma taxa de rotatividade (*churn rate*), estimada com base na análise da carteira de clientes e faturamento histórico, representando uma vida útil econômica de 13 e 16 anos (Betpartts e Juratek, respectivamente). O valor justo aloçado ao relacionamento com clientes, na data de aquisição, foi de R\$ 13.189, equivalente a R\$ 82.492 em 01 de março de 2023, o qual será amortizado pelo prazo da sua vida útil. As marcas foram avaliadas pelo método *Relief from Royalties*, que consiste na valorização do ativo capitalizando-se os royalties que são economizados pelo fato de ter a propriedade intelectual. Em outras palavras, o dono da marca obtém um lucro por possuir o ativo intangível em vez de ter a pagar royalties por sua utilização. A economia de royalties foi determinada aplicando-se uma taxa de royalties de mercado (expressa como uma porcentagem sobre receitas) às receitas futuras que se espera obter com a venda do produto ou serviço associado ao ativo intangível. A vida útil econômica considerada para este intangível foi de 15 anos e o valor justo aloçado, dos quais R\$ 1.823 (R\$ 11.402) decorrentes de aplicações financeiras de liquidez restrita até o prazo da sua vida útil. O ágio apurado no montante de R\$ 34.884 em 01 de março de 2023, representa o benefício econômico futuro esperado das sinergias decorrentes da aquisição e ampliação da atuação no segmento de reposição em mercados maduros, por meio da diversificação de produtos e expansão de marcas em seu portfólio.

A AML Juratek contribuiu com receita líquida de R\$ 153.448 e lucro líquido de R\$ 17.078 da data da aquisição até 31 de dezembro de 2023. Se a combinação tivesse ocorrido no início do referido exercício, a receita líquida consolidada para 2023 totalizaria R\$ 3.426.681, e o lucro líquido consolidado para 2023 totalizaria R\$ 401.453. **b. Aquisições e transações anteriores a 2023:** **Aquisição da Nakata Automotiva S.A.** No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia revisou suas estimativas para benefícios fiscais futuros, levando em consideração as novas propostas e as alterações introduzidas pela Lei 14.789/2023, que modificou a tributação sobre incentivos fiscais. Essa revisão resultou numa diminuição do passivo em "contas a pagar" por combinação de negócios, no montante de R\$ 16.701, sendo R\$26.498 reconhecidos como outros passivos operacionais e R\$11.797 como ajuste a valor presente, no resultado financeiro. Em 31 de dezembro de 2023, a revisão gerou um aumento de R\$16.223. Adicionalmente, a Companhia reduziu suas obrigações por combinação de negócios, no montante de R\$24.517, relativo à ação rescisória descrita na nota explicativa 21. Este montante representa a expectativa líquida de desembolso de caixa esperado para os próximos períodos. O valor foi originalmente retido através de conta garantida (*escrow account*), estabelecido no Contrato de Venda e Compra de Ações e Outras Avenças. Além disso, foi registrada uma redução adicional de R\$7.419 (R\$ 10.361 em 31 de dezembro de 2022), referente ao pagamento de contingências ocorridas no exercício. **c. Contas a pagar por combinação de negócios:** A composição dos saldos a pagar por combinação de negócios, em 31 de dezembro de 2023 e 2022, respectivamente, está demonstrada abaixo:

	Controladora	Consolidado
	2023	2022
Armetal	12.750	11.265
Fraxim	14.625	12.938
Nakata	106.962	146.500
AML Juratek	-	11.395
Total	134.337	170.703
Circulante	42.269	18.984
Não circulante	92.068	151.719

As combinações de negócios passam por atualização monetária, sendo: Armetal 100% do CDI, Fraxim 102% do CDI, Nakata 115% do CDI e AML Juratek 4,25% a.a.

## 6. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Os segmentos operacionais são apresentados de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões da Companhia, que é o Conselho de Administração, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais. Para fins de administração, a Companhia é dividida em unidades de negócio, com base nos produtos e serviços, com dois segmentos operacionais sujeitos à divulgação de informações. **Segmento de montadoras:** referem-se aos resultados consolidados dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 da Frasl Mobility, de materiais de fricção para o mercado de montadoras. **Segmento de reposição:** referem-se aos resultados consolidados dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 da Frasl Mobility, de materiais de fricção para o mercado de reposição de autopeças. **a. Informações por segmentos de negócios:**

	Montadoras	Reposição	Total
	2023	2022	2023
Receita líquida para terceiros	404.444	396.261	2.984.213
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(295.052)	(305.085)	(1.955.004)
Despesas operacionais	(109.392)	31.176	1.029.209
Resultado financeiro líquido	-	-	812.301
Lucro (antes do imposto sobre o lucro)	-	-	(596.048)
	-	-	(670.437)
	-	-	(15.871)
	-	-	(84.199)
	-	-	526.662
	-	-	248.841

\* Despesas operacionais, ativos e passivos não foram divulgados por segmento, pois tais itens são administrados no âmbito da Companhia, não sendo informados de forma segregada ao responsável pela tomada de decisão.

## b. Ativo por área geográfica:

	2023	2022
Brasil	1.129.348	1.113.537
Estados Unidos	134.021	64.718
Índia	64.310	64.736
China	47.908	58.858
Índia	40.524	49.996
Uruguai	17.629	40.961
Holanda	6.296	8.565
Outros	1.506.303	1.429.652

\* Total de ativos é composto por total de ativos de longo prazo menos os impostos diferidos e investimentos.

## 7. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Os saldos compreendem os depósitos bancários à vista, as aplicações financeiras de curto prazo que possuem a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins. As aplicações financeiras possuem características de convertibilidade imediata com o próprio emissor em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor, sendo registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

	Controladora	Consolidado
	2023	2022
Caixa e bancos	6.921	12.653
Numerários em trânsito (a)	11.250	7.378
Aplicações financeiras	606.096	231.862
CDI 91% a 110%	624.267	251.893
Total	1.208.524	503.812

(a) Os numerários em trânsito referem-se a recebimentos de exportações mantidos em instituição financeira, pendentes de fechamento de contratos de câmbio na data de encerramento das demonstrações financeiras. Na nota explicativa 23 está descrita a política de risco de crédito.

## 8. APLICAÇÕES FINANCEIRAS DE LIQUIDEZ NÃO IMEDIATA

Referem-se a aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) que não são prontamente convertíveis em caixa considerando a data da transação. A classificação das aplicações financeiras depende do propósito para o qual o investimento foi adquirido, de acordo com sua categoria. Quando aplicável, os custos diretos atribuíveis à aquisição de um ativo financeiro são adicionados ao montante originalmente reconhecido.

	Controladora	Consolidado
	2023	2022
Aplicação Circulante:	CDI	96%
Não Circulante	CDI	96%
CDB	96%	-
Total	39.079	35.630
	39.079	529.709

## 9. CLIENTES

Correspondem aos valores de contraprestação decorrente da venda de mercadorias ou prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia, levando em consideração todos os fatos e circunstâncias relevantes ao aplicar cada etapa do modelo de contratos com seus clientes. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos (ou outro que atenda o ciclo normal de operações da Companhia), as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante. As contas a receber de clientes são reconhecidas pelo custo amortizado, descontadas a valor presente com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a provisão para *impairment*. O critério de constituição da provisão para perdas de crédito esperadas leva em consideração uma matriz de provisão para calcular a perda de crédito esperada para contas a receber e ativos de contrato com clientes. A matriz de provisão baseia-se inicialmente nas taxas de perda histórica observadas pela Companhia. A Companhia revisa a matriz de forma prospectiva para ajustá-la de acordo com a experiência histórica de perda de crédito. Anualmente, as taxas de perda histórica observadas são atualizadas e as mudanças nas estimativas prospectivas são analisadas. A avaliação da correlação entre as taxas de perda histórica observadas, as condições econômicas previstas e as perdas de crédito esperadas são uma estimativa significativa.

	Controladora	Consolidado
	2023	2022
No País	30.567	16.293
De terceiros	17.288	5.864
Partes relacionadas (nota explicativa 12)	5.315	4.461
Venda	7.964	5.968
Outro	228.815	309.136
De terceiros	57.709	81.465
Partes relacionadas (nota explicativa 27)	171.106	227.671
Menos:	259.382	325.429
Ativo líquido	(1.554)	(1.732)
Provisão para perdas de crédito esperada	(1.266)	(2.137)
Total	256.562	321.560

	Controladora	Consolidado
	2023	2022
Operações com Controladas	ASK Frasl Friction	Fanacif Argentina
Clientes	59	477
JSCP e dividendos a receber	-	79
Múltiplo a receber	8.122	-
Fornecedores	(775)	(558)
Múltiplo a pagar	(242)	(242)
Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2022	7.906	(323)
Venda de produtos e serviços	377	919
Compra de produtos e serviços	(30.821)	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	144	581
Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2022	(29.883)	919

	Controladora	Consolidado
	2023	2022
Operações com Controladas	ASK Frasl Friction	Fanacif Argentina
Clientes	1.625	91
JSCP e dividendos a receber	-	16
Múltiplo a receber	7.332	-
Fornecedores	(327)	-
Outras contas a pagar	-	-
Múltiplo a pagar	-	(225)
Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2023	8.630	(194)
Venda de produtos e serviços	-	506
Compra de produtos e serviços	(5.599)	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	366	2.979
Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2023	(5.293)</	



KEEP LIFE IN MOTION

FRAS-LE S.A.

Companhia Aberta  
CNPJ 88.610.126/0001-29 – Caxias do Sul – RS



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As movimentações no valor presente de obrigação com benefício definido são as seguintes:

	Controladora	Consolidado
<b>Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>(3.173)</b>	<b>(3.456)</b>
Custo de juros	(263)	(285)
Custo do serviço corrente	(200)	(225)
Benefícios pagos	123	136
Perdas atuárias sobre obrigações	368	(26)
<b>Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(3.145)</b>	<b>(3.855)</b>
Custo de juros	(278)	(332)
Custo do serviço corrente	(178)	(215)
Benefícios pagos	237	24
Perdas atuárias sobre obrigações	46	88
<b>Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(3.318)</b>	<b>(4.073)</b>

As movimentações no valor justo dos ativos do plano são as seguintes:

	Controladora	Consolidado
<b>Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>4.259</b>	<b>4.636</b>
Retorno sobre o investimento	(194)	314
Contribuição do empregador	165	220
Benefícios pagos	(123)	(136)
<b>Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>4.107</b>	<b>5.034</b>
Retorno sobre o investimento	(424)	(500)
Contribuição do empregador	205	278
Benefícios pagos	(237)	(241)
<b>Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>3.651</b>	<b>4.481</b>

A Companhia espera contribuir com R\$ 3.577 aos seus planos de previdência com benefício definido em 2023. As principais categorias dos ativos do plano com uma porcentagem do valor justo dos ativos totais do plano são as seguintes:

	Controladora	Consolidado
Ações	835	932
Títulos	2.816	3.175
<b>Total</b>	<b>3.651</b>	<b>4.107</b>

A taxa total esperada de rendimento de ativos é apurada com base nas expectativas de mercado existentes naquela data, aplicável ao exercício ao longo do qual a obrigação deve ser liquidada. Essas expectativas estão refletidas nas principais premissas abaixo.

	2023	2022
Taxa de desconto	9,19%	9,67%
Taxa de crescimento salarial	6,57%	6,61%
Expectativa de vida (anos) em planos de previdência privada para participantes com 60 anos:		
Homens	24,59	24,59
Mulheres	27,42	27,42

As expectativas estimadas de benefício definido para o próximo exercício são as seguintes:

	Controladora	Consolidado
Perfil de vencimento da obrigação de benefício definido		
Pagamentos de benefícios esperados no exercício findo em 2024	595	904
Pagamentos de benefícios esperados nos exercícios a findar-se em 31 de dezembro de 2025 a 2033	3.744	4.390
<b>Total</b>	<b>4.339</b>	<b>5.294</b>

14.3 Movimentação dos saldos por controladora:

	Saldo em 2022	Resultado de equivalência patrimonial	Ajustes acumulados de conversão	Ajuste de correção monetária	Efeito de câmbio	Avaliação atual	Redução ao valor recuperável (impairment)	Integralização de capital	Dividendos e juros sobre capital próprio	Saldo em 2023
Armetal	108.802	(17.083)	(21.559)	52.748	(62.178)	-	-	-	-	60.730
ASK Fras-le Friction	47.20	7.839	-	-	-	-	-	-	-	55.039
Fanacif	78.769	9.513	(4.525)	-	(1.403)	-	(11.897)	-	-	70.457
Fras-le Andina	354	(137)	(24)	-	-	-	-	-	-	193
Fras-le Argentina	50.079	13.723	(59.957)	-	886	(1.268)	-	-	-	3.463
Fras-le Europe	10.834	(4.368)	-	-	-	-	-	-	-	6.466
Fras-le Europe BV	13.270	10.370	(1.566)	-	(76)	-	324	-	110.894	133.216
Fras-le Friction Pingu	69.987	6.811	(7.099)	-	-	-	-	-	-	69.699
Fras-le México	780	899	76	-	-	-	-	-	-	1.755
Fras-le North América	23.198	6.784	(3.500)	-	-	-	98.360	-	-	124.841
Fras-le Panamericana	8.442	5.965	2.404	-	-	-	-	-	-	16.811
Frios Control	81.189	18.209	-	-	(20)	-	-	-	(16.976)	82.402
Jurid	57.547	11.623	-	-	-	-	-	-	-	69.170
Nakata	127.245	122.455	-	-	-	-	-	26	26	254.726
<b>Total</b>	<b>483.742</b>	<b>197.425</b>	<b>(96.682)</b>	<b>53.634</b>	<b>(64.925)</b>	<b>(76)</b>	<b>(11.673)</b>	<b>209.254</b>	<b>(87.784)</b>	<b>1.171.011</b>

14.4 Movimentação dos saldos por coligadas:

	Saldo em 2022	Resultado de equivalência patrimonial	Contratos onerosos	Avaliação atuarial	Integralização de capital	Saldo em 2023
Centro Tecnológico Randon	30.721	(452)	26	(2)	1.803	32.096
<b>Total</b>	<b>30.721</b>	<b>(452)</b>	<b>26</b>	<b>(2)</b>	<b>1.803</b>	<b>32.096</b>

14.5 Movimentação dos dividendos e juros sobre capital próprio a receber:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>9.375</b>	<b>9.375</b>
Aterações de caixa:		
Dividendos recebidos	(11.577)	(11.577)
<b>Total</b>	<b>(2.202)</b>	<b>(2.202)</b>
Aterações que não afetam caixa:		
Provisão de dividendos a receber	15.547	15.547
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>13.345</b>	<b>13.345</b>
Aterações de caixa:		
Dividendos recebidos	(79.766)	(79.766)
<b>Total</b>	<b>(66.421)</b>	<b>(66.421)</b>
Aterações que não afetam caixa:		
Provisão de dividendos a receber	95.657	95.657
Varição cambial	(63)	(63)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>29.173</b>	<b>29.173</b>

15. REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL (IMPAIRMENT)

A Administração revisa anualmente, ou quando as circunstâncias indicarem, o valor recuperável dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando-se ao valor recuperável. A Companhia considera evidência de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa o maior entre o valor de uso e o valor líquido de venda. Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor justo líquido das despesas de venda é determinado, sempre que possível, com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semelhantes. A Companhia baseia sua avaliação de redução do valor recuperável com base nas previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados. As projeções baseadas nestas previsões e orçamentos geralmente abrangem o período de cinco anos. A perda por desvalorização do ativo é reconhecida no resultado de forma consistente com a função do ativo sujeito à perda. A perda por redução ao valor recuperável é revertida, com exceção do ágio, apenas se tiver havido mudança nas estimativas utilizadas. A reversão é limitada ao valor contábil do ativo líquido de depreciação, amortização ou exaustão. Essa reversão é reconhecida no resultado.

**a. Ativos financeiros não-derivativos:** São avaliados em cada data de balanço para determinar se há evidência objetiva de perda por redução ao valor recuperável. Evidência objetiva de que ativos financeiros tiveram perda de valor inclui: (i) Inadimplência ou atrasos do devedor; (ii) Reestruturação de um valor devido à Companhia em condições não consideradas normais; (iii) Indicativos de que o devedor ou emissor irá entrar em falência/recuperação judicial; (iv) Mudanças negativas na situação de pagamentos dos devedores ou emissores; (v) O desaparecimento de um mercado ativo para o instrumento; (vi) ou dados observáveis indicando que houve um declínio na mensuração dos fluxos de caixa esperados de um grupo de ativos financeiros. **b. Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado:** A Companhia considera evidência de perda de valor de ativos mensurados pelo custo amortizado tanto em nível individual como em nível coletivo. Todos os ativos individualmente significativos são avaliados quanto à perda por redução ao valor recuperável. Aqueles que não têm nem sofrido perda de valor individualmente são então avaliados coletivamente quanto a qualquer perda de valor que possa ter ocorrido, mas que não tenha sido ainda identificada. Ativos que não são individualmente significativos são avaliados coletivamente quanto à perda de valor com base no agrupamento de ativos com características de risco similares. Ao avaliar a perda de crédito esperada de forma coletiva, a Companhia utiliza tendências históricas do prazo de recuperação e dos valores de perda incorridos, ajustados para refletir o julgamento da Administração sobre as condições econômicas e de crédito atuais. Uma perda por redução ao valor recuperável é calculada como a diferença entre o valor contábil e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de juros efetiva original do ativo. As perdas são reconhecidas no resultado e refletidas em uma conta de provisão, quando a Companhia considera que não há expectativas razoáveis de recuperação, os valores são baixados. Quando um evento subsequente indica uma redução da perda de valor, a redução pela perda de valor é revertida através do resultado. A determinação de uma unidade geradora de caixa (UGC) é realizada considerando o grupo de ativos responsável pela geração de caixa independente de outros ativos ou operações. Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia não teve alteração na determinação de suas UGC's. **c. Investidas contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial:** Uma perda por redução ao valor recuperável referente a uma investida avaliada pelo método de equivalência patrimonial é mensurada pela comparação do valor recuperável do investimento com seu valor contábil. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida no resultado e é revertida se houver uma mudança favorável nas estimativas usadas para determinar o valor recuperável, com exceção de perdas alocadas ao ágio. **d. Alocação do impairment:** A perda por desvalorização em unidades geradoras de caixa, é alocada primeiramente ao ágio por expectativa de rentabilidade futura, se houver, e após aos demais ativos da unidade. A Companhia aloca as perdas reconhecidas ao ágio, primeiramente à perda aos ativos intangíveis dos fluxos de caixa futuros estimados, e em seguida ao seu reconhecimento (mais valias de clientes e marcas) e após aos ativos imobilizados mais significativos da unidade geradora de caixa. **15.1 Avaliação ao valor recuperável:** As premissas aplicadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, foram: atualização dos custos e despesas baseada em base histórica e curvas de preço, relatórios setoriais, além de taxa de crescimento. O valor recuperável foi comparado com o saldo contábil do ativo, com base em UGC e, como resultado desta análise, a Administração identificou a necessidade de reconhecimento de impairment para as unidades geradoras de caixa Fanacif e Fras-le Europe B.V., conforme informações a seguir:

Empresa	Margem bruta média	Taxa de desconto	2023	2022
Fras-le Argentina	46,57%	18,90% (20,97% em 2022)	Não identificado	Não identificado
Armetal	44,33%	19,30% (20,97% em 2022)	Não identificado	Não identificado
ASK Fras-le Friction	38,59%	12,07% (12,91% em 2022)	Não identificado	Não identificado
Nakata	37,29%	12,32% (12,28% em 2022)	Não identificado	Não identificado
Fremax	35,82%	12,32% (12,28% em 2022)	Não identificado	Não identificado
Jurid	31,63%	12,32% (12,28% em 2022)	Não identificado	Não identificado
Fanacif	29,95%	14,20% (13,36% em 2022)	(11.897)	Não identificado
Fras-le Friction Pingu	27,35%	10,00% (9,67% em 2022)	Não identificado	Não identificado
Fras-le Europe B.V.	26,33%	12,54% (13,27% em 2022)	(633)	(1.987)
Fras-le Panamericana	24,50%	12,54% (12,87% em 2022)	Não identificado	Não identificado
Fras-le North America	15,15%	10,49% (9,72% em 2022)	Não identificado	Não identificado
<b>Total</b>			<b>(12.530)</b>	<b>(1.987)</b>

**15.2 Avaliação ao valor recuperável de ativo imobilizado e intangível: a. Fanacif:** No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, após aplicação do teste de avaliação do valor recuperável de investimentos, a UGC demonstrou não recuperabilidade parcial, matéria forma, sobre o saldo residual de R\$ 633. O saldo residual de impairment no montante de R\$ 11.897, sendo R\$ 8.394 sobre ativo imobilizado e R\$ 3.503 sobre marcas. **b. Fras-le Europe B.V.:** No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, após aplicação do teste de avaliação do valor recuperável de investimentos, a UGC demonstrou não recuperabilidade parcial do valor de seus ativos operacionais, desta forma, sobre o saldo residual de seus ativos imobilizados foi reconhecido diretamente na UGC, impairment no montante de R\$ 633. O saldo residual de ativo imobilizado operacional é de R\$ 1.194. Em 31 de dezembro de 2022 foi registrado impairment no montante de R\$ 1.987, referente às mais valias da UGC, diretamente na Controladora em conta redutora dos investimentos. A Controladora não tem intenção de descontinuar a operação desta UGC, no momento esse é o procedimento aplicável. **c. Fras-le North America:** No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, após aplicação do teste de avaliação do valor recuperável de investimentos, a UGC demonstrou recuperabilidade, possivelmente uma reversão de provisão, no montante de R\$ 1.905 (em 31 de dezembro de 2022 R\$ 7.318). **d. Impairment total desta unidade,** em 31 de dezembro de 2023 é de R\$ 9.220 (R\$ 11.896 em 31 de dezembro de 2022). A Companhia não possui indicativos de que outros ativos poderiam estar registrados em função de seu valor recuperável. **e. Fras-le Controladora:** Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia identificou quatro ativos imobilizados e respectivos subitens em desuso, sem geração de fluxo de caixa e sem expectativa de recuperabilidade. Desta forma, foi constituído impairment sobre o valor total desses ativos, no montante de R\$ 796. A Companhia segue avaliando a destinação efetiva dos ativos. **f. Análise de sensibilidade:** A Companhia realizou análise de sensibilidade projetando cenários otimista e pessimista para seus investimentos, considerando as seguintes premissas: (i) EBITDA 2% inferior e superior e (ii) taxa de desconto 2% inferior e superior. O resultado da análise está apresentado a seguir:

Empresa	Cenário real	Cenário otimista	Cenário pessimista
Nakata	1.746.800	2.415.514	1.314.659
Fras-le North America	64.589	68.878	60.547
Fremax (a)	62.104	182.649	(14.888)
Fras-le Argentina	57.831	-	51.974
Armetal	40.024	48.141	32.602
Jurid	37.354	44.085	31.317
Fras-le Friction	23.356	31.248	16.278
ASK Fras-le Friction	10.357	12.822	8.110
Fras-le Panamericana	8.594	9.401	7.822
Fras-le Europe B.V.	(633)	(165)	(1.075)
Fanacif	(11.897)	(7.556)	(15.867)
<b>Total</b>	<b>2.854.56</b>	<b>2.882.848</b>	<b>1.491.478</b>

(a) Ao realizar as projeções para um cenário pessimista utilizando as premissas destacadas, a Companhia identificou um possível impairment, porém, a Administração utiliza em seus projeções cenários baseados em projeções adequadas, já considerando riscos de mercado. Nas demais UGC's não foram identificadas cenários alternativos que resultariam em impairment. **15.3 Movimentação da provisão ao valor recuperável:** A movimentação da recuperação ao valor recuperável está apresentada abaixo.

	Controladora	Consolidado
Saldos no início do exercício	2023	2022
Constituição de impairment do período	(14.172)	(9.687)
Reversões/atualizações (a)	(2.498)	(13.326)
<b>Saldos no final do exercício</b>	<b>(18.646)</b>	<b>(28.400)</b>

(a) Referem-se as movimentações ocorridas durante o exercício apresentado, essas movimentações são reflexos de impairment reconhecidos em anos anteriores das controladas Armetal, Fras-le Europe B.V. e Fras-le North America.

16. IMOBILIZADO

**a. Reconhecimento e mensuração:** São mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (impairment) acumuladas. O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Companhia inclui o custo de materiais e mão de obra direta, quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e condições necessárias para que esse seja capaz de operar da forma pretendida pela Administração, custos de desmontagem e de restauração do local onde estes ativos estão localizados e custos de empréstimos sobre ativos qualificados. Quando partes de um item

	Controladora	Consolidado
<b>Análise da obrigação de benefício definido por categoria do participante</b>		
Informações patrimoniais:		
Porcentagem de alocação total em 31 de dezembro de 2023	23%	23%
Renda variável	43%	43%
Previdência	1%	1%
Imóveis	32%	32%
Outros	23%	23%
<b>Resultado do exercício:</b>		
Custo de serviço corrente	193	235
Juros sobre passivo/(ativo) líquido	(33)	(42)
<b>Resultado do exercício</b>	<b>160</b>	<b>193</b>

O quadro a seguir apresenta a análise de sensibilidade do valor presente da obrigação de 31 de dezembro de 2023:

	Valor presente da obrigação (VPO) 2022	1% aumento - efeito no VPO	1% redução - efeito no VPO	Valor presente da obrigação (VPO) 2023	1% aumento - efeito no VPO	1% redução - efeito no VPO
Patrocinadora	3.145	(152)	171	3.318	(278)	76
Fras-le S.A.	171	(8)	9	189	(10)	11
Frios Control	216	(10)	12	246	(12)	14
Nakata	494	(24)	26	598	(30)	32
<b>Total</b>	<b>3.855</b>	<b>(173)</b>	<b>196</b>	<b>4.072</b>	<b>(32)</b>	<b>76</b>

Conforme item 145 do CPC 33 (R1) Benefícios a Empregados e de acordo com os resultados do estudo, foi calculado o efeito no valor do VPO considerando um ponto percentual a maior e a menor na taxa de desconto. A combinação da taxa real de desconto com a taxa de inflação, resulta na taxa nominal de desconto igual a 9,19% a.a., em 31 de dezembro de 2023 (9,67% a.a., em 31 de dezembro de 2022).

14. INVESTIMENTOS

São avaliados por equivalência patrimonial, conforme CPC 18 (R2)/IAS 28, para fins de demonstrações financeiras da controladora. Outros investimentos, que não se enquadram na categoria acima, são avaliados pelo custo de aquisição, deduzido de provisão para desvalorização, quando aplicável.

14.1 Composição dos saldos:

	Controladora	Consolidado
Participação em empresas controladas	1.171.015	981.742
Participação em empresas coligadas	32.096	30.721
Outros investimentos	-	13
<b>Total</b>	<b>1.203.111</b>	<b>1.012.476</b>
Lucro não realizado nos estoques	78.317	78.317
<b>Total</b>	<b>1.281.428</b>	<b>1.090.793</b>

14.2 Movimentação dos saldos: A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:

	Controladora	Consolidado
Saldos no início do exercício	1.075.290	1.011.851
Equivalência patrimonial	3.995	108.197
Ajuste de correção monetária (a)	79.008	50.132
Integralização de capital	211.057	11.337
Lucro não realizado nos estoques	749	(6.174)
Redução ao valor recuperável (impairment)	(3.578)	(4.484)
Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio	(97.784)	(15.468)
Efeito de câmbio (a)	(98.294)	(43.212)
Varição cambial das investidas	(96.682)	(36.917)
Contratos onerosos	26	26
Avaliação atuarial	(78)	19
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>1.286.677</b>	<b>1.075.280</b>

(



KEEP LIFE IN MOTION

FRAS-LE S.A.

Companhia Aberta  
CNPJ 88.610.126/0001-29 – Caxias do Sul - RS

continuação

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais, identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. **21.1 Provisão para litígios:** Os valores estimados do risco de perda atualizados, conforme opinião de seus assessores jurídicos.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Trabalhista	44.789	34.936	51.921	47.422
Tributário	739	717	44.297	6.370
Cível	35	65	1.000	51
<b>Total</b>	<b>45.563</b>	<b>35.718</b>	<b>97.218</b>	<b>53.859</b>

21.1.1 **Movimentação da provisão para litígios:** A movimentação dos processos é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	Saldo em 2023	Adição Realização	Saldo em 2023	Saldo em 2022
Trabalhistas	44.789	47.422	15.086	51.922
Tributárias	717	6.370	37.927	44.297
Cíveis	35	67	67	44
<b>Total</b>	<b>45.563</b>	<b>53.859</b>	<b>53.013</b>	<b>102.963</b>

As controladas diretas Jurid e Nakata, tiveram ações rescisórias ajustadas pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN) para desconstituir parcialmente o acórdão favorável às empresas, relativo ao processo que objetivou a exclusão do ICMS na base de cálculo de PIS e COFINS, especificamente visando afastar a compensação de valores relativos a períodos anteriores a 15 de março de 2017 (modulação de efeito). Os montantes reconhecidos a título de provisão são de R\$ 6.367 em 31 de dezembro de 2023 (R\$ 5.015 em 31 de dezembro de 2022) na controlada Jurid e R\$ 37.146 em 31 de dezembro de 2023 e R\$ 2022 na controlada Nakata. A controladora possui ação coletiva movida pelo Sindicato dos Trabalhadores nas Indústrias Metalúrgicas de Caxias do Sul, para pagamento de inatividade de determinadas funções. A referida ação teve início em outubro de 2019, e em 31 de dezembro de 2023 o montante reconhecido a título de provisão foi de R\$ 36.104 em 31 de dezembro de 2022 e R\$ 127.125. **21.2 Depósitos Judiciais:** Os depósitos judiciais correspondem aos valores relativos a processos judiciais e previdenciários, realizados para garantir a execução dessas ações ou para suspender a exigibilidade de crédito em cobrança.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Trabalhista	5.684	6.334	6.649	10.041
Tributário	3.147	3.164	10.859	10.401
Previdenciário	67	68	67	68
Cível	35	35	35	485
<b>Total</b>	<b>8.933</b>	<b>11.621</b>	<b>17.610</b>	<b>20.763</b>

21.3 **Passivo contingente:** A Companhia e suas controladas respondem por processos judiciais e administrativos em andamento para os quais, quando há probabilidade de perda possível, não foram registradas provisões para contingências.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Trabalhista	45.247	45.055	56.921	56.974
Tributário	37.003	38.912	45.743	45.743
Cível	335	213	994	985
<b>Total</b>	<b>80.585</b>	<b>82.581</b>	<b>117.427</b>	<b>103.704</b>

Os principais processos com possíveis riscos de perda são os seguintes: **Drawback** - Refere-se a Ação de Infringência lavrada pela Delegacia da Receita Federal em face da Companhia, objetivando a cobrança de IPI, II, PIS, COFINS, AFRMM incluído na importação, acrescido de multa de 75% e multa de ofício no percentual de 75%. Cabe ressaltar que 80% do auto de lançamento em questão refere-se aos valores atinentes ao Ato Consórcio, o qual encontra-se quitado, considerando a sua inclusão, ainda no ano de 2017, no Programa de Regularização Tributária. O processo aguarda julgamento na esfera administrativa. O valor envolvido é de R\$ 8.604. **Imposto de Importação** - Em 04 de maio de 2010, as Autoridades Fiscais Federais lavraram o Ato de Infringência por entenderem que a controlada Nakata não poderia usufruir do benefício fiscal de redução do Imposto de Importação, previsto no artigo 5º da Lei nº 10.182/01, uma vez que não promovira industrialização das peças importadas para amparar o direito ao benefício fiscal. Diante disso, decretaram a perda do benefício e exigem os respectivos débitos de IPI, PIS, COFINS referentes às importações realizadas no período de 01 fevereiro de 2010 a 23 de março de 2009, acrescidos de multa de ofício de 75% e juros de mora. Foi apresentada Impugnação contra o Ato de Infringência, demonstrando que a empresa efetivamente promoveu a industrialização das peças importadas, em benefício fiscal. A Impugnação foi julgada improcedente, sendo interposto Recurso Voluntário, o qual foi recebido pelo Conselho de Administração de Recursos Fiscais (CARF) em 05 de outubro de 2018. Desde então, aguardando julgamento pelo CARF. O valor envolvido é de R\$ 8.004. **Compensação não homologada de PIS e COFINS** - A Companhia apresentou Manifestação de Inconformidade contra Despacho Decisório que não homologou a compensação de créditos de PIS e COFINS sobre variações cambiais positivas decorrentes de exportação (operações de venda ou prestação de serviços ao exterior). O processo aguarda julgamento na esfera administrativa. O valor envolvido é de R\$ 9.932. **ICMS** - A Companhia está sendo executada pelo Estado do Rio Grande do Sul, relativamente à cobrança de ICMS, oriundo de processo administrativo, atinente ao Ato de Infringência referente à aplicação de ICMS sobre aquisição de equipamentos no período de 05/2013 a 03/2018. O processo está em fase de embargos à execução, aguardando julgamento em recurso. O valor envolvido é de R\$ 2.268. **21.4 Ativo contingente:** A Companhia possui ativos contingentes onde é autora de processos cíveis, previdenciários e tributários. Os ativos contingentes previdenciários e tributários não são reconhecidos. Os ativos contingentes cíveis, em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, são decorrentes de ações que visam a recuperação de créditos (cobrança e execução), os quais já têm provisão para cobrança e caso a Companhia não tenha sucesso, as provisões serão revertidas. Os montantes totalizam R\$ 95 na controladora e R\$ 263 no consolidado (R\$ 71 e R\$ 155, em 31 de dezembro de 2022, respectivamente).

## 22. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

São reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no momento do recebimento dos recursos. Em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva e variações monetárias, cambiais e amortizações conforme previsto contratualmente, incorridos até as datas dos balanços.

Circulante	Indexador	Juros a.a.	Vencimento final	Controladora		Consolidado				
				2023	2022	2023	2022			
Média nacional:	CDI+	1,29% a 2,60%	fev/27	74.430	20.867	103.836	24.611			
			jun/27	14.094	14.094	14.094	14.094			
			jan/24	7.964	5.989	11.036	12.341			
			jun/36	1.834	2.869	1.834	2.869			
			mar/30	1.424	1.428	1.424	1.428			
			ago/24	-	-	5.231	277			
			dez/24	-	-	132	133			
			fev/23	-	-	-	2.984			
			Moeda estrangeira:	Term Sofr 6M	3,23% a 3,53%	jun/25	24.284	26.226	24.284	26.226
						out/24	15.972	17.455	15.972	17.455
jun/24	-	-				55.010	33.741			
mar/24	-	-				19.991	21.570			
fev/23	-	-				6.940	6.940			
ago/28	-	-				527	544			
mai/24	-	-				16.428	54			
<b>Total</b>	<b>175.002</b>	<b>89.748</b>				<b>304.819</b>	<b>166.508</b>			

Média nacional:	CDI+	1,45%	jun/27	383.575	418.004	383.575	418.004
			fev/27	120.000	187.560	147.500	242.560
mar/30	7.343	8.741	7.343	8.741			
jun/36	5.815	5.219	7.792	6.406			
ago/24	-	-	-	5.000			
dez/24	-	-	-	132			
Moeda estrangeira:	Term Sofr 6M	3,23% a 3,53%	jun/25	23.275	50.170	23.275	50.170
			out/24	-	16.938	-	-
			jun/24	-	-	-	3.300
			mar/24	-	-	-	4.541
			fev/23	-	-	-	3.838
			ago/28	-	-	-	4.541
			<b>Total</b>	<b>540.008</b>	<b>686.652</b>	<b>573.323</b>	<b>755.812</b>

(a) Os débitos referem-se a captações emitidas em 15 de junho de 2020, nos termos do contrato de empréstimo de R\$ 210.000 cada, totalizando R\$ 420.000, sendo que todas ocorreram por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfrica, em série única, sob regime de subscrição. O vencimento final é 15 de junho de 2027 e 15 de julho de 2027, respectivamente. (b) As operações de venda são realizadas com direito de resgate. (c) A Companhia possui incentivo fiscal do Estado do Rio Grande do Sul (Fundopem (c)) que consiste em postergação de pagamento de parcela do débito de ICMS gerado mensalmente, com uma carência de 33 a 54 meses e prazo de pagamento entre 64 e 96 meses, a partir de cada débito, corrigido pelo IPCA/IBGE e taxa de juros de 3% a.a. No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possui financiamentos e empréstimos garantidos por avais/fianças da Randson S.A. Implimentos e Participações no montante de R\$ 7.649 (R\$ 0 em 31 de dezembro de 2022). Arrebatados em 15 de junho de 2023, os valores são de R\$ 142.334 em 31 de dezembro de 2023 e R\$ 142.334 em 31 de dezembro de 2022 em operações de empréstimos e financiamentos. **a. Covenants:** A Companhia e suas controladas possuem contratos de debêntures e capital de giro no valor de R\$ 434.094 que preveem o cumprimento de compromissos financeiros (Covenants), calculados pela relação entre dívida líquida e EBITDA. Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, os índices financeiros estabelecidos estavam sendo atendidos pela Companhia e suas controladas.

**b. Informações complementares ao fluxo de caixa:**

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	768.885	975.436
Alterações de caixa:		
Recebimento (pagamento)	4.126	(36.982)
Juros pagos	(78.487)	(94.413)
<b>Total</b>	<b>684.524</b>	<b>844.041</b>

Alterações que não afetam caixa: Despesa de juros 91.385 103.317  
Variação cambial (9.509) (25.488)

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	776.400	921.870
Adição por combinação de negócio	-	33.615
Recebimento (pagamento)	(63.605)	(65.587)
Juros pagos	(97.249)	(108.813)
<b>Total</b>	<b>625.546</b>	<b>781.085</b>

Alterações que não afetam caixa: Despesa de juros 99.671 122.545  
Variação cambial (10.207) (25.488)

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	715.010	878.142

## 23. OBJETIVOS E POLÍTICAS PARA GESTÃO DE RISCO FINANCEIROS

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de créditos e aplicações de recursos, riscos de mercado (câmbio e juros), risco de alta volatilidade das commodities e riscos de liquidez, aos quais a Companhia entende estar exposta, de acordo com sua natureza de negócios e estrutura operacional. Uma parcela das receitas da Companhia é gerada pela comercialização de produtos para o mercado externo, expostas ao risco de volatilidade da taxa de câmbio. Adicionalmente, contrata operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, expostas ao risco de volatilidade das taxas de juros. Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis, ou, na falta destes, são determinados com base em métodos de fluxo de caixa descontado. Os valores justos de aplicações e investimentos financeiros de liquidez não imediata, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis. A administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração da Companhia. Os riscos da Companhia são descritos a seguir. **23.1 Risco de mercado:** A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido às variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco cambial. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos. Apresentamos a seguir uma comparação por classe do risco contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas demonstrações financeiras:

Controladora:	Nota	Hierarquia	Valor contábil		Valor justo				
			2023	2022	2023	2022			
Ativos	Valor justo por meio do resultado	Caixa e equivalentes de caixa	7	(2)	624.267	251.893	624.267	251.893	
			Aplicações financeiras	8	(2)	39.079	529.709	38.851	528.336
			Custo amortizado	9					
			Cientes	9		256.562	321.560	256.562	321.560
			Passivos						

Controladora:	Nota	Hierarquia	Valor contábil		Valor justo						
			2023	2022	2023	2022					
Ativos	Valor justo por meio do resultado	Caixa e equivalentes de caixa	7	(2)	1.050.412	567.855	1.050.412	567.855			
			Aplicações financeiras	8	(2)	39.131	529.763	38.903	528.366		
			Custo amortizado	9							
			Cientes	9		420.656	271.678	420.656	271.678		
			Passivos								
			Passivos pelo custo amortizado	Fornecedores	19		(164.010)	(174.408)	(164.010)	(174.408)	
					Risco sacado	20		(20.121)	(1.699)	(20.121)	(1.699)
					Arrendamentos	18		(55.549)	(55.102)	(55.549)	(55.102)
					Contas a pagar por combinação de negócio	22		(134.337)	(170.703)	(134.337)	(170.703)
					Empréstimos e financiamentos	22		(715.010)	(776.400)	(719.211)	(770.995)
<b>Total</b>					<b>(169.119)</b>	<b>(75.150)</b>	<b>(173.554)</b>	<b>(84.022)</b>			

23.2 **Hierarquia de valor justo:** A Companhia aplica o CPC 40 (R1) (IFRS 7) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo: • **Nível 1:** preços cotados (sem ajuste) nos mercados ativos para ativos ou passivos identificados; • **Nível 2:** outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; • **Nível 3:** técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado. Não houveram transações em níveis 1, 2 e 3 durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023. **23.3 Risco de taxa de juros:** Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas às taxas de juros variáveis. A Companhia gerencia o risco de taxa de juros

mantendo uma carteira equilibrada entre empréstimos a receber e empréstimos a pagar sujeitos a taxas fixas e taxas variáveis. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, análise permanente de riscos das instituições financeiras e, em determinadas circunstâncias, avaliam a necessidade de contratação de operações de hedge para travar o custo financeiro das operações. Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos empréstimos e financiamentos da Companhia, são afetados pelas variações nas taxas de juros, tais como TLP, IPCA, Li, Bor, e CDI e variações nas taxas do US\$. **Sensibilidade a taxa de juros:** A tabela abaixo demonstra a sensibilidade a uma possível mudança nas taxas de juros, mantendo todos os outros variáveis constantes no curso da Companhia antes da tributação (é afetado pelo impacto dos empréstimos a pagar sujeitos a taxas variáveis). Foram considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia, mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de juros nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos. As fontes de informação para as taxas utilizadas a seguir foram obtidas no Banco Central do Brasil - BCB, Bolsa Brasil Balcão - B3, Banco Nacional do Desenvolvimento - BNDES e Bloomberg.

**Referência para passivos financeiros**

	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
US\$	4,84	6,05	7,26
Li	4,62%	5,78%	6,93%
SOFR	5,38%	6,73%	8,07%
UK BASE RATE	5,25%	6,56%	7,88%
TLP	6,53%	8,16%	9,80%
CDI	14,65%	14,56%	17,48%

A análise de sensibilidade leva em consideração as posições em aberto na data-base de 31 de dezembro de 2023, com base em valores nominais e juros de cada instrumento contratado.

Controladora:	Moeda	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Aplicação das receitas financeiras	R\$	72.727	54.545	36.364
			25%	50%

Controladora:	Moeda	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Depreciação da taxa em aplicação para receitas financeiras	R\$	11,65%	8,74%	5,83%

Controladora:	Moeda	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Custo das despesas financeiras	R\$	(90.566)	(110.723)	(130.890)
			25%	50%

Controladora:	Moeda	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Depreciação da taxa em aplicação para receitas financeiras	R\$	11,65%	8,74%	5,83%

Controladora:	Moeda	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Custo das despesas financeiras	R\$	(106.643)	(129.432)	(152.211)
			25%	50%

**23.4 Risco de câmbio:** O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição da Companhia ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais da Companhia quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional da Companhia e ao investimentos líquidos da Companhia em controladas no exterior. A Companhia atua internacionalmente e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, principalmente em relação ao dólar dos Estados Unidos, que no período findo em 31 de dezembro de 2023 apresentou uma exposição negativa de 7,2% (6,5% negativa em 31 de dezembro de 2022). O risco cambial também decorre de operações comerciais e financeiras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos no exterior líquidos. A Companhia e suas controladas administram seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. Além das contas a receber originadas por exportações no Brasil e dos investimentos no exterior que se constituem em hedge natural, a Companhia avalia constantemente sua exposição cambial e, quando necessário, contrata instrumento financeiro derivativo com o intuito de neutralizar a exposição (hedge). **Exposição cambial:** Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a exposição cambial da Companhia e suas controladas para operações em moeda estrangeira são como segue:

	US\$ mil	
	Controladora	Consolidado
2023	144.213	125.212
2022	(13.123)	(21.237)
<b>Total</b>	<b>131.090</b>	<b>103.975</b>




FRAS-LE S.A.

 Companhia Aberta  
 CNPJ 88.610.126/0001-29 – Caxias do Sul – RS


## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

A Companhia e suas controladas possuem prejuízos fiscais totais a compensar, no valor de R\$ 188.707 (R\$ 194.592 em 31 de dezembro de 2022), passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros da empresa em que foi gerado. As estimativas de recuperação dos créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social foram baseadas nas projeções dos lucros tributáveis, levando-se em consideração diversas premissas financeiras e de negócios consideradas no encerramento do período. Consequentemente, as estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes a essas provisões. A Companhia realiza estudos de recuperabilidade para os seus ativos diferidos, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 o procedimento aplicado identificou oportunidade de reconhecimento de diferido ativo sobre prejuízos fiscais para as controladas ASK Fras-le Friction e Jurid, nos montantes de R\$ 8.464 e R\$ 7.520, respectivamente. Não foram identificadas incertezas quanto à recuperabilidade dos impostos diferidos ativos registrados no período findo em 31 de dezembro de 2023.

## 28. RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS

São registradas pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia tem de receber pela contrapartida dos produtos e serviços oferecidos aos clientes. Sendo reconhecida no resultado à medida em que são atendidas as obrigações de performance acordadas junto aos clientes. A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receita bruta de vendas e serviços	1.957.370	1.791.232	4.391.473	3.882.500
Impostos sobre as vendas	(425.032)	(368.969)	(932.997)	(800.820)
Ajuste a valor presente	(17.929)	(11.760)	(19.372)	(12.946)
Devoluções e outras deduções (a)	(50.544)	(4.494)	(50.447)	(10.553)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>1.510.980</b>	<b>1.409.019</b>	<b>3.388.657</b>	<b>3.058.171</b>

(a) A Companhia utiliza prática de rebate, para fins comerciais. Em 31 de dezembro de 2023 o montante foi de R\$ 31.989 e foi refletido na linha "Devoluções e outras deduções".

## 29. DESPESAS POR NATUREZA

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
<b>Despesas por função</b>	<b>(1.083.103)</b>	<b>(1.059.828)</b>	<b>(2.250.056)</b>	<b>(2.154.694)</b>
Despesas com vendas	(139.585)	(139.311)	(313.025)	(291.596)
Despesas administrativas e gerais	(94.752)	(79.284)	(250.044)	(211.064)
<b>Total</b>	<b>(1.317.440)</b>	<b>(1.278.423)</b>	<b>(2.813.125)</b>	<b>(2.657.354)</b>
<b>Despesas por natureza</b>	<b>(632.321)</b>	<b>(633.712)</b>	<b>(1.555.575)</b>	<b>(1.473.795)</b>
Matéria-prima e materiais de uso e consumo	(303.162)	(286.485)	(549.094)	(516.159)
Despesas com pessoal	(57.845)	(60.507)	(101.751)	(91.741)
Frete	(56.366)	(38.221)	(72.826)	(54.106)
Serviços administrativos	(50.544)	(48.503)	(88.029)	(85.757)
Conservação e manutenção	(44.100)	(41.409)	(124.695)	(120.079)
Depreciação e amortização	(34.354)	(37.418)	(67.132)	(61.436)
Energia elétrica	(18.320)	(15.378)	(29.346)	(26.747)
Honorários profissionais	(11.719)	(8.104)	(19.868)	(20.485)
Aluguéis	(10.647)	(14.182)	(13.289)	(14.891)
Despesas com exportação	(9.734)	(11.285)	(3.440)	(9.817)
Comissões	(5.056)	(4.534)	(11.072)	(10.483)
Remuneração e participação dos administradores	(3.264)	(4.943)	(8.862)	(11.536)
Assessoria em TI	(79.988)	(75.342)	(178.046)	(160.322)
Outras despesas	(1.317.440)	(1.278.423)	(2.813.125)	(2.657.354)

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da  
**Fras-le S.A.** - Caxias do Sul - RS

## Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Fras-le S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis adotadas e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

## Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumpriamos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

## Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentada no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Nós cumpriamos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, forneceram a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

## Reconhecimento de receitas de vendas

A determinação do cumprimento das obrigações de desempenho para reconhecimento da receita de vendas, que envolve, entre outros requisitos, a análise do montante de receita a ser reconhecido, bem como o momento do seu reconhecimento, requer da diretoria da Companhia uma análise detalhada dos termos e condições das vendas, além de envolver o uso do julgamento profissional por parte da diretoria. Esse julgamento profissional pode levar ao risco de reconhecimento inadequado de receita, em especial no que se refere ao período de fechamento contábil mensal. A divulgação das receitas auferidas pela Companhia, incluindo os critérios de reconhecimento, está incluída na nota explicativa 28. Em função desses aspectos, consideramos o reconhecimento de receita de vendas como um principal assunto de auditoria. Como nossa auditoria conduziu o assunto

Nossos procedimentos incluíam, entre outros: (i) entendimento do processo de vendas na Controladora e controladas, incluindo o momento de reconhecimento das receitas e dos respectivos custos a receber; (ii) análise das movimentações mensais sobre os saldos de receita reconhecida pela Companhia, de modo a avaliar a existência de variações contrárias às nossas expectativas estabelecidas com base em nosso conhecimento do setor e da Companhia; e (iii) para uma amostra de vendas registradas durante o exercício, obtivemos as respectivas documentações suporte para avaliar se a receita foi reconhecida no período contábil apropriado. Como resultado destes procedimentos, não identificamos ajustes de auditoria relacionados ao reconhecimento de receita de vendas. Adicionalmente realizamos testes extensivos de auditoria sobre transações de vendas realizadas ao final do exercício, visando confirmar a consistência da aplicação da política contábil de reconhecimento de receitas. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avaliação da diretoria, consideramos aceitável a prática de reconhecimento das receitas de venda da Companhia adotada pela diretoria e as divulgações apropriadas no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. Combinação de negócios

Conforme detalhado na nota explicativa 5 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Companhia, através de sua controlada Fras-le Europe B.V., concluiu, em fevereiro de 2023, o processo de aquisição da totalidade das ações da sociedade AML Juratek Limited ("AML"), obtendo o controle da entidade a partir de 01 de março de 2023. Esta transação foi contabilizada pelo método de aquisição. A aplicação do método de aquisição requer, entre outros procedimentos, que a Companhia determine a data de aquisição efetiva do controle, o valor justo da contraprestação transferida, o valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos e a apuração do ágio por expectativa de rentabilidade futura ou ganho por compra vantajosa na operação. Tais procedimentos envolvem, normalmente, um elevado grau de julgamento e a necessidade de que sejam desenvolvidas estimativas de valores justos baseadas em cálculos e premissas relacionados ao desempenho futuro do negócio adquirido e que estão sujeitos a um elevado grau de incerteza. Em razão do alto grau de julgamento relacionados, e o impacto que eventuais alterações nas premissas poderiam ter nas demonstrações financeiras, consideramos este um assunto significativo para nossa auditoria.

## 30. DESPESAS COM PESSOAL E PARTICIPAÇÃO NOS LUCROS

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Ordenados e salários	(219.277)	(209.837)	(401.720)	(383.213)
Custos de previdência social	(44.468)	(42.481)	(73.475)	(67.041)
Benefícios concedidos	(39.417)	(34.167)	(73.899)	(65.905)
<b>Total</b>	<b>(303.162)</b>	<b>(286.485)</b>	<b>(549.094)</b>	<b>(516.159)</b>

O montante de participação nos lucros apurado em 31 de dezembro de 2023 foi no valor de R\$ 21.613 (R\$ 33.363 em 31 de dezembro de 2022).

## 31. OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
<b>Outras receitas operacionais:</b>	<b>53.015</b>	<b>–</b>	<b>53.015</b>	<b>–</b>
Reversão Escrow e superveniência ativa combinação de negócio	4.605	10.269	4.605	10.269
Compensação de valores retidos combinação de negócio	2.151	1.268	2.151	1.268
Venda de energia elétrica	1.836	1.787	1.976	3.229
Incentivos fiscais	462	2.982	462	3.432
Receitas com processos judiciais	80	459	537	4.354
Venda de bens patrimoniais	–	–	1.905	7.318
Reversão da provisão ao valor recuperável (impairment)	–	–	2.966	248
Aluguéis	1.867	1.525	1.883	3.026
Outras receitas	64.016	18.290	69.500	33.164
<b>Total</b>	<b>(18.730)</b>	<b>(16.610)</b>	<b>(21.613)</b>	<b>(33.363)</b>
<b>Outras despesas operacionais:</b>	<b>(9.875)</b>	<b>(8.414)</b>	<b>(42.404)</b>	<b>(14.354)</b>
Participação dos empregados nos resultados	(8.988)	(3.098)	(14.859)	(14.558)
Provisão para litígios	(4.374)	(4.484)	(4.484)	(4.484)
Despesas com processos judiciais	(1.506)	(225)	(5.511)	(6.449)
Redução ao valor recuperável (impairment)	(565)	(974)	(3.923)	(7.951)
Impostos e taxas	(21)	(6)	(80)	(6)
Custo de impostos na baixa de ativos	–	(16.229)	–	(16.229)
Antes a pagar por combinação de negócio	–	–	–	(1.286)
Custo de ativos mantidos para revenda	–	–	–	–
Outras despesas	(967)	(1.175)	(9.494)	(2.277)
<b>Total</b>	<b>(45.026)</b>	<b>(52.501)</b>	<b>(102.027)</b>	<b>(100.957)</b>
<b>Outras receitas/despesas operacionais líquidas</b>	<b>18.990</b>	<b>(34.211)</b>	<b>(32.527)</b>	<b>(67.793)</b>

## 32. RESULTADO FINANCEIRO

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método dos juros efetivos. A Companhia classifica os empréstimos e financiamentos como atividades de financiamento pois referem-se a custos de obtenção de recursos financeiros.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
<b>Receitas financeiras:</b>	<b>74.681</b>	<b>73.579</b>	<b>218.988</b>	<b>108.578</b>
Ganhos com operações de aplicações financeiras	57.831	53.355	93.342	175.929
Variação cambial	18.125	16.157	19.661	17.242
Ajuste a valor presente	2.712	7.775	3.053	8.145
Receitas processos judiciais	–	–	–	2.044
Receitas com operações de derivativos	–	–	–	–
Outras receitas financeiras	1.867	167	2.353	11.522
<b>Total</b>	<b>155.216</b>	<b>156.262</b>	<b>337.397</b>	<b>323.460</b>

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejamos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

- Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumpriamos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinamos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Porto Alegre, 08 de março de 2024

**ERNST & YOUNG**  
 Auditores Independentes S/S Ltda.  
 Arthur Ramos Arruda  
 CRC-SP/15199/F  
 Contador - CRC-RS 096102/0-0

Wladimir Omiechuk

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

David Abramo Randon  
 Presidente  
 Daniel Raul Randon  
 Conselheiro

Astor Milton Schmitt  
 Vice-Presidente  
 Dan Antonio Marinho Conrado  
 Conselheiro  
 Mônica Pires da Silva  
 Conselheiro

**DIRETORIA ESTATUTÁRIA**

Sérgio Lisbão Moreira de Carvalho  
 Diretor Presidente

Anderson Pontalti  
 Diretor Superintendente

Hemerson Fernando de Souza  
 Diretor de Relação com Investidores

**CONTADORA**

Dionéia Canal  
 CRC-RS 61981/0




PÁGINA CERTIFICADA

O jornal Pioneiro confirma a autenticidade deste documento quando visualizado diretamente em [pioneiro.com/publicidadelegal](http://pioneiro.com/publicidadelegal)