



FRAS-LE S.A.
Companhia Aberta
CNPJ 88.610.126/0001-29 - Caxias do Sul - RS



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - 2022

MENSAGEM DO PRESIDENTE

Em um ano marcado por intensos desafios e contextos globais complexos e em transformação, os resultados da jornada percorrida pela Fras-Le reforça elementos muito presentes nas nossas crenças e princípios: resiliência e solidez. Para chegar até aqui, nossos times colocaram em prática um modelo de negócios robusto e diverso, que se traduz em performance na atuação e em entrega de valor para todos os nossos parceiros.

Para a Fras-Le, o ano de 2022 foi um novo marco de consolidação da estratégia de negócio, centrado no mercado de reposição de autopeças para o controle de movimentos e diversificado em geografias alcançadas e portfólio de produtos. Mais uma vez, alcançamos os maiores e melhores indicadores financeiros de nossa história, e realizamos um follow-on, que se apresentou como um voto de confiança do mercado para a nossa atuação, premiando o desempenho recente como peça-chave para a evolução que estamos construindo. Um ano com performance equilibrada e positiva em todas as nossas operações no Brasil e no mundo.

Alguns dos projetos estratégicos para a Companhia alcançaram novas fases de maturação e desenvolvimento, com a consolidação do nosso Centro de Distribuição integrado em Extrema (MG) e um novo centro operacional na Argentina, que potencializou as sinergias entre nossas empresas. Seguimos evoluindo para alcançar novos mercados e tecnologias e diversificando em geografias alcançadas e portfólio de produtos. Mais uma vez, alcançamos os maiores e melhores indicadores financeiros de nossa história, e realizamos um follow-on, que se apresentou como um voto de confiança do mercado para a nossa atuação, premiando o desempenho recente como peça-chave para a evolução que estamos construindo. Um ano com performance equilibrada e positiva em todas as nossas operações no Brasil e no mundo.

Alguns dos projetos estratégicos para a Companhia alcançaram novas fases de maturação e desenvolvimento, com a consolidação do nosso Centro de Distribuição integrado em Extrema (MG) e um novo centro operacional na Argentina, que potencializou as sinergias entre nossas empresas. Seguimos evoluindo para alcançar novos mercados e tecnologias e diversificando em geografias alcançadas e portfólio de produtos. Mais uma vez, alcançamos os maiores e melhores indicadores financeiros de nossa história, e realizamos um follow-on, que se apresentou como um voto de confiança do mercado para a nossa atuação, premiando o desempenho recente como peça-chave para a evolução que estamos construindo. Um ano com performance equilibrada e positiva em todas as nossas operações no Brasil e no mundo.

Alguns dos projetos estratégicos para a Companhia alcançaram novas fases de maturação e desenvolvimento, com a consolidação do nosso Centro de Distribuição integrado em Extrema (MG) e um novo centro operacional na Argentina, que potencializou as sinergias entre nossas empresas. Seguimos evoluindo para alcançar novos mercados e tecnologias e diversificando em geografias alcançadas e portfólio de produtos. Mais uma vez, alcançamos os maiores e melhores indicadores financeiros de nossa história, e realizamos um follow-on, que se apresentou como um voto de confiança do mercado para a nossa atuação, premiando o desempenho recente como peça-chave para a evolução que estamos construindo. Um ano com performance equilibrada e positiva em todas as nossas operações no Brasil e no mundo.

VIÇÃO GERAL DA COMPANHIA

Somos um *powerhouse* de reposição em autopeças e nos dedicamos em oferecer produtos de qualidade com foco na segurança e no controle de movimentos nas estradas, trilhas e pistas, garantindo assim, a integridade da vida. Nascemos em 1954, em Caxias do Sul (RS), Brasil, e atualmente operamos em mais de 120 países, com 11 unidades industriais, 6 centros de distribuição, 4 escritórios comerciais e 2 centros de tecnologia e desenvolvimento que contribuem para que sejamos a maior fabricante de materiais de fricção da América Latina e um dos líderes mundiais. Desde 1998, somos parte das Empresas Randon, que desenvolvem diversas soluções para o setor de transporte.

Nosso propósito é conectar pessoas e riquezas, gerando prosperidade e através disso fortalecer e gerar valor à comunidade, aos nossos clientes, fornecedores, investidores e aos nossos mais de cinco mil colaboradores que levam a nossa cultura para as unidades ao redor do mundo.

Com tecnologia avançada e sustentabilidade desenvolvemos, produzimos e comercializamos autopeças e serviços para diversas aplicações, desde automóveis, veículos comerciais, motos, trens, aviões e usos técnicos com foco no mercado de reposição. Construímos ao longo da nossa trajetória um portfólio de produtos diversificado e defensivo, que conta com material de fricção, componentes para os sistemas de freio, transmissão, motores, suspensão, entre outros.

Agregar valor de forma sustentável e humana é a maneira como estamos fazendo a nossa parte para suportar um crescimento futuro, e manter a sua vida em movimento.

PESQUISA, DESENVOLVIMENTO & INOVAÇÃO

Nascemos com DNA de inovação, e em mais de seis décadas, nos tornamos a referência global em materiais de fricção de alta performance, fruto do constante investimento em tecnologia e qualificação técnica em engenharia, combinação que resulta em produtos inovadores. Nos últimos anos, fomos capazes de desenvolver em média 2% da receita em projetos de desenvolvimento de tecnologias mais competitivas, modernas e sustentáveis, que permitem competir em novos e específicos mercados e nichos de negócio, além de suportar a política de contínua capacitação técnica do corpo técnico de engenharia, sendo este um dos pilares de sustentação da nossa capacidade de resposta aos novos desafios.

Em 2022, vestimos intensamente nossos talentos e nossos talentos. Ampliamos nossas equipes de engenharia, incluindo aquelas que atuam próximas aos clientes, em diferentes regiões do globo, visando suportar nossa estratégia de crescimento. Além disso, intensificamos nossa jornada de mudança da cultura organizacional, conectando nossas pessoas, gerando maior engajamento, bem-estar e motivação em nossos times.

O ano também foi marcado pela consolidação do portfólio de novos produtos que carregam consigo a marca da sustentabilidade. A linha de produtos da Fras-Le *Smart Composites*, lançada em 2021, ganhou seu primeiro cliente OEM, com suportes de paralamas que equiparão caminhões do mercado nacional já em 2023, com possibilidade de expansão rápida para o mercado internacional. Essa tecnologia de compostos estruturais resulta em produtos mais leves, melhor desempenho e maior resistência a impactos e sustentabilidade. Essa linha de produtos surge como uma alternativa ao aço e tem como diferencial a flexibilidade de design, além da leveza. Esses aspectos contribuem para uma maior durabilidade da peça, bem como uma economia no consumo de combustível e, consequentemente, a redução de emissões de poluentes.

As pesquisas continuam aceleradas para viabilizar o uso da tecnologia do ligante inorgânico (NOB - *Non Organic Binder*) em várias linhas de produto e, enquanto isso, esta tecnologia já é uma realidade para a linha de sapatas ferroviárias, cuja planta produtiva está em plena operação, reduzindo significativamente o consumo de energéticos quando comparado ao produto anterior. Esta tecnologia já se consolida como uma solução tecnológica sustentável para as diversas operadoras logísticas do Brasil e vários países da América Latina. A linha de pastilhas comerciais para freios ar (ADB) foi fortalecida com desenvolvimento de várias formulações sem o uso de cobre, visando atendimento da legislação americana que restringe o uso deste metal e suas ligas a partir de 2025. Mesmo sendo uma restrição imposta pelos Estados Unidos, esta legislação afetou os mercados de forma global. Esta mudança avançou importantes negócios para a Fras-Le no mercado europeu e no norte-americano, evidenciando a vanguarda tecnológica da nossa Companhia e a ampla capacidade de inovação do nosso time de pesquisa e desenvolvimento do produto.

Além destes, não podemos deixar de falar da NIONE, que no ano de 2021 foi constituída para explorar a descoberta de um novo método para obtenção de nanopartículas de níobio em larga escala. A pesquisa é inédita no mercado mundial e tem o propósito de gerar novas oportunidades para diferentes setores da indústria de transformação. A solução potencializa as características de outros materiais, conferindo maior durabilidade, resistência mecânica e alterando de forma significativa suas propriedades físico-químicas. Além disso, utiliza métodos amigáveis ao meio ambiente, contribuindo para um processo sustentável.

Atualmente a unidade conta com um produto em fabricação, uma pré-mistura com nanopartículas de óxido de níobio utilizada como base para aplicação em revestimentos protetivos, mas são mais de 60 projetos em estudo, sendo de deste total, 32 estão em fase de testes avançados de aplicação que vão desde ligas fundidas até a indústria de cosméticos.

PRINCIPAIS NÚMEROS

	2022	2021	Δ %	2020	2019	2018
Receita Líquida	3.058,2	2.582,2	18,4%	1.670,8	1.365,5	1.141,1
Mercado Interno	1.882,1	1.590,6	18,3%	920,24	675,28	548,6
Mercado Externo	1.176,0	991,5	18,6%	750,55	690,23	592,6
Mercado Externo US\$	227,7	183,8	23,9%	145,81	174,87	163,0
Exportações - Brasil US\$*	105,7	84,7	24,7%	68,89	89,28	84,3
Lucro Bruto	903,5	748,3	20,7%	479,9	349,7	303,6
Margem Bruta	29,5%	29,0%	0,6 pp	28,7%	25,6%	26,6%
Lucro Operacional	333,0	275,2	21,0%	240,0	106,7	139,8
Margem Operacional	10,9%	10,7%	0,2 pp	14,4%	7,8%	12,2%
EBITDA	453,1	388,1	16,7%	330,9	175,2	183,9
Margem EBITDA	14,8%	15,0%	-0,2 pp	19,8%	12,8%	16,1%
Lucro Líquido	203,3	210,6	-3,5%	182,0	32,8	88,6
Margem Líquida	6,6%	8,2%	-1,5 pp	10,9%	2,4%	7,8%
EBITDA Ajustado	475,6	413,3	15,1%	283,1	189,7	146,5
Margem EBITDA - Ajustada	15,6%	16,0%	-0,5 pp	16,9%	13,8%	12,6%
Investimentos	106,4	115,6	-7,9%	56,0	83,2	80,2
ROIC	13,9%	12,4%	1,5 pp	9,3%	4,4%	11,4%

Valores em R\$ milhões (exceto rec. líquida mercado externo e exportações)
(*) Sem eliminação das vendas entre empresas
A Companhia reafirmou em Fato Relevante divulgado no dia 10 de agosto de 2022 suas projeções para o ano de 2022. Abaixo, apresentamos tabela comparativa entre os números projetados e realizados para o exercício:

	Guidance 2022	Realizado 2022
Receita Líquida Consolidada	RS 2,7 x ≤ X ≤ RS 3,0 bilhões	RS 3,1 bilhões
Receitas Mercado Externo*	US\$ 190 ≤ X ≤ US\$ 210 milhões	US\$ 228 milhões
Margem EBITDA	14% ≤ X ≤ 16%	14,8%
Investimentos*	RS 90 ≤ X ≤ RS 120 milhões	RS 106 milhões

1 Valor referente à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações *intercompany*.
2 Valor referente a investimentos operacionais.

Embora o ano de 2022 tenha sido desafiador no que tange continuidade de impactos da COVID-19, conflitos no Exterior e cenário político brasileiro, foi possível encerrar o exercício com Receita Líquida atingindo o topo do *guidance* divulgado. Os volumes realizados estiveram alinhados ao que foi projetado para o ano e como alternativa para conter a inflação, houve repasses de preços, que contribuíram no incremento de receita tanto no mercado interno, quanto no mercado externo. Destaca-se ainda as operações localizadas na Argentina, (Fras-Le Argentina e Armetel) onde os repasses de preços foram maiores para conter a inflação no país, além do efeito da hiperinflação, que no acumulado, teve impacto positivo na conversão de receita em Reais. Outro fator que impactou nas Receitas do Mercado Externo foi a taxa de câmbio de conversão, onde foi prevista a taxa média de R\$ 5,40 para cada dólar contra o realizado médio de R\$ 5,17 no ano de 2022. O EBITDA ficou em linha com o projetado, com margem de 14,8%, porém, excluindo os eventos não recorrentes o resultado foi de 15,4%, refletindo a boa gestão da Companhia e resiliência em Receitas e margem.

Com relação aos investimentos, foram concluídos de acordo com o que se esperava para atendimento às estratégias da Companhia.

DESEMPENHO DE VENDAS

O desempenho de vendas apresentado referenda a resiliência que a Companhia consegue ter mesmo em cenários desafiadores como foi o de 2022 e traduz claramente a robustez do modelo de negócios da Fras-Le, que é detentora de marcas fortes e desejadas, focada no mercado de reposição, com receitas oriundas de um número crescente de famílias de produtos explorado nas diversas geografias.

O gráfico abaixo apresenta os efeitos que modificaram o desempenho da receita líquida consolidada no decorrer de 2022, em comparação com o ano de 2021:

2021	Mercado Interno	Mercado Externo	Câmbio	Correção Monetária¹	2022
2.582,2	291,5	295,5	-52,4	-58,6	3.058,2

¹ Ajuste em R\$ Milhões
² Atualização monetária em economia altamente inflacionária conforme previsto no CPC.42/IAS.29

Volume e Receita Líquida por Família de Material

	Volume de Vendas por Material em milhões de peças ou litros					
	2022		2021		2021	
Fricção	98,6	102,1	-3,5%	94,7	102,8	-
Componentes p/Sistema de Freio	8,7	8,5	1,9%	7,2	7,9	-
Componentes p/Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain	16,6	15,6	6,6%	5,4	0,7	-

	Receita de Vendas por Material em R\$ milhões							
	2022		2021		2019			
Fricção	1.502,7	49,1%	1.262,9	48,9%	1.053,5	63,1%	1.007,9	73,8%
Componentes p/Sistema de Freio	591,6	19,3%	492,9	19,1%	308,0	18,4%	275,8	20,2%
Componentes p/Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain	821,0	26,8%	671,6	26,0%	209,7	12,5%	33,1	2,4%
Outros Produtos	142,8	4,7%	154,7	6,0%	99,6	6,0%	48,7	3,6%
Total Receita Líquida	3.058,2	100,0%	2.582,2	100,0%	1.670,8	100,0%	1.365,5	100,0%

Os componentes estão detalhados no final deste relatório.

Fricção
→ Criação do turno adicional na fábrica de lonas comerciais em Caxias do Sul reduziu os prazos de entrega e gerou incremento de vendas no ano de 2022.
→ Política de Covid Zero estabelecida na China até o final do ano de 2022 que ocasionou *lockdowns* principalmente no IS22, levou à redução expressiva na demanda para aquele mercado.

Componentes para sistema de freio
→ Com demanda forte no mercado doméstico e externo, o ano foi marcado por volumes recordes em discos/lambores e cilindros mestres.
Componentes para sistema de suspensão direção e powertrain
→ Avanço em *market share* na linha de amortecedores, em decorrência da capacidade fabril ampliada na Nakata no ano de 2022.

Receita Líquida por Mercado

Mercados	2022	2021	Δ %	2020	2019				
MI Reposição	1.660,1	1.425,4	55,2%	794,3	47,5%	551,8	40,4%		
MI Montadora	222,0	7,3%	165,2	61,4%	34,4%	126,0	7,5%	123,5	9,0%
Mercado Interno	1.882,1	1.61,5%	1.590,6	61,6%	18,3%	920,2	55,1%	675,3	49,5%
ME Reposição	1.000,6	32,7%	850,1	32,9%	17,7%	672,1	40,2%	641,9	47,0%
ME Montadora	175,5	5,7%	141,4	5,2%	24,0%	78,5	4,7%	48,3	3,5%
Mercado Externo	1.176,0	38,5%	991,5	38,4%	18,6%	750,5	44,9%	690,2	50,5%
Total Rec. Líquida Reposição	2.660,7	87,0%	2.275,5	88,1%	16,9%	1.466,3	87,8%	1.193,7	87,4%
Total Rec. Líquida Montadoras	397,5	13,0%	306,7	11,9%	20,6%	204,5	12,2%	171,8	12,6%
Total Rec. Líquida	3.058,2	100%	2.582,2	100%	18,4%	1.670,8	100%	1.365,5	100%

Mercado Externo

Mercados Externo US\$	2022	2021	Δ %	2020	2019				
MI Reposição	1.660,1	54,3%	1.425,4	55,2%	16,5%	794,3	47,5%	551,8	40,4%
MI Montadora	222,0	7,3%	165,2	61,4%	34,4%	126,0	7,5%	123,5	9,0%
Mercado Externo	1.882,1	61,5%	1.590,6	61,6%	18,3%	920,2	55,1%	675,3	49,5%
ME Reposição	1.000,6	32,7%	850,1	32,9%	17,7%	672,1	40,2%	641,9	47,0%
ME Montadora	175,5	5,7%	141,4	5,2%	24,0%	78,5	4,7%	48,3	3,5%
Mercado Externo	1.176,0	38,5%	991,5	38,4%	18,6%	750,5	44,9%	690,2	50,5%



DESEMPENHO OPERACIONAL

Custo dos Produtos Vendidos e Lucro Bruto

	2022	2021	Δ %	2020	2019
Matéria-Prima	13%	12%	1%	12%	12%
Mão de Obra	5%	5%	0%	5%	5%
Depreciação	3%	3%	0%	3%	3%
GGF Fixo	14%	15%	-1%	14%	14%
GGF Variável	5%	5%	0%	5%	5%

*** Gastos gerais de fabricação**

O custo dos produtos vendidos somou R\$ 2,2 bilhões no ano de 2022, representando 70,5% da receita líquida do período. No comparativo anual, apresentamos queda de 0,6 p.p. (71,0% em 2021) e resultou no Lucro Bruto de R\$ 903,5 milhões, margem bruta de 29,5%. Seguem abaixo os principais destaques relativos ao *CPV* e Lucro Bruto da Companhia em 2022.

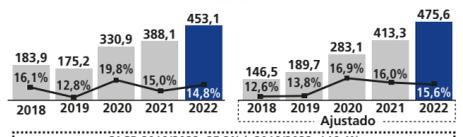


Despesas Operacionais

	2022	2021	Δ %	2020	2019	Δ %				
Despesas c/Vendas	-291,6	-9,5%	-237,2	-9,2%	22,9%	-147,9	-8,9%	-133,4	-9,8%	10,9%
Despesas Variáveis c/Vendas	-101,5	-3,3%	-77,1	-3,0%	31,6%	-49,5	-3,0%	-42,7	-3,1%	16,1%
Outras Despesas c/Vendas	-190,1	-6,2%	-160,1	-6,2%	18,8%	-98,4	-5,9%	-90,7	-6,6%	8,5%
Despesas Administrativas	-211,1	-6,9%	-187,2	-7,3%	12,7%	-146,3	-8,8%	-107,6	-7,9%	36,0%
Outras Despesas Operacionais	-67,8	-2,2%	-49,2	-1,9%	37,7%	54,3	3,3%	-2,0	-0,1%	-2.848,7%
Outras Despesas Operacionais	-101,0	-3,3%	-91,2	-3,5%	10,7%	-99,3	-5,9%	-21,9	-1,6%	353,6%
Outras Recelitas Operacionais	33,2	1,1%	41,9	1,6%	-20,9%	153,6	9,2%	19,9	1,5%	671,4%
Total Desp./Rec. Operacionais	-570,4	-18,7%	-473,1	-18,3%	20,6%	-239,9	-14,4%	-243,0	-17,8%	-1,3%

Valores em R\$ milhões e % de sobre Receita Líquida
As despesas gerais de vendas tiveram acréscimo relacionado ao retorno das atividades presenciais com maior força em 2022, como viagens, feiras e eventos além do elevado custo dos fretes. Já nas despesas administrativas, embora crescente em valor absoluto, realizou

abaixo da média histórica em percentual s/a receita líquida, evidenciando a diluição das despesas fixas no período. Tem destaque nesta rubrica as despesas relacionadas a aquisição (*Due Diligence*) da AML Juratek Limited no montante de R\$ 1,4 milhões. (Considerando a materialidade do montante e a conexão com a estratégia de M&A da Companhia, essas despesas não serão consideradas para fins de EBITDA ajustado). Nas linhas de outras despesas e receitas operacionais destacamos:
→ A venda do prédio onde estava localizada a Fras-Le Argentina, em San Martín, em decorrência da transferência total para o novo centro de distribuição localizado em Gain, gerando receita de R\$ 1,8 milhões;
→ Receita relativa ao efeito líquido (reversão e depreciação) do *Impairment* realizado em 2017 na unidade controlada Fras-Le Norte América no montante de R\$ 1,3 milhões;
→ *Impairment* na unidade controlada Fras-Le Europa BV no valor de R\$ 2,0 milhões;
→ Atualização da provisão de processo trabalhista de insalubridade (R\$ 3,3 milhões);
→ Atualização da provisão de combinação de negócios da unidade controlada Nakata no montante de R\$ 16,2 milhões;
→ Reversão de R\$ 5,6 milhões relativos ao ganho tributário registrado no 2T20 na controlada Jurid referente ao processo de ICMS sobre a base de cálculo do PIS/COFINS.



Resultados Ajustados
Alinhado às melhores práticas de governança, a Companhia demonstra na tabela abaixo os resultados ajustados, desconsiderando em seu cálculo os eventos não recorrentes do ano de 2022, e dessa forma, os valores que melhor refletem a geração de caixa da Companhia.

Reconciliação EBITDA e EBITDA Ajustado

	2022	2021	Δ %	2020	2019
Lucro Líquido	203,3	210,6	-3,5%	182,0	32,8
Resultado por equivalência patrimonial	0,0	-0,6	-97,1%	0,0	0,0
Resultado Financeiro	84,2	49,1	71,3%	-14,6	36,3
Depreciação	120,1	113,5	5,8%	90,9	68,5
IRPJ e CSLL	45,5	15,4	195,2%	72,5	37,5
EBITDA	453,1	388,1	16,7%	330,9	175,2
Margem EBITDA	14,8%	15,0%	-0,2 pp	19,8%	12,8%
Eventos não recorrentes	22,5	25,2	-10,9%	-4,8	14,5
Impairment de ativos	0,7	-24,8	-102,8%	34,5	0,0
Impairment crédito tributário SELIC	0,0	7,2			

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

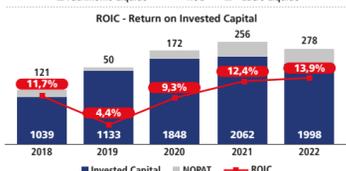
FRAS-LE S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 88.610.126/0001-29 - Caxias do Sul - RS



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - 2022

Abaixo os gráficos de retorno sobre o capital investido e retorno sobre o patrimônio líquido dos últimos 5 anos:



Instrução CVM nº 381/2003 - Auditor Independente
Em atendimento à Instrução nº 381/2003 da Comissão de Valores Mobiliários, a Fras-le informa que: Em 2022, a Companhia pagou honorários à empresa Ernst Young Auditores Independentes S/S no montante de R\$ 4,0 milhões, os quais abrangem os serviços de auditoria externa e outros serviços, cujas características são demonstradas a seguir:

Período	Duração	Honorários Pagos	% s/valor dos serviços de auditoria externa
Janeiro a dezembro	12 meses	0,2	4,5%

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, foram pagos honorários adicionais relativos aos serviços de assessoria tributária.

Estes serviços não afetaram as restrições da Instrução CVM 381/03, pois se referem principalmente a outros trabalhos específicos e foram realizados por profissionais de área totalmente distinta daquela em que atuam os profissionais que realizam os serviços de auditoria externa, portanto não afetam a independência e objetividade necessárias aos serviços de auditoria externa.

Período	Duração	Honorários pagos	% sobre o valor total pago a auditoria externa
Janeiro a dezembro	12 meses	3,8	95,5%

Os serviços legais obrigatórios de auditoria externa compreenderam a revisão das informações trimestrais (ITRs) dos períodos encerrados em março, junho e setembro de 2022 e auditoria das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2022 (DFF).

Valores expressos em milhões de Reais
A Companhia tem como política atender às restrições de serviços dos auditores independentes, ou seja, assegurar que não haja conflito de interesse, seja de independência ou objetividade pelos serviços prestados por auditores independentes não relacionados à auditoria externa. Tal independência é obtida pela prestação dos serviços por profissionais de áreas independentes da empresa de auditoria.

ESG (Governança Ambiental, Social e Corporativa)

Ambição ESG
Nossa ambição ESG está atrelada ao planejamento estratégico e ao nosso propósito que é conectar pessoas e riquezas gerando prosperidade. Ao longo do ano de 2022, Fras-le e a empresa Random juntas reforçaram os compromissos ESG e os pilares que norteiam a ambição divulgada que são: a condução ética e responsável, segurança e qualidade como um valor, compromisso com o meio ambiente, inovação sustentável e prosperidade para todos.

Nosso compromisso público também fortaleceu nossa cultura global e responsabilidade social e junto com nossas lideranças ampliamos nossa visão sobre diversidade por meio da educação e comunicação. Criamos grupos de afinidades e comitês para abordar temas como gênero, étnico racial, LGBTQIA+, pessoas com deficiência e gerações. Promovemos a equidade com a atualização do código de conduta ética e através de projeto de mentoria

feminina fomentamos nossa representatividade em cargos de liderança. Para o nosso futuro, além de seguir evoluindo nos pilares, almejamos a redução de 40% da emissão de gases de efeito estufa até 2030. Para alcançar nossa meta precisamos buscar 50% do que atualmente é utilizado de energia elétrica em fonte renovável, além disso reduzir 30% do consumo de gás natural, e 65% do consumo de óleo diesel e GNV e GLP em veículos industriais. Estamos construindo a ponte para atingir nossos objetivos. Em 2022 lançamos duas usinas fotovoltaicas gerando energia limpa para dois polos fabris. Nossos princípios de base e sustentação nos dão impulso para permanecer na busca pela eficiência ecológica observando as tendências globais e atendendo as necessidades locais.

AMBIENTAL

Responsabilidade Ambiental
A Companhia foi a primeira fabricante de materiais de fricção da América do Sul a obter a certificação na norma ISO 14001, conhecida como ISO Ambiental, o que determinou a criação do Sistema de Gestão Ambiental (SGA) ainda na década de 90. Em 2017, obteve a certificação para a versão ISO 14001:2015, que estabelece novas exigências e critérios em relação às preocupações com a cadeia de valor, ciclo de vida, riscos e oportunidades, entre outros. A nova versão requer mudanças de seus principais aspectos ambientais, o gerenciamento desses através de mitigação, controle ou planos de ação, com atenção total aos possíveis impactos. Também possui as certificações IATF 16949, ISO 9001 e a ISO 45001.

Os investimentos da Companhia relacionados à conservação ambiental, são orientados pela Política de Saúde, Segurança e Meio Ambiente (SSMA), e no último exercício estes investimentos totalizaram R\$ 6,9 milhões.

O consumo de água na Companhia ao longo de 2022 atingiu 91,0 milhões de litros. A Fras-le possui sua própria criação de Tratamento de Efluentes, nesse processo são tratados todos os efluentes gerados nas atividades diárias, sendo eles sanitários e industriais. Em 2022, foram tratados mais de 63,9 m³ de efluentes e reutilizado 39% desse volume em atividades que não requerem o uso de água potável, minimizando assim o impacto ambiental em recursos hídricos.

Abaixo seguem os volumes de consumo, tratamento e reutilização de efluentes nos últimos 5 (cinco) anos:

Ano	2018	2019	2020	2021	2022
Consumo (m³)	63.533	68.706	63.486	75.242	91.056
Tratados (m³)	65.185	45.653	49.432	61.411	63.902
Reutilizado (m³)	18.763	17.673	20.449	25.708	24.866
% de reutilização	29%	38%	41%	42%	39%

GERENCIAMENTO DE RESÍDUOS

A Fras-le possui um Programa de Gerenciamento de Resíduos que tem como objetivo eliminar ou reduzir desperdícios em seu processo produtivo e destinar adequadamente os resíduos que possam causar danos ao meio ambiente. Além das implicações legais, a gestão inadequada de resíduos provoca a degradação/contaminação do solo, poluição de mananciais, do ar, riscos à saúde e à qualidade de vida da população.

Por essa razão, os resíduos gerados pela Fras-le recebem tratamento adequado, em conformidade com as normas e os padrões exigidos pelas agências ambientais oficiais, a Política de Meio Ambiente da Companhia e com o Programa de Gerenciamento de Resíduos. Há mais de 15 anos a empresa não utiliza disposição de resíduos em aterros industriais. Em 2022, foram destinados corretamente mais de 12.000 toneladas de resíduos, sendo destinados para reciclagem mais de 57% desse volume.

Como práticas sustentáveis a Fras-le possui na unidade de Caxias do Sul a atividade de compostagem de resíduos sólidos, a qual em 2022 transformou mais de 128 toneladas de resíduos em composto orgânico. Também é realizada a incorporação do resíduo gerado na exaustão do processo de fabricação de materiais de fricção, sendo incorporado como matéria-prima mais de 17.800 toneladas o que representa 83% do resíduo gerado.

Como serviço adicional e oferecido a nossos clientes temos o Programa Pró Ambiente, onde a Fras-le realiza a logística reversa de materiais de fricção pós o uso através da coleta e destinação ambientalmente correta. Atualmente contamos com mais de 305 clientes cadastrados e no ano de 2022 geramos a coleta e a correta destinação de mais de 1.000 toneladas, o que representou um investimento de aproximadamente R\$ 1,1 milhão.

Dentro das estratégias e compromissos públicos de sustentabilidade da companhia, em 2021 a Fras-le estabeleceu uma parceria com a Eurocirc, empresa de tecnologia que atua no rastreamento da cadeia de reciclagem e na criação de valor para todos os agentes envolvidos neste processo. Por meio do acordo, as empresas da companhia promovem o estímulo ao consumo consciente, financiando ações de compensação ambiental do impacto provocado pelas embalagens de produtos produzidos.

Como a parceria, a Eurocirc encaminha resíduos para reciclagem com associações de reciclagem e forma medidas dos agentes dessa cadeia em todo o país em valores equivalentes a, no mínimo, 22% do total de embalagens geradas com os produtos das empresas Fras-le, Control, Fremax, Juri e Nakata. Isso representa cerca de 456 toneladas de resíduos reciclados por meio de compensação ambiental.

SOCIAL

Saúde e Segurança

COVID-19

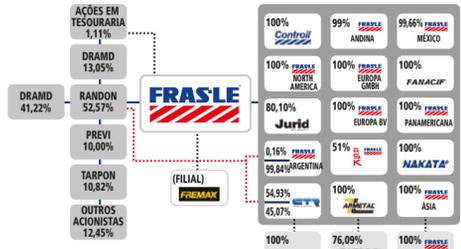
A Companhia viveu momentos distintos com relação a pandemia em 2022, passando por níveis significativos de absenteísmo até semanas com zero casos ativos. Durante todo o ano foram seguidos com rigor os protocolos de prevenção, sempre alinhados às melhores práticas nacionais e da OMS (Organização Mundial da Saúde). No decorrer do ano de 2022 foram realizados mais de 7.289 testes da Covid-19, 22.215 atendimentos de telemedicina (Estes dados referem-se às unidades do Brasil que são atendidas pelo Sistema de Saúde Integral da Companhia). Todas as ações voltadas para prevenção e cuidados contribuíram para que fossem atingidos ótimo número na campanha de vacinação dos colaboradores, com 95,1% vacinados na 1ª e 2ª dose e 32,6 vacinados com dose de reforço. Na unidade Caxias do Sul foram vacinados 95,3% para 1ª dose e 25,4% de funcionários para dose de reforço (data atualização 28/11/2022).

Taxa de Frequência de Acidentes

Durante o ano a Fras-le atuou focada na eliminação, redução e controle dos principais riscos ocupacionais em seus ambientes de trabalho, desenvolvendo programas e projetos com o envolvimento de todos os níveis hierárquicos. Agregando a esses trabalhos, foram desenvolvidos programas como o Dia S, evento anual em que toda a empresa se dedica para falar de segurança e, Giro do SSMA, inspeções nas fábricas realizadas pela gestão com foco em comportamento seguro e em identificação de riscos. Esses são alguns exemplos de ações realizadas com o objetivo de fortalecer a cultura de Segurança e Saúde Ocupacional envolvendo principalmente as lideranças da empresa na disseminação e consolidação desta cultura. Como resultado a Fras-le Caxias apresentou no ano de 2021 uma taxa de frequência de acidentes de 9,63 acidentes para cada 1 milhão de horas trabalhadas.

CORPORATIVA

Estrutura Societária

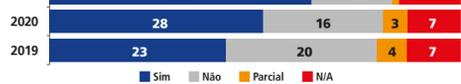


Nota: Estrutura societária com dados atualizados até 29/12/2022

Listagem no Nível 1

A Fras-le está listada no Nível 1 de Governança Corporativa da B3 e integra o IGCC - Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada, pela adoção das melhores práticas em governança corporativa, com a transparência e a equidade das informações divulgadas ao mercado, e igualdade no tratamento aos acionistas.

A Companhia, permanentemente busca aperfeiçoar suas práticas relacionadas a boa governança, objetivando estar alinhada com as melhores práticas de mercado. Com base na Instrução CVM 586/2017 (Informe de Governança Corporativa) a Companhia está, ano após ano, ampliando sua aderência às práticas recomendadas pelo Código Brasileiro de Governança Corporativa, conforme pode ser verificado no gráfico a seguir:



■ Sim ■ Não ■ Parcial ■ N/A

BALANÇOS PATRIMONIAIS

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021

	Nota	Controladora		Consolidado		
		2022	2021	2022	2021	
Ativo		3.184.554	2.498.470	3.765.876	3.082.318	
Ativo circulante		1.467.784	859.490	2.289.336	1.611.991	
Caixa e equivalentes de caixa	7	251.993	195.965	667.855	363.599	
Aplicações financeiras de liquidez não imediata	8	494.079	-	494.133	59	
Clientes	9	321.560	270.676	271.678	268.005	
Estoque	10	350.683	302.450	857.667	825.226	
Impostos e contribuições a recuperar	11	23.638	65.777	68.012	123.454	
Instrumentos financeiros derivativos	32	-	-	-	- 3.378	
Planos de pensão e benefícios pós-emprego	13	537	652	658	709	
Dividendos a receber	12	13.266	9.375	-	-	
Outros ativos circulantes		12.108	14.595	29.333	27.561	
Ativo não circulante		1.716.790	1.638.980	1.476.540	1.470.327	
Realizável a longo prazo		141.105	144.831	142.823	120.116	
Aplicações financeiras de liquidez não imediata	8	35.630	31.922	35.630	31.922	
Impostos e contribuições a recuperar	11	38.211	41.980	58.294	51.760	
Dividendos a receber	12	79	145	-	-	
Impostos diferidos	25	-	-	16.100	2.906	
Depósitos judiciais	20	11.621	14.086	20.753	22.716	
Mútuo a receber	12	50.284	51.326	-	-	
Outros ativos não circulantes		5.280	5.372	12.046	10.812	
Investimentos	14	1.075.280	1.011.851	30.788	27.581	
Imobilizado	16	346.170	325.444	672.431	660.834	
Propriedade para investimento		-	-	1.531	1.211	
Intangível	17	103.309	106.557	474.138	498.759	
Direito de uso em arrendamento	18	50.926	50.297	154.829	161.826	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021

	Capital social	Reservas e transações de capital	Reservas de lucros		Outros resultados		Lucros acumulados	Total da participação dos controladores	Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido
			Reserva geral de lucros	Reserva de incentivos fiscais	Reserva de abrangentes e Ajustes de Avaliação Patrimonial	Lucros acumulados				
Saldo em 31 de dezembro de 2020	600.000	(4.623)	52.760	254.800	6.738	34.154	-	943.829	10.982	954.811
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	211.228	211.228	(606)	210.622
Ajustes acumulados de conversão	-	-	-	-	-	5.540	-	5.540	10	5.550
Avaliação atuarial	-	-	-	-	-	168	-	168	-	168
Reserva de incentivos fiscais	-	-	-	-	2.454	-	(2.454)	-	-	-
Realização da depreciação do custo atribuído	-	-	-	-	-	(1.134)	1.134	-	-	-
Destinações propostas:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reservas:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos adicionais propostos	-	-	10.439	143.151	(8.778)	-	(153.599)	-	(8.778)	-
Dividendos propostos	-	-	-	-	-	-	(13.311)	(13.311)	-	(8.778)
Juros sobre o capital próprio	-	-	-	-	-	-	(43.007)	(43.007)	-	(43.007)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	600.000	(4.623)	63.199	389.073	9.192	38.728	-	1.095.569	10.386	1.105.955
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	204.838	204.838	(1.509)	203.329
Gastos com emissão de ações	-	(11.933)	-	-	-	-	-	(11.933)	-	(11,933)
Ajustes acumulados de conversão	-	-	-	-	-	-	-	(73.334)	5.660	(67,674)
Avaliação atuarial	-	-	-	-	-	(112)	-	(112)	-	(112)
Reserva de incentivos fiscais	-	-	-	-	3,27	-	(3,27)	-	-	-
Realização da depreciação do custo atribuído	-	-	-	-	-	(1,378)	1,378	-	-	-
Destinações propostas:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reservas:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos propostos	-	-	10,078	122,314	-	-	(138,781)	-	(9,974)	(9,974)
Juros sobre o capital próprio	-	-	-	-	-	-	(70,553)	(70,553)	-	(70,553)
Aumento de capital	629,400	-	-	-	-	-	629,400	629,400	-	629,400
Saldo em 31 de dezembro de 2022	1.229.400	(16.556)	73.277	501.413	12.463	(36.096)	-	1.763.901	14.537	1.778.438

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021

	Controladora		Consolidado		
	2022	2021	2022	2021	
Receitas					
Vendas de produtos e serviços (-) devoluções	1.777.988	1.487.671	3.858.991	3.313.454	
Outras receitas	18.290	45.238	32.922	70.104	
Receitas relativas à Construção de Ativos Próprios	14.253	6.119	15.054	9.177	
Provisão para perdas esperadas de crédito	(423)	(510)	(583)	(2.734)	
Lucro líquido do exercício	1.810.108	1.538.519	3.906.378	3.389.986	
Insumos adquiridos de terceiros (incluindo impostos)					
Matérias-primas consumidas	(633.712)	(614.933)	(1.473.795)	(1.120.546)	
Materiais, energia, serviços de terceiros e outras despesas operacionais	(601.787)	(314.095)	(977.381)	(833.888)	
Reserva de incentivos fiscais	(1.235.499)	(929.028)	(2.451.176)	(1.954.434)	
Retenções					
Depreciação e amortização	(41.409)	(40.400)	(120.078)	(113.514)	
Valor adicionado líquido gerado pela Companhia	533.200	569.091	1.335.123	1.322.050	
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	108,197	92,514	16	553	
Aluguéis e Royalties	-	-	248	1.072	
Efeito de hiperinflação	50.132	26.146	55.178	43.090	
Receitas financeiras	(156.252)	(101.995)	(323.480)	(233.212)	
Resultado do exercício	314.591	220.645	378.902	237.527	
Resultado do exercício	789.736	789.736	1.714.025	1.559.977	
Valor adicionado total a distribuir	847.791	847.791			



FRAS-LE S.A. Companhia Aberta CNPJ 88.610.126/0001-29 - Caxias do Sul - RS



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As expectativas estimadas de benefício definido para o próximo exercício são as seguintes: Perfil de vencimento da obrigação de benefício definido...

Table with 4 columns: Participantes ativos, Informações Patrimoniais, Resultado do exercício, and Valor Presente. Rows include Frases S.A., Frelcos Control, and Nakata Ltda.

Table with 4 columns: da Obrigação da Obrigação, % Aumento, % Redução, and Valor Presente. Rows include Frases S.A., Frelcos Control, and Nakata Ltda.

Conforme item 14.5 do CPC 33 (R1) Benefícios a Empregados e de acordo com os resultados do estudo, foi calculado o valor do VPO considerando um ponto percentual a mais e a menor na taxa de desconto...

14.3 Movimentação dos saldos por controladora: Nakata, Armetal (a), Frelcos Control, Fanacif, Frases Friction, Frases Argentina, Jurid, Frases North America, Frases Europe BV, Frases Europe, Frases Panamericana, Frases México, Frases Andina, ASK.

14.4 Movimentação dos saldos por coligadas: Centro Tecnológico Randon Ltda.

15. REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL (IMPAIRMENT)

Política Contábil: A Administração revisa anualmente o valor recuperável dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável...

Table with 4 columns: Margem bruta média, Taxa de desconto, 2022, and 2021. Rows include Armetal (a), Fanacif (b), Fremax, Jurid, Nakata, Frases Argentina, Frases Europe B.V. (d).

(a) O valor recuperável foi comparado com o saldo contábil dos ativos que compõem a UGC e, como resultado desta análise e aplicação das premissas descritas sobre os fluxos de caixa descontados para determinar a necessidade de redução ao valor recuperável dos ativos, a Administração não identificou impairment sobre os ativos da unidade geradora de caixa no teste realizado em 31 de dezembro de 2022...

Table with 4 columns: Empresa, Cenário real, Cenário otimista, and Cenário pessimista. Rows include Armetal, Fanacif, Fremax, Jurid, Nakata, Frases Argentina, Frases Europe B.V. (a).

16. IMOBILIZADO Política Contábil: A Reconhecimento e mensuração: Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável...

Table with 4 columns: Controladora, 2022, 2021, and Consolidado. Rows include Saldo no início do exercício, Ajustes, Reversões, and Saldo no final do exercício.

14. INVESTIMENTOS

Política contábil: Os investimentos em controladas são avaliados por equivalência patrimonial, conforme CPC 18 (R2)/IAS 28, para fins de demonstrações financeiras da controladora. Outros investimentos, que não se enquadram na categoria acima, são avaliados pelo custo de aquisição, deduzido de provisão para desvalorização, quando aplicável.

Table with 4 columns: Controladora, 2022, 2021, and Consolidado. Rows include Participação em empresas controladas, Participação em empresas coligadas, Outros investimentos, and Lucro não realizado nos estoques.

14.2 Movimentação dos saldos: A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:

Table with 4 columns: Controladora, 2022, 2021, and Consolidado. Rows include Saldos no início do exercício, Equivalência patrimonial, Ajuste de correção monetária (a), Integralização de capital, Redução ao valor recuperável (impairment), Distribuição de dividendos, Variação cambial das investidas, Avaliação atuarial, Saldo no final do exercício.

(a) O efeito de câmbio e o ajuste de correção monetária referem-se a atualizações nas mais valias e ágio.

Table with 4 columns: Controladora, 2022, 2021, and Consolidado. Rows include Saldo no início do exercício, Vida útil média, % ano, Edificações, Máquinas e equipamentos, Móveis, Veículos, Móveis e utensílios, Equipamentos de tecnologia.

As vidas úteis estimadas para o exercício corrente, são as seguintes:

Table with 4 columns: Controladora, 2022, 2021, and Consolidado. Rows include Máquinas e equipamentos, Edificações, Veículos, Móveis e utensílios, Equipamentos de tecnologia.

Table with 4 columns: Controladora, 2022, 2021, and Consolidado. Rows include Custos do imobilizado bruto, Aquisições, Baixas por integralização de capital, Transferências, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Table with 4 columns: Controladora, 2022, 2021, and Consolidado. Rows include Depreciação e perda do valor recuperável, Saldo em 31 de dezembro de 2020, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Table with 4 columns: Controladora, 2022, 2021, and Consolidado. Rows include Custos do imobilizado bruto, Aquisições, Baixas por integralização de capital, Transferências, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Table with 4 columns: Controladora, 2022, 2021, and Consolidado. Rows include Depreciação e perda do valor recuperável, Saldo em 31 de dezembro de 2020, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

16.1 Imobilizado em andamento: As imobilizações em andamento consolidadas estão representadas substancialmente por projetos de expansão e otimização das unidades industriais, conforme relacionado abaixo:

Table with 4 columns: Controladora, 2022, 2021, and Consolidado. Rows include Imobilizado em operação, Adiantamentos a fornecedores e importações em andamento, Fabricação de ferramentais, Fabricação e instalação de máquinas e equipamentos, Instruções e beneficiários em imóveis.

15.3 Custos de empréstimos capitalizados: O valor dos custos de empréstimos capitalizados durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$ 62 (R\$ 503 em 31 de dezembro de 2021). A taxa utilizada para determinar o montante de testes de impairment é baseada no custo de empréstimos passivos de capitalização foi de 0,26% ao mês (0,50 % ao mês em 31 de dezembro de 2021), que representa a taxa efetiva dos empréstimos específicos.

17. INTANGÍVEL

Política contábil: a. Softwares: As licenças de softwares adquiridas são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para ser utilizados. Esses custos são amortizados durante sua vida útil estimável até 5 anos. Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis ao projeto e aos testes de produtos de software identificáveis e exclusivos, controlados pela Companhia, são reconhecidos como ativos intangíveis, quando o intangível estiver disponível para uso ou venda e a Administração pode mensurar com segurança os ganhos atribuíveis ao software e aos benefícios econômicos futuros. Os custos de desenvolvimento de softwares reconhecidos como ativos são amortizados durante sua vida útil estimada. Um ativo intangível é baixado na alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros a ele vinculados, sendo reconhecido no resultado quando o ativo é baixado. b. Amortização: A amortização é calculada para amortizar o custo de itens do ativo intangível, menos seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A amortização é geralmente reconhecida no resultado. c. Combinações de negócios e ágio: O ativo intangível adquirido em uma combinação de negócios refere-se, substancialmente, aos ágios apurados em aquisições de investimentos, marcas e carteira de clientes. Nas demonstrações financeiras consolidadas, os ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios e reconhecidos separadamente do ágio são registrados pelo valor justo na data da aquisição, o qual é equivalente ao seu custo e são amortizados pela vida útil estimada utilizando o método linear. d. Ágio: O ágio (goodwill) é representado pela diferença positiva entre o valor pago ou a pagar e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da entidade adquirida. O ágio de aquisições de controladas é registrado como "ativo intangível".

Table with 4 columns: Controladora, 2022, 2021, and Consolidado. Rows include Saldo no início do exercício, Aquisições, Baixas por integralização de capital, Transferências, Saldo em 31 de dezembro de 2022, Amortização, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Saldo em 31 de dezembro de 2022: 685 3.768 19.948 9.132 73.024 105.359

Table with 4 columns: Controladora, 2022, 2021, and Consolidado. Rows include Custos do imobilizado bruto, Aquisições, Baixas por integralização de capital, Transferências, Saldo em 31 de dezembro de 2022, Amortização, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Consolidado:

Table with 4 columns: Controladora, 2022, 2021, and Consolidado. Rows include Custos do imobilizado bruto, Aquisições, Baixas por integralização de capital, Transferências, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Saldo em 31 de dezembro de 2022, Amortização e perda do valor recuperável, Saldo em 31 de dezembro de 2020, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

18. ARRENDAMENTOS

Política contábil: Na data de início de cada contrato de aluguel, é realizada a avaliação se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. A Companhia utiliza uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. 18.1 Ativo de direito de uso: Política contábil: O ativo de direito de uso é reconhecido na data de início do arrendamento e é depreciado linearmente pela vida útil do contrato ou pela vida útil do ativo que está sendo arrendado. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos. As vidas úteis médias de ativos de direito de uso estimadas para o exercício corrente, são as seguintes:

Table with 4 columns: Controladora, 2022, 2021, and Consolidado. Rows include Máquinas e equipamentos, Edificações, Veículos, Móveis e utensílios, Equipamentos de tecnologia.

A composição e movimentação dos ativos de direito de uso no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, está abaixo apresentada:

Table with 4 columns: Controladora, 2022, 2021, and Consolidado. Rows include Direitos de uso de máquinas e equipamentos, Direitos de uso de prédios e terrenos, Direitos de uso de veículos, Total.

Em 1º de janeiro de 2021, Adições, Baixas, Depreciação, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Baixas, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Em 1º de janeiro de 2021, Adições, Baixas, Depreciação, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Baixas, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Em 1º de janeiro de 2021, Adições, Baixas, Depreciação, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Baixas, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Em 1º de janeiro de 2021, Adições, Baixas, Depreciação, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Baixas, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Em 1º de janeiro de 2021, Adições, Baixas, Depreciação, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Baixas, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Em 1º de janeiro de 2021, Adições, Baixas, Depreciação, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Baixas, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Em 1º de janeiro de 2021, Adições, Baixas, Depreciação, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Baixas, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Em 1º de janeiro de 2021, Adições, Baixas, Depreciação, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Baixas, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Em 1º de janeiro de 2021, Adições, Baixas, Depreciação, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Baixas, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Em 1º de janeiro de 2021, Adições, Baixas, Depreciação, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Baixas, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Em 1º de janeiro de 2021, Adições, Baixas, Depreciação, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Baixas, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Em 1º de janeiro de 2021, Adições, Baixas, Depreciação, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Baixas, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Em 1º de janeiro de 2021, Adições, Baixas, Depreciação, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Baixas, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Em 1º de janeiro de 2021, Adições, Baixas, Depreciação, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Baixas, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Em 1º de janeiro de 2021, Adições, Baixas, Depreciação, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Baixas, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Em 1º de janeiro de 2021, Adições, Baixas, Depreciação, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Baixas, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Em 1º de janeiro de 2021, Adições, Baixas, Depreciação, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Baixas, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Em 1º de janeiro de 2021, Adições, Baixas, Depreciação, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Baixas, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Em 1º de janeiro de 2021, Adições, Baixas, Depreciação, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Baixas, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Em 1º de janeiro de 2021, Adições, Baixas, Depreciação, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Baixas, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Em 1º de janeiro de 2021, Adições, Baixas, Depreciação, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Baixas, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Em 1º de janeiro de 2021, Adições, Baixas, Depreciação, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Baixas, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Em 1º de janeiro de 2021, Adições, Baixas, Depreciação, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Baixas, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Em 1º de janeiro de 2021, Adições, Baixas, Depreciação, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Baixas, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Em 1º de janeiro de 2021, Adições, Baixas, Depreciação, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Baixas, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Em 1º de janeiro de 2021, Adições, Baixas, Depreciação, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Baixas, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

Em 1º de janeiro de 2021, Adições, Baixas, Depreciação, Saldo em 31 de dezembro de 2021, Baixas, Saldo em 31 de dezembro de 2022.

